

内容 18年 10月 次 第 7 2

1978 - 2018

改革开放 40 周年

走进新时代



团结 求实 创新 奋进 共享

1978

201

CONTENTS **目** 录

特	别:	报	遃	į
	六	建	集	ŀ

	六建集团: 站在改革开放高高的脚手架上	01
陕	建要闻	
		04
六	建要闻	
		06
专	题	
	你正年轻 我更努力	10
	改革开放 40 周年	14
Ξ	秦视界	
	陕西向民间资本推介重点领域项目总投资106亿元	18
	各地加大重大项目落地和储备力度	19
行	业研究	
	建筑业 改革开放 40 周年的思考	20
风	向 标	
	浅谈建筑施工管理的一些看法	24

地址: 咸阳市人民东路 33 号 电话: 029-33269500

传真: 029-33269581 网址: www.sx6j.com





【咸阳日报·头版特别报道】

■ 渭水之畔,秋风浩荡。美丽咸阳,满城阳光。

坐落于市区繁华地段的陕建六建集团公司,四层办公楼看上去"其貌不扬",可走进集团、深入施工现 场,你会不由自主被六建人的奋斗精神所感染、智慧创新所折服、国企担当所感动。这个诞生于1952年, 几乎与共和国同岁的老国企,沐浴着改革开放的春风,披荆斩棘、砥砺前行,进入 21 世纪以来,更是加大 创新开拓步伐,仅十几年时间,就发展成为拥有12个土建公司、7个控股公司、8个专业公司和6个省外海 外公司的大型集团公司, 跻身中国建筑业成长性 200 强企业第15位。集团各项经营指标连续13年快速增长, 斩获国家建筑行业最高质量奖——鲁班奖6个、国优工程奖4个。

一个曾半年发不出干部职工工资的困难企业,靠什么在国企改革大潮中破冰前行,成长为地区行业龙头、 标杆企业?记者前往六建一探究竟。

六 建 集 团

站在改革開放高高的脚手架上

建筑质量要先行

今年43岁的帖秋是六建直属工程部经理。见 到他时, 帖秋正在西部科技创新港项目现场督导检 查。时值深秋,他的额头却因为忙碌渗出了汗水。 他带领的团队用6个月时间,完成了15栋14.8万 平方米单体建筑的主体部分建设,再次刷新"六建 速度"。尽管一再提速,可在施工质量上,帖秋却 严格到几近苛刻。凡质量问题一律追根溯源,绝不 放过;他强化预控措施,指导编制详细的质量创优 计划和项目施工方案, 严格过程控制, 严把原材料 关;推出书面技术交底、样板引路、"三检制"(自 检、互检、交接检)和质量动态分析等措施,保证 施工质量。

帖秋是六建工匠队伍的缩影,正是有了"帖秋 们"对工程质量的孜孜以求、严格苛刻,才有了六 建拔地而起的一个又一个"鲁班"工程、"国优" 建筑。

兴塬路道路项目是城区东西向城市主干路之 一,设计全长6652米。虽然工期吃紧、技术难题多, 项目部依然在开工之初就进行系统策划, 确定质量 控制点,把这项市政工程的质量管控从一开始就纳 入有序而严密的轨道。

一串串数字、一座座建筑、一个个奖项、六建 用实际行动诠释质量先行。也正是有了过硬的质量 保障,集团市场遍布国内20多个省市自治区及海 外喀麦隆等国家。2017年合同签约额 146.11 亿元, 同比增长11.46%,营业收入75.26亿元,同比增长 8.90%。集团各项经营指标连续13年增长,连续6 年排在陕西建工集团第一方阵前列。

优选人才是核心

咸阳高新区电子科技企业孵化园一期项目中, 平均年龄28岁的六建人,思维活跃,善于探索创新, 在施工中放弃常规使用的灰土挤密桩, 改为 SDDC 水泥土挤密桩, 放弃烧结多孔砖, 选用轻质蒸压砂 加气混凝土砌块。两项革新不仅将施工工期缩短到 预计的三分之一, 在绿色施工、节能环保方面更是 大有贡献。

西安宝能新能源汽车产业园建设中, 项目部同 样是平均年龄只有27岁的六建人。他们发挥青年 员工集中的优势,成立6个青年突击队,以队长名 字命名,创出了每天四千根、一个月打桩近七万根 的"六建速度"。"李春锋突击队"就是其中一支。

"九零后"李春锋毕业于四川大学土木工程专 业,工期紧、任务重,李春锋带领团队 4 名建设者 加班加点, 连轴工作。为了消除没有及时回填坑洞

带来的安全隐患,他们自主研发"防坑盖板",被 公司在整个工地推广使用。谈到工作, 李春锋信心 满满,可提及家人和孩子,家在西安的他哽咽了: "开车回家只要一个小时,可工地上忙起来没黑没 白,别提回家了。最怕面对孩子,孩子刚刚两岁, 每次回工地时,孩子总会拉住我问,'爸爸,你什 么时候再回来?'"六建"掌舵者"具备识才的慧 眼、用才的胆识、容才的雅量,围绕"人才强企" 战略,按照"搭建平台、培养人才、有才就有舞台" 的用人理念,优化人才发展环境,注重从基层和生 产一线选拔各类人才,努力培养优秀年轻人才进入 各级人才梯队, 形成老中青人才梯次配备的局面。 集团现有职工1500多人,各类管理和专业技术人 员 1300 多人, 国家一级建造师 190 余人。

科技创新为关键

科技馆竟然建在工地,太不可思议!没错,智 慧工地已全面覆盖六建所承揽的项目中。位于秦岭 北麓的西安某在建项目施工现场、位于秦汉新城的 宝能新能源汽车产业园项目等,都建设有"魅力十 足"的科技馆。综合采用 BIM、AR、VR、云平台、 GPS 定位等新科技的智慧工地,对项目进行科学、

高效管控。智慧工地从劳务、生产、物料、质量、 安全进行管理,质量员、安全员每天检查发现的问 题,由他们每天通过智慧工地手机 APP 端上传相 关问题,实现对问题快速落实整改。科技馆就像整 个项目的总调度中心,快捷、精准、高效!

社会责任须担当

走进沣润和园,记者被庄重大气的建筑吸引。 作为沣西新城最大的棚户区改造项目, 六建施工 36.2 万平方米。虽然棚户区改造项目经济效益低, 但六建人并不因此对质量有丝毫松懈。已经完工的 一期6号楼和10号楼,还被评为陕西省优质工程"长 安杯"奖。

在市中心医院项目工地上, 塔吊、渣土车、混 凝土搅拌车一齐运转,施工紧张有序。这个项目地 处闹市, 为了解决建设场地极其狭小、土方清运难 等问题,项目部大胆创新,在陕西乃至西北率先使 用钢结构栈桥。相比传统的土栈桥, 既不增加成本, 又大大缩短工期,减少施工扰民。同时,项目部在

施工现场打出36口降水井,既解决了地下水位高 影响施工问题, 又将废水用于喷淋、湿法作业, 节 约了用水。工地还使用4个雾炮和1辆洒水车,不 间断抑尘增湿,想方设法尽量做到干净施工、安静 施工,不给市民添"堵"。

把棚户区改造项目建成"长安杯"获奖工程, 从沣润和园项目看国企六建的社会担当; 民生工程 不能成为扰民工程,从中心医院一座钢结构栈桥看 国企六建的社会责任,好样的,陕建六建!

品牌优化当重点

位于渭南市临渭区安陈村的南湖公园, 是六建 目前承建的最大市政公园项目。蓝天丽日下,已经 蓄水的南湖碧水莹莹,清澈见底,园区建有亭阁岛 路林桥栈道等,移步换景,趣味横生。项目2017 年2月开工建设,用地面积65.9万平方米,是渭南 市政府重点建设项目、民生工程、生态环保工程, 已于今年国庆试开园。

作为陕西省建筑行业标杆企业和咸阳市建筑业 领军企业, 六建全面梳理各层级管理职责和管理关 系,对省外市场进行区域划分,成立华东、华南、

西南等五个区域公司, 为加快实现省外属地化管理 打好基础,激发企业发展的新活力。

截至目前, 六建拥有建筑工程施工总承包特级 和市政公用工程施工总承包特级等15项资质,是 陕西地区资质最多、专业最全、等级最高的施工企 业之一, 也是陕西少数、咸阳唯一具有"双特"资 质的建筑施工企业,同时也是第五届全国文明单位。 目前在建项目237个,覆盖全国15个省市自治区, 涉及教育、医疗、住房、交通运输等公用民用建筑, 房屋、公路、桥梁、隧道等多种工程建设。

人文关怀最暖心

潺潺的小桥流水、密集的花草树木, 仿佛置身 花园;新鲜的蔬菜瓜果、整齐的宿舍之家、齐全的 健身场馆,宛若回到家园。西安理工大学项目工地 生活区刷新了记者对工地的认识。项目经理邱细金 说: "我们要给工友提供舒心的生活环境,让他们

感觉到家的温暖。"项目部开辟了篮球场、兵乓球 场、棋牌室, 开展升旗仪式、《梁家河》读书分享 会、"活力世界杯"等多种文化活动,丰富建设者 的业余生活。设立了医务室、心理咨询室、减压室, 细致入微的人文关怀, 让建设者有了家的归属感。

改革开放 40 年初心不变。一代代六建人奋斗几十年,集团从"举步维艰"到"步 步惊艳",实现经济社会效益共赢。迎着朝阳,伴着晚霜,六建人站在改革开放高 高的脚手架上,日夜兼程,筑就新时代的辉煌。

陕建投资 700 亿元助力大西安建设

西安市与省属企业投资合作座谈会召开 王永康出席并见证签约

10月19日上午,在西安市与陕西省属企业举行 的投资合作座谈会上,陕西建工集团与西安市政府、 市国资委、高陵区分别签订战略合作协议,将投资 700 亿元助力大西安建设。陕西省委常委、西安市委 书记王永康出席并讲话。

省国资委书记邹展业、主任任国出席大会。陕 建集团党委书记、董事长张义光作为企业代表发言。 陕建集团总经理张文琪、副总经理毛继东分别签字。

根据这三份协议, 陕建集团将围绕省市联手共 建"大西安"和国家中心城市建设,实施投资带动 战略。投资500亿元用于西安市政、环保、体育场 馆、特色小镇等民生工程及基础设施领域建设; 投 资200亿元用于高陵区城市基础设施、城市综合体、 城市交通、保障房和棚户区、园区、能源工程、水 利、科教文卫等领域建设;与西安市国资委共同出 资 30 亿元设立西安市政公用建设投资集团, 陕建集 团占股55%, 重点开展以西安地区为主的工程建设、 项目投资等相关业务,预计"十三五"末,将实现 年合同签约额 200 亿元、营业收入 100 亿元、利税 总额 10 亿元。

王永康说,长期以来,省属企业坚持投资优先 考虑西安、项目优先布局西安, 为西安市经济建设 和城市品质提升,提供了强力支撑,作出了重要贡

献。希望与省属企业进一步巩固合作基础、拓展合 作领域,在高端产业、基础建设、金融服务、国际 开放、资本对接等方面加强合作, 推进资源平台共 享、比较优势互补,实现共赢发展,携手追赶超越。 他表示,将全力以赴支持、服务和保障省属企业在 西安发展壮大,推进企地深度融合、创新平台融合、 干部交流融合,做到合作政策到位、问题解决到位、 服务省企在大西安新的布局到位, 让省属企业在西 安放心经营、安心发展、舒心生活。

张义光在发言中说, 陕建集团的根在西安。过 去一年, 西安的城市面貌、营商环境、发展态势等 发生了巨大变化,为企业营造了干事创业的好氛围, 也为企业实现高质量发展提供了宝贵机遇。作为本 土企业,投资西安、建设西安是陕建集团义不容辞 的责任和责无旁贷的使命。陕建集团愿作西安城市 建设的先锋队和主力军, 充分发挥建筑全产业链聚 集优势,全面融入大西安建设,不断加大投资力度, 做优做实投资带动项目。同时,全力抓好签约项目 的落地,继续对接谋划新的项目,为西安打造一批 经典的标志性建筑,助推大西安追赶超越发展。

部分中央驻陕单位和金融机构, 省属企业、西 安市级相关部门、各区县、开发区、西咸新区各新城、 富阎园区及市属企业负责人参加了座谈。

陕建集团将在深圳设第二总部

9月7日,陕西建工集团与深圳南山区政府座谈 交流, 双方就设立陕建第二总部、建设绿色科技产 学研基地、城市更新地产、基础设施建设、战略合 作等事项达成共识。率员南下开拓市场的陕建集团 党委书记、董事长、总经理张义光和深圳南山区副 区长保长汉出席了座谈会。

深圳南山区 GDP 名列全国第三, 广东第一, 拥 有上市公司数量排名全国前三,现在南山区有1088 亿的固定资产投资,每年增长20%-30%。

张义光表示, 陕建集团在深圳与华为、华侨城 等大型企业有数十年的合作, 南山区资源很丰富、 营商环境好、发展速度快, 陕建愿意将第二总部注 册在南山区,将陕建在深圳的产值保留在南山区, 将收益投资在南山区,同时为南山区打造一批精品 工程。

保长汉在讲话中希望陕建集团进驻南山区,发 挥陕建的优势,提高南山区工程质量和进度,为南 山区打造一批高品质的建筑。

据悉, 当天上午, 张义光一行还与深圳特发城市 更新投资有限公司总经理陈自强进行了座谈交流。双 方就大湾区房地产工程建设、地产联合开发销售、密 切合作关系, 实现互利共赢等事项进行了友好协商。

陕建集团副总经理雷晓义、总会计师莫勇, 陕 建集团有关部门及深圳公司负责人参加了座谈。

陕建重组西安市政板块取得实质性进展 首期注资 3000 万参股西安市政一公司

9月12日,陕西建工集团与西安市国资委等五 家单位共同签署西安市政建设(集团)有限公司增 资扩股协议, 陕建集团向西安市政建设集团注资 3000 万元。为陕建重组西安市政公用建设投资集 团,并控股市政企业奠定了基础。

西安市政建设集团成立于1951年,前身为西 安市第一市政工程公司,是陕西省第一家专业从事

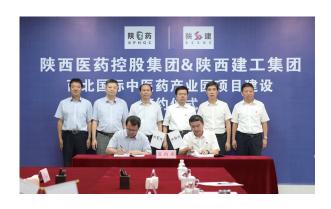
城市市政建设的施工企业。本次增资扩股项目同步 引入战略投资者、产业投资者,并开展员工持股计 划,实现了产权多元化,最大限度地凝聚了股东层 面对于改革发展与互利共赢的共识。

陕建集团副总经理毛继东、西安市国资委主任 刘三明及有关单位和部门负责人见证签约。

陕建签下西北最大国际中医药产业园项目

9月12日下午,陕西建工集团与陕西医药控股 集团在高陵签订西北国际中医药产业园项目施工合 同。陕建集团党委书记、董事长、总经理张义光, 陕药集团党委书记、董事长翟日强出席。陕建集团 副总经理张文琪, 陕药集团中药产业投资公司党委 书记、董事长同卓斌代表双方签约。

据了解, 西北国际中医药产业园建设是经商务 部、国家仓储协会及陕西省批准的重点项目, 承担 着重塑"秦药"品牌的重任。项目位于泾河工业园, 一期包含1号、2号仓储配套、检测中心和信息中心 4 栋单体建筑, 总建筑面积 70302.74 平方米。其中, 仓储配套为多层仓库, 信息和检测中心为多层公共 建筑,由陕建工程一部负责承建。建成后将以关中、 陕南、陕北15个药材基地为依托,打造成完整的中



药材种植加工、仓储物流、贸易服务产业链,成为 西北地区规模最大、聚集程度最高、专业性最强的 中医药产业园区,5年内产值有望达到50亿元。

陕药集团副总经理唐诗峰、纪委书记张培林及 双方有关人员参加了签约仪式。

陕西建工集团有限公司主体信用评级提升为 AAA 级

近日,国内权威专业信用评级机构—东方金诚 国际信用评级有限责任公司通过对陕西建工集团的 经营业绩和信用状况进行了综合分析与评估,将陕 西建工集团主体信用等级提升为 AAA 级, 评级展 望为稳定。

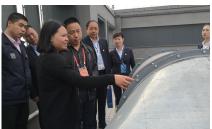
主体信用评级是对公司综合实力和核心竞争力 的全面评估。陕西建工集团此次获评 AAA 等级是

国内主流评级机构对集团公司过往经营业绩充分肯 定和对公司未来发展前景的持续看好。获评 AAA 等级彰显了公司的综合实力, 提升了公司的品牌美 誉度,增强了公司的市场竞争力,将有利于公司开 拓经营市场、扩大资本市场影响力, 拓宽融资渠道、 降低融资成本,为集团公司早日建成千亿集团、挺 进世界500强、实现整体上市的战略目标助力加油。

"中国安装之星"复查专家组对我集团工程进行复查验收









10月12日至13日,2017—2018年度(第二批) 中国安装工程优质奖 (中国安装之星) 复查工作组 专家对我集团承建的沣西新城总部经济园综合楼机 电安装工程进行了为期两天的复查验收。集团领导 班子相关成员、机关相关职能部门及项目部有关人 员参加了复查评审。

中国安装工程优质奖(中国安装之星)是我国 安装行业工程质量最高奖, 也是专为机电安装企业 设立的工程 a 质量奖,是国家级工程质量奖项,具体 评选工作由中国安装协会负责组织实施。评选范围涵 盖了工业领域的新建、改建、扩建项目的安装工程和 公用、民用建筑的安装工程。每年评选一次,每两年 颁奖一次,两年的获奖工程总数原则上控制在200项 左右。该奖项代表着国内安装工程的先进技术和质量

水平,为提高安装行业工程质量水平起到了示范作用, 推动了我国安装行业质量水平的提高。

在复查验收过程中,专家听取了工程质量汇报, 征求了建设、设计、监理、物业等单位意见, 查看 了工程实体质量和相关资料,对工程呈现的亮点给 予了充分肯定,同时对存在的不足提出了指导性意 见。我集团党委书记、董事长李继涛表示,不管此 次复查评审结果如何, 陕建六建集团都会以此次复 查评审为新的起点,不断追求卓越,持续改进,争 取在项目管理方面取得更好的成绩。

此次申报中国安装工程优质奖的沣西新城总部 经济园综合楼,位于西咸新区沣西新城,总造价1.86 亿元, 建筑面积 39227.29 m², 该工程被评为 2016— 2017年度中国建设工程鲁班奖。

陕建六建集团建筑设计研究院今日揭牌



10月25日上午, 陕建六建集团建筑设计院揭牌 仪式在西安举行,集团党委书记、董事长李继涛, 集团总经理、党委副书记高峻,集团总工程师石会 荣及领导班子成员,集团建筑设计院负责人吴昊及 全体员工,集团相关部门负责人等参加揭牌仪式。

集团建筑设计院负责人吴昊首先对建筑设计院 建设、发展情况做了汇报, 他从人员架构、项目业 绩及方向展望三个方面详细讲述了建筑设计院的基 本情况,并对近期的主要工作向各位领导进行了汇 报。随后,集团党委书记、董事长李继涛做重要讲话, 他表示建筑设计院的成立是集团改革发展的战略选 择,是集团多元化、专业化发展中的一张新名片; 希望建筑设计院要找准发展定位、承揽精品项目、 不断提升创新能力、加强人才队伍建设, 集团相关 部室及基层单位要加强与建筑设计院的交流与协作, 不断推动集团的跨越式发展, 再创新的辉煌。

最后,集团总经理、党委副书记高峻与集团总 工程师石会荣共同为建筑设计院揭牌, 标志着建筑 设计院正式成立。(张丹妮)

西安市政协主席、西咸新区党工委书记岳华峰一行 视察我集团西安宝能新能源汽车产业园项目

9月11日上午,西安市政协主席、西咸新区党工 委书记岳华峰一行到我集团西安宝能新能源汽车产业 园项目视察。秦汉新城党委书记、管委会主任杨占文, 秦汉新城管委会总规划师、宝能办公室主任胡晓越, 我集团党委书记、董事长李继涛及项目部负责人等陪 同视察。

岳华峰一行首先对宝能项目的厂房规划、未来产 能及项目推进情况进行了详细了解,并详细询问了设 备是否预定, 以及项目推进及施工前期的工作情况等 相关事宜, 胡晓越就岳华峰关心的问题一一做了解答。 随后,岳华峰一行参观了宝能项目智慧工地科技文化 馆,详细了解了陕建六建集团企业文化及项目文化, 通过全息数字沙盘、智慧工地平台、VR安全教育体 验等科技板块对宝能项目的各项工作和实际情况有了 直观、全面的了解。



岳华峰表示,集团在宝能项目上体现出的扎实肯 干的作风和现阶段取得的成绩值得表扬, 他充分肯定 了宝能项目的工作成果,希望打造好"宝能速度"推 进项目建设,以"宝能精神"切实把项目建设的各项 工作做实做好。(李刚)

李继涛一行调研集团咸阳部分在建项目

10月17日,集团党委书记、董事长李继涛, 总经理、党委副书记高峻及领导班子成员、机关副 科级以上领导干部共30余人前往咸阳高新区、北 塬新城我集团承建的相关项目调研。

李继涛一行先后来到大西安咸阳文体市政道路 综合管廊项目、西安宝能新能源汽车产业园项目 等 4 个在建项目,深入施工一线调研工程建设情 况。其中,在宝能项目,大家参观了科技馆、安全 体验馆、质量样板区三大主题展馆, 了解并体验了 VR、AR、3D 打印、BIM 5D 云平台、智慧工地管 理系统等行业前沿科技在项目日常管理中的应用,



让大家切身体验到了项目实施标准化、信息化管理 为提升基础管理水平和项目管理水平、推动项目建 设、促进企业发展所带来的便利。

集团召开建筑市场开发与项目商务管理工作研讨会



9月3日上午,集团建筑市场开发与项目商务管 理工作研讨会在机关第三会议室召开。集团党委书 记、董事长李继涛, 总经理、党委副书记高峻及领 导班子成员、机关副科级以上干部、基层单位党政 负责人、部分合作方代表共70余人参加了研讨。

会上,相关部门和基层单位代表首先分别从市 场开发和商务管理两个方面作了经验介绍。随后, 与市场开发和商务管理工作有关的相关班子成员、 部门及基层单位负责人围绕这两大主题, 进行了热 烈的探讨。大家畅所欲言,集中研讨了各自在市场 开发和商务管理过程中积累的好经验、遇到的重点 和难点问题,并对如何做好市场开发和商务管理工 作提出了建设性意见。

最后, 党委书记、董事长李继涛作了总结讲话。

他首先对召开此次会议的意义表示肯定, 对与会人 员提出的意见、建议等表示认可,并围绕会议召开 的背景、企业的发展现状、今后的工作开展等方面 进行了深入细致的分析。他指出, 面对国家宏观经 济形势发生变化、房地产市场新一轮调控政策出台、 治污降霾工作深入推进、行业竞争日趋激烈等因素, 全体领导干部要正视自身存在的问题和短板,减少 盲目性, 正确处理市场开发和商务管理过程中的难 题。随后, 他从市场开发和商务管理两个方面提出 了要求。在市场开发方面:一是要充分利用陕建、 六建的品牌和平台; 二是要做到诚信经营; 三是抓 好在建项目的管理。在商务管理方面:一是集团上 下要高度重视; 二是商务管理要贯穿项目管理全过 程; 三是要加强队伍建设, 加强人才培养; 四是要 加强方案策划; 五是要加强交底工作; 六是要定期 召开项目的商务分析和成本分析会议, 及时纠正执 行过程中的偏差。最后,他要求集团上下要转变落 后观念,积极转换角色,切实把此次会议的各项举 措落实到位。

通过研讨,大家统一了思想,进一步提高了市 场开发、商务管理、人才培养和培训等工作的认识, 为企业适应竞争激烈的市场环境,实现持续发展提 供了思想动力。(王和平)

集团举办"月满中秋情系六建"文艺晚会



9月21日晚, 陕建六建集团"月满中秋, 情系 六建"文艺晚会在西安宝能新能源汽车产业园项目 举行。集团及各方相关领导、项目部全体管理人员、 劳务工人共300余人欢聚一堂,喜迎中秋,共庆佳 节的到来。

晚会伊始,集团党委书记、董事长李继涛发表 了热情洋溢的致辞。他代表集团党政领导班子向长 期奋战在施工一线的广大职工和农民工工友们表示 衷心的感谢,并向大家致以节日的问候。

本次晚会包含了歌曲、舞蹈、朗诵、杂技等多 个类别的精彩节目,同时还将现场知识问答穿插其 中,增添了节目的趣味性。歌声激昂嘹亮,舞美绚 丽夺目,朗诵声情并茂,音乐振奋人心,演员们精 彩的表演,表现了企业广大建设者不忘初心、情系 六建的深情, 同时也充分展现了陕建六建集团奋力 拼搏、文明团结的企业形象和一线员工积极向上的 精神风貌。现场的工友们都沉浸在浓郁而欢快的节 日气氛里, 脸上洋溢的笑容表达了他们对节目的喜 爱。本次晚会不仅活跃了基层项目部的文化氛围, 为大家带去了节日的欢乐和祝福,同时也拉近了集 团领导干部与一线职工之间的距离,增强了一线职 工的归属感,为企业发展注入了新动能。(陈耀如)

欢度重阳节,集团举办离退休职工趣味运动会

今又重阳黄花香, 六建感恩来敬老。10月17日 下午,集团组织近300名离退休职工在满庭芳小区举 办重阳节趣味运动会及文艺演出活动, 团聚老同志共 聚联欢, 共度重阳佳节, 共话发展新篇。集团总经理、 党委副书记高峻出席活动并发表致辞,与离退休职工 共庆传统佳节。

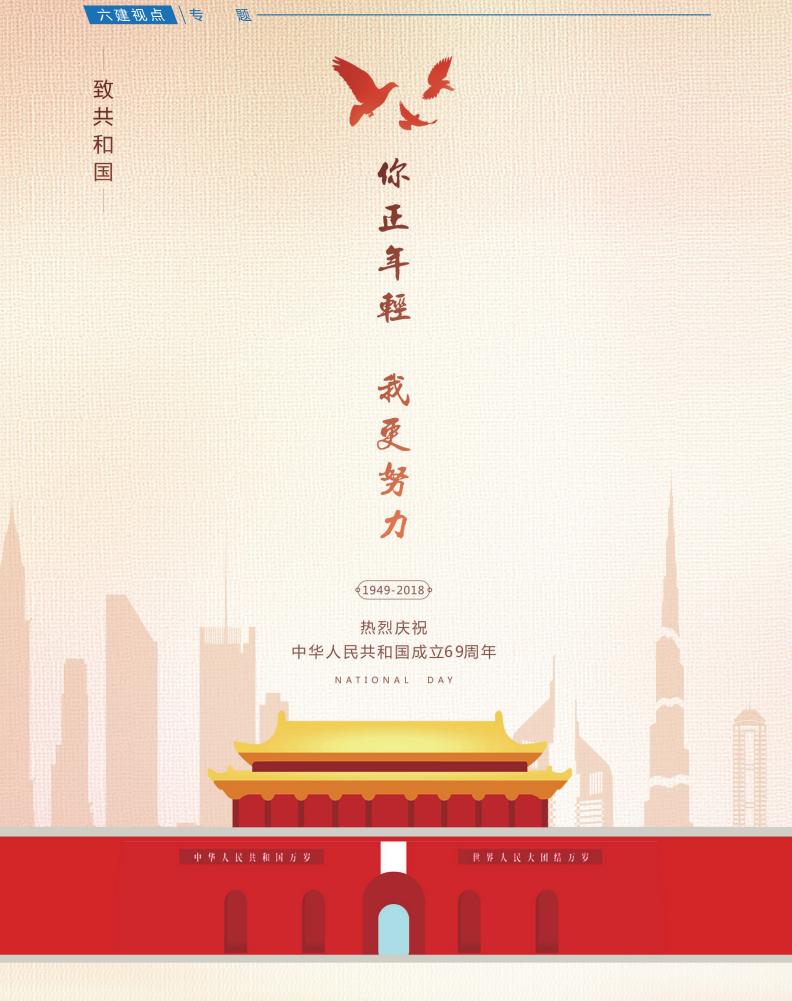
"没有共产党就没有新中国……"全场离退休职 工齐唱经典红歌拉开了重阳节趣味联欢活动的帷幕, 老同志们个个精神抖擞, 现场气氛热烈激昂。随后, 舞蹈、独唱、葫芦丝、太极拳、抖空竹、旗袍走秀等 自排自演的精彩文艺节目相继登场, 充分展示了老同 志们老有所为、老有所乐的精神风貌。演出间隙,集 团离退办在老同志们的微信联谊群里发游戏红包,让 大家共同参与互动,将活动现场的氛围推向了高潮。

趣味运动会环节,集团离退办精心设计了趣味保 龄球、投筷进瓶、夹乒乓球、蒙眼敲锣、投掷飞镖等 10 项运动娱乐项目,保证在场的每一位离退休职工都 能亲身参与进来, 且每项获胜的老同志都有礼品赠送。 老同志们积极参与,活动过程中团结协作,不仅起到



锻炼身体的目的, 而且通过联谊互动增强了大家之间 的感情。活动持续了近4个小时,老同志们仍然热情 不减,久久不愿离场。

万丈高楼起于垒土,参天大厦始于地基。陕建六 建集团今天所取得的成绩, 是六十六年来不同的六建 人在不同时期,不同岗位,兢兢业业、无私奉献、努 力拼搏、勇于进取奋斗出来的。欢度重阳节,举办离 退休职工趣味运动会及文艺演出活动,大力弘扬中华 民族尊老敬老的传统美德是集团砥砺前行、不忘初心 的行动体现, 今后的工作中集团离退办将不断增强服 务能力,提高服务水平,确保每一位老同志能幸福愉 快, 颐养天年。





你正年輕 我更努力

金秋, 收获上一季的果实, 播撒下一季的希望。从藏此高原 到江南水乡, 从塞外边陲到南沙明珠, 中国大地处处花团锦簇, 瓜果飘香,一派生机勃勃的景象。天安门广场上,人潮如怨、 鲜花似海,五星红旗分外鲜艳。

"今天是你的生日,我的中国!"

六十九华诞, 你正年轻, 杨柳吐青风华正茂。我们振奋, 从 站起来富起来迈向强起来,中国从积贫积弱正稳步走近世界舞台 中央;我们自豪,从靠天吃饭到卫星种地,饭碗由中国人民粮 振端在手上;我们放喜,从8几件衬衫换一架外国飞机,到国产 C919 翱翔蓝天,重大工程支撑高质量发展,各行各业焕发出新的 蓬勃生机。



庆典,是对柱昔的纪念,也是对未来的期冀; 节日,不仅是 物质成就的集中展示,更是精神气质的极大提振。大街小巷的 国旗汇聚成红色的海泽,庄严隆重的升国旗仪式,让我们心潮 澎湃……这样特殊的节日,人们更加直白地表达对母亲的祝福, 这样特殊的节日,更能凝结起人们深入血脉的家国情怀,找到中 华民族奋勇向前的力量所在。

"这是伟大的祖国,是我生长的地方!"

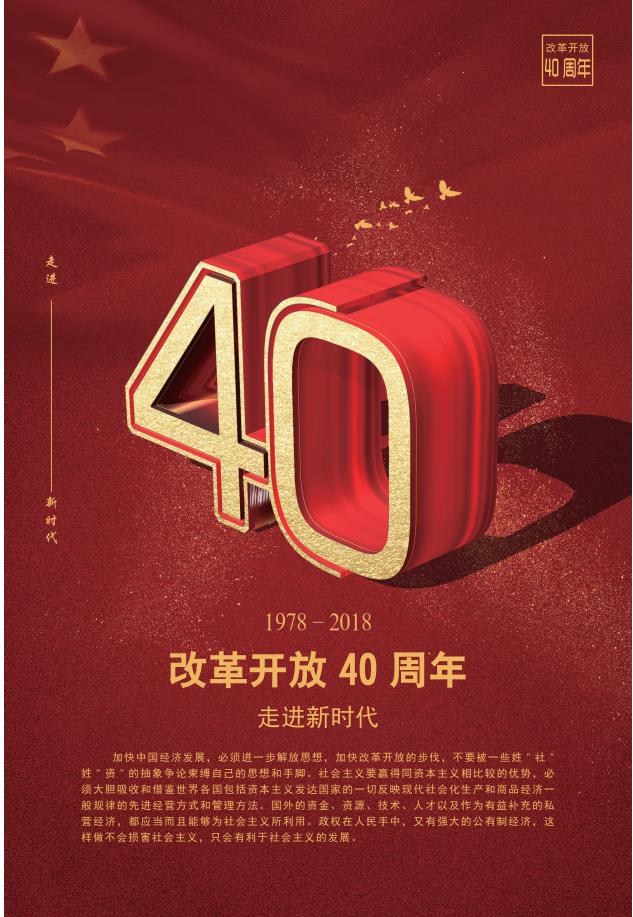
站在新的起点上,我们展望未来。你看,改革开放40年来, 共和国家底日厚, 积累起坚实的能量, 也迸发出无穷的力量; 百 姓的日子变化翻天覆地,生活南景光明敞亮。我们有理由相信, 中国未来会更加强大;我们有理由相信,矢志不渝携手构建更加



紧密的人类命运共同体,世界明天会更加美好。

然而,前进的道路从来不是一帆风顺。审视国内,新的长征 路上仍须爬坡过坎、攻城拔寨,还有许多险滩要涉,还有许多硬 骨头要啃。放眼世界,百年未有之大变局风起云涌,单边主义 招头,国际秩序受到前的未有的挑战。中国人民更需要凝心聚力, 用智慧与定力去应对, 用团结与实干去打拼, 不断提升综合国力, 开辟新天地。

你正年轻,我更努力。万夫一力,天下无敌。几人齐心,出 和邦兴。全面建成小康社会的目标近在眼前,我们当凝聚更强 大更广泛的力量,向着中国梦,前进!



1978年, 在邓小平同志倡导下, 以中共十一届三中全会为标志, 中国开启了改革开放的历史进程。 从农村到城市,从试点到推广,从经济体制改革到全面深化改革,40年众志成城,40年砥砺奋 进,40年春风化雨,中国人民用双手书写了国家和民族发展的壮丽史诗。这部史诗充满中国力量。 习近平在博鳌亚洲论坛 2018 年年会上指出: "40 年来,中国人民始终与时俱进、一往无前, 充分显示了中国力量。"

习近平

40 年改革開放的中國力量

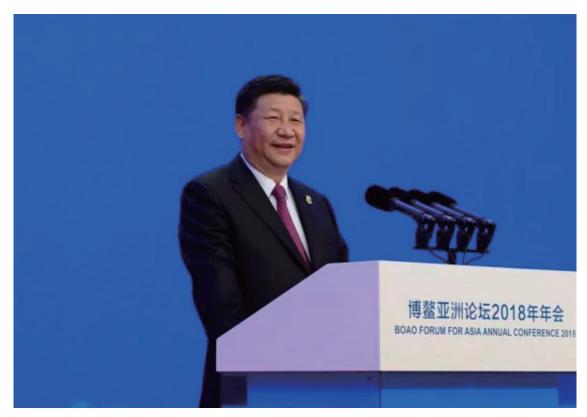
思想引领的强大力量——

俄国大文豪托尔斯泰说: "思想,就是推动自 己和全人类的生活的力量。"没有思想的解放,就 没有改革开放。回顾改革开放的历史进程,每个重 要关口,都是一次观念突破和思想解放。1978年, 邓小平同志以非凡的胆识和科学的态度, 引领解放 思想,冲破各种阻力,他旗帜鲜明地支持"真理标 准问题的讨论",冲破了"两个凡是"的禁锢,从 而打破改革的僵局; 1992年, 邓小平同志积极倡导 "不争论",排除"姓社姓资"的干扰。他在南方 谈话中指出,"改革开放胆子要大一些,敢于试验, 不能像小脚女人一样。看准了的,就大胆地试,大 胆地闯"。正是一次次思想大解放,成功扫除了改 革开放道路上的一道道思想障碍, 使我国经济社会 发展不断获得新的活力和动力, 创造了我国长期经 济社会快速持续发展的大好局面。正是坚持解放思 想、实事求是, 我国才能完成从高度集中的计划经 济体制到充满活力的社会主义市场经济体制、从封 闭半封闭状态到全方位开放的伟大历史转变。实践 证明,没有解放思想、实事求是,就不会有改革的 突破、开放的襟怀, 就难以把改革开放事业不断推

向前进。党的十八届三中全会指出:"实践发展永 无止境,解放思想永无止境,改革开放永无止境。"40 年后的今天, 在习近平新时代中国特色社会主义思 想引领下, 党和国家的事业全面开创新局面, 解决 了许多长期想解决而没有解决的难题, 办成了许多 过去想办而没有办成的大事, 取得了全方位的开创 性成就, 进行了深层次的根本性变革, 开启了中国 特色社会主义新时代。习近平指出:"中国人民坚 持解放思想、实事求是,实现解放思想和改革开放 相互激荡、观念创新和实践探索相互促进,充分显 示了思想引领的强大力量。"

制度保障的强大力量——

我国之所以能够保持近40年的快速经济增长, 绝非偶然, 而是具有深刻的理论与现实根源的。其 中,确立一套适合中国国情、根植于中国文化并在 实践中不断完善发展的中国特色社会主义制度是成 功的关键。正如习近平所说:"中国特色社会主义 制度是当代中国发展进步的根本制度保障, 是具有 鲜明中国特色、明显制度优势、强大自我完善能力 的先进制度。"中国特色社会主义制度本身具有 强大的力量。它从中国实际出发,不断自我革命、



2018年4月10日,博鳌亚洲论坛 2018年年会在海南省博鳌开幕。国家主席习近平出席 开幕式并发表题为《开放共创繁荣创新引领未来》的主旨演讲。

自我革新, 破除了对社会主义教条认知和僵化束 缚, 充分体现了它在政治、经济、文化、社会等方 面的优越性。从计划经济到市场经济的转变,从解 放生产力到提出共同富裕, 从司法体制改革到民生 领域改革, 从供给侧改革到当前的党和国家机构改 革……40年来,中国特色社会主义制度不断自我 完善、除旧立新, 生动体现了社会主义的巨大动能。 习近平指出:"中国人民勇于自我革命、自我革新, 不断完善中国特色社会主义制度,不断革除各方面 体制弊端,充分显示了制度保障的强大力量。"

人民推动历史前进的强大力量——

人民是历史的创造者,是真正的英雄。中国力 量归根结底是人民的力量。邓小平同志在党的十二 大开幕词中说: "我们党提出的各项重大任务,没 有一项不是依靠广大人民的艰苦努力来完成的。" 改革开放40年来,无论是改革开放初期冲破人民 公社旧体制,创造"大包干"的农民,还是顶着"走 资本主义大帽子"创办乡镇企业的农村干部;无论 是当下勇于实践、克服重重困难的企业家, 还是时 下把网上生意做得风生水起的创业者们; 无论是在 科研岗位上兢兢业业作出成绩的科学工作者,还是 奋斗在一线的大国工匠……他们都是改革开放的弄 潮儿。是人民群众释放了改革开放的最大动能,改 革开放在认识和实践上的每一次突破、每一新生事 物的出现、每一经验的积累, 无不来自亿万人民的 实践和智慧。习近平指出:"中国人民敢闯敢试、 敢为人先,积极性、主动性、创造性空前高涨,充 分显示了13亿多人民作为国家主人和真正英雄推 动历史前进的强大力量。"

改革需要思想, 开放需要能量, 实现中国梦需 要凝聚中国力量。习近平指出:"全国各族人民一 定要牢记使命,心往一处想,劲往一处使,用十三 亿人的智慧和力量汇集起不可战胜的磅礴力量。"



9月17日,省统计局发布《改革开放40年陕 西经济社会发展成就系列报告》。报告显示,陕西 经济总量跃上新台阶,发展质量效益显著提升。

40年改革开放,陕西抢抓机遇、埋头苦干,经 济发展实现了量的跨越。1978年,全省生产总值 仅为81.07亿元,到1995年突破1000亿元大关, 并于 2001 年、2004 年、2006 年、2007 年分别跨越 2000 亿元、3000 亿元、4000 亿元、5000 亿元关口, 之后以年均增加1500亿元以上的水平快速发展, 2010年实现历史性突破,跻身全国"万亿元俱乐部", 到 2017 年突破两万亿元大关, 达到 21898.81 亿元, 是1978年的270倍。陕西在全国的位次从1978年 的第19位提升至第15位,在西部地区的位次由第 3位提升至第2位。

同时, 经济增速高于全国平均水平, 持续位居 全国第一方阵。1978年至1994年,陕西经济保持 稳步发展态势, 增速较为平稳; 1995年至 2013年, 陕西经济发展驶入快车道,除2001年外,经济增 速均保持在两位数; 2014年以来, 陕西经济与全国 一样进入增速换挡期,由两位数高速增长逐步换挡 为个位数的中高速增长,2017年经济增速为8%, 居全国第9位,高于全国1.1个百分点。改革开放 以来,陕西经济年均增速10.7%,高于全国1.2个 百分点。

质量效益显著提升,人均GDP达到中等收入 国家水平。1978年, 陕西人均 GDP 不足 300 元, 到 1988 年跃上千元台阶, 2001 年迈过 5000 元大关, 2005年冲上万元新台阶, 2009年、2011年、2013年、 2016年分别跨越2万元、3万元、4万元、5万元大关, 2017年达 57266元。按年平均汇率折算, 2004年 陕西人均 GDP 跃上 1000 美元台阶, 2009 年突破 3000 美元, 2017 年突破 8000 美元, 达 8482 美元, 按照世界银行的划分标准, 已经由低收入国家水平 跃升至中等收入国家水平。这表明陕西经济发展由 量的扩张期步入了质量和效益同步提升的新时期。

此外, 财政实力显著增强, 百元 GDP 财政 含量不断提高。1978年全省地方一般预算收入仅 19.76 亿元, 1999 年突破百亿元, 2004 年跨上 200 亿元台阶,之后进入快速发展阶段,2011年跨越千 亿元大关, 2017年跨越 2000亿元, 达 2006.39亿元, 1979年至2017年年均增长12.6%。每百元GDP地 方财政收入由1994年的5.08元提升到2017年的9.16 元,经济发展"含金量"不断提升。

陕西民间投资领域进一步拓宽,昨日,从陕西省发改委传出消息、陕西集中向民间资 本推介一批重点领域项目, 涉及交通、市政设施、基础设施、社会保障等, 总投资 106 亿元。



8月16日,国务院常务会议确定了拟向民间资本 推介重点领域项目清单, 并要求由相关部门和地方分 别推介,其中由陕西负责推介前期工作已有进展的9 个项目,涉及总投资106亿元。记者注意到,陕西此 次拟向民间资本推介重点领域项目均为新建项目, 其 中, 西安市西户路工程总投资最大, 超过 31 亿元, 该工程建设城市快速路 27.6 公里,全线采用一级公路 标准设计,主道和辅道分离,主道设计车速100公里 / 小时,辅道设计车速 40 公里 / 小时,届时将根据运 营绩效考核进行补贴、奖励。延安新区地下污水处理 厂总投资额最小,为3.8亿元。西安市东三环至临潼 城市快速路建设总投资 19.99 亿元,约 11.74 公里,全 线采用一级公路标准设计,设计速度为80公里/小 时。107省道礼泉赵镇至乾县临平公路改建工程总投 资17.23亿元,工程起自礼泉县赵镇,与108国道相交, 止于乾县临平镇坡底村,全长50.2公里。另外,还有 一批地下综合管廊、污水管网配套工程。

近年来,陕西先后出台一系列激励政策,通过化 解企业融资难融资贵问题,深入推进"放管服"改革

等举措,优化提升营商环境,促进民间资本快速回归 市场。今年以来, 受陕西发展枢纽经济、门户经济、 流动经济的持续利好推动, 民间投资的政策和环境进 一步改善,投资增速开始持续走高。据统计部门数据, 上半年,陕西民间投资增长24.2%,较一季度提高3.8 个百分点, 高于全国平均水平 15.8 个百分点, 排全国 第一位, 增速创 2015 年以来新高, 拉动全省投资增 长9.3个百分点,民间投资占固定资产投资比重达到 42.4%,成为投资增长最大亮点。

陕西此次向民间资本推介重点领域项目,要求对 投资规模适度、商业创新潜力大的项目,要积极支持 民间资本控股;对投资规模大、回收期长、工程技术 复杂的项目,要鼓励民间资本通过设立投资基金、组 建联合体等方式参与。同时, 要充分尊重民间资本投 资意愿,由其自主决定是否参与项目建设,不搞"拉 郎配"。同时,支持项目落地,持续做好跟踪调度和 后续服务工作,积极推动解决项目推介、引进民间资 本过程中的问题, 为项目落地创造良好条件。

各地加大重大项目落地和储备力度

国家发展和改革委员会日前表示,未来将进一步 加大基础设施等领域补短板力度,稳定有效投资。记 者从多地政府了解到,目前各地正在加大重大项目落 地和储备力度,一批重大项目将提前实施。发改委等 部门透露,未来将进一步加大基础设施等领域补短板 力度,稳定有效投资,不断提高投资效益,推动实现 高质量发展。

近日,黑龙江省加大全省重大项目储备力度,截 至目前,全省重大建设项目库内已累计储备8大类重 大建设项目超过1万个。未来,黑龙江将继续推动全 省重大建设项目库动态更新, 加快推进重大项目开工 建设。

除此之外, 湖北省也召开专门会议加快交通项目 建设,扩大有效投资,推动全省经济高质量发展。计 划从2019年起,每年列出储备项目、开工项目清单, 推进全省铁、水、公、空等发展。

近期,京津冀协同发展方面也密集披露一批重大 项目计划,包括北京新一轮城南行动计划、京雄城际 铁路、北京新机场高速公路等均已列入时间表。河北 也大幅增加京津冀协同相关的基础交通建设项目, 包 括加快京沈高铁、京张铁路等15条铁路项目建设, 以及太行山高速、津石高速、延崇高速等项目建设。

据了解,今年以来,我国多地投资增长缓慢,动 力不足, 基建投资完成额不及全年规划的一半, 尤其 是基础设施相对匮乏的西部地区, 成为下半年补短板 的重点。

青海省日前宣布将持续强化举措,全力以赴抓项 目、促投资,全省重点项目稳步推进。截至目前,全 省今年确定的 190 项重点项目已开复工 162 项,完成 投资 1173 亿元。

与此同时, 西部多地已经开始就投资加码展开部 署。2018年贵州将完成公路水路固定资产投资1650 亿元,同比增长3%。西藏重点公路建设项目33个, 计划完成重点公路建设项目投资 386 亿元。新疆 2018 年计划完成投资 3700 亿元以上,实现新开工项目 115

而今年前8个月,中西部地区累计完成铁路基建 投资 2310 亿元, 占全国铁路基建投资的 68.1%。

发改委基础司副司长马强介绍, 国家发改委将加 快推动"十三五"规划项目的开工建设,提前启动一 批具有重大影响和战略意义的项目前期工作, 确保在 建一批、开工一批、储备一批、谋划一批,保持交通 基础设施的发展后劲。

据介绍,未来将加快具有战略意义、标志意义的 骨干通道建设,强化中西部和东北地区的通道建设, 加快沿边的通道建设。同时,围绕"一带一路"、京 津冀协同发展、长江经济带发展等的实施, 强化内外 联通通道和城际、城市交通的建设, 完善民用机场布 局和航空运输网络。注重打通铁路瓶颈路段和公路缺 失路段,推进铁路进港口、进物流园区、进重点工矿 企业, 打造开放式、立体化的综合客运枢纽。

发改委透露,未来将在确保已开工项目顺利实施 的同时, 力争年内再新开工一批重大项目, 并强化未 来的项目储备,保持交通基础建设平稳有序。不断加 大基础设施等领域补短板力度,不断提高投资效益, 确保把有限的资金投向那些能够增加有效供给、补齐 发展短板的领域,推动实现高质量发展。



建筑业永续发展的不竭动力

達筑业

改革并效40周年的思考

改革开放是决定当代中国命运的关键抉择。40年来,建筑行业的几代建设者紧紧地依靠改革开 放,披荆斩棘,砥砺前行,推动了行业的快速、蓬勃发展。建筑业历经了无数坎坷与挫折,基本建 立起了完整的市场经济体系; 经过了长期的学习、引进和创新, 掌握了当代最新的建筑科技与施工 技术;经过了艰难的改革与调整,逐步形成了合理先进的施工管理体制;经历了痛苦的市场分离, 正在生成新的产业工人队伍。建筑业对社会经济的贡献与日俱增,已经无可辩驳地成为了国家的支 柱产业。

在看到行业改革开放取得巨大成就的同时, 我 们还有必要做更深入的回顾。在行业改革开放的几 个关键环节上,事件发展的主要脉络、变化的基本 走向、出现的主要问题以及对行业的长远影响。研 究这些问题,探讨新时代建筑业的发展之路,也许 是当前我们对改革开放40年最好的纪念。

建筑业改革开放 40 年的关键线路

施工管理体制的改革

施工管理体制的变革主要是走了一条从承包经 营到项目管理的道路。

建筑业在全国率先实行改革。1984年后国务院 相继推出了投资包干、招标承包、百元产值工资含 量包干以及用工制度改革等16项改革措施。扩权让 利在传统的计划经济上打开了一个重要的缺口, 让 原本举步维艰的国有建筑企业开始有了发展的动力。

企业改革的第一步是扩权经营,成为"自主经 营、自负盈亏、自我发展、自我约束"的经济实体。

第二步则是实行企业承包制, 建筑业的承包经营在 企业层面收效相对比较缓慢,到1987年国务院提出 在全行业推广"鲁布革"管理经验,推行项目法施工, 建筑业发展才真正找到了突破口, 建筑生产力也才 得到了空前的解放。

30 多年来, 学习和应用项目管理这种先进的施 工管理模式,对行业的改革与发展起到了根本性的 推动作用。

一是引入了竞争机制, 使企业真正步入了市场, 消除了"企业吃国家大锅饭"、"职工吃企业大锅饭" 的弊端。二是统一配置生产资源,实行目标责任考 核,提高了企业的经济效益。三是汇聚了人才和智 慧,解放和发展了生产力,创造出了许多惊人的建 筑奇迹。

与任何事物一样,项目管理在改革中不可避免 地会碰到新的问题和矛盾。项目管理存在的主要问 题,一是多数项目管理层次不高,不适应高速发展 的生产力水平。二是在承包经营的模式下, 项目利 益与企业利益矛盾突出。三是两层分离后带来了新 的劳务用工问题。

建筑业在新时代的转型升级, 重点是要探索新 的施工管理组织形式, 高效配置资源, 实行集约经 营。一是施工管理组织要向设计、施工一体化和投 资、施工一体化的高层次方向发展。二是要推动企 业经营的集约化与精细化, 调整好项目管理与企业 法人管理的关系。三是弘扬企业家精神,探索适应 市场要求的企业管理人员薪酬制度。

市场管理体制的变革

建筑市场管理体制的变革主要体现在市场主体 的成熟、市场交易的完善以及价格体系的形成。在 企业实施承包经营的同时,建筑市场交易和价格体 制的改革采取了局部推进的方式。

在国家明确了国家经济体制要以公有制为主 体、其他经济成分为补充的方向后, 多元化的建筑 业市场主体形成得最快,也最活跃。一大批民营企 业如雨后春笋般生长起来,他们以灵活的经营机制 适应市场,很快便占领了半壁江山。国有企业也在 逐步地学习民营企业的经营机制, 他们拖着沉重的 人员和债务负担,被动地应对着市场,许多企业处 于亏损状态。这是市场主体形成的第一阶段。随着 国家抓大放小政策的推进, 国企进入分化期, 有实 力的企业逐步完成了内外债务的清理, 完成了职工 队伍的剥离和优化,一批中央和地方大型国有企业 完成了凤凰涅槃,并依靠人才和品牌在市场上站稳 了脚跟。民营企业也进入了分化期, 不规范的企业 逐步出局, 讲诚信、有实力的企业继续在经营机制、 价格竞争等方面保持着明显的优势。这是市场主体 形成的第二个阶段。在供给侧改革的背景下, 建筑 业也出现了产能过剩的问题。国家对建筑业的市场 体制和结构提出了新的要求。大部分中央企业和部 分地方企业看准市场发展前景, 坚定地走向工程总 承包或投资、施工一体化运营商, 部分中小企业开 始转向专业承包公司, 劳务企业也开始分化和重组, 建筑市场主体逐步走向成熟。这是市场主体形成的 第三个阶段。

建筑市场交易与价格体系的形成也走了一条曲 折的道路。1998年后,《建筑法》《招标投标法》

《合同法》相继实施、市场化改革加快。一些管理 机制老化、经营不善的企业利润普遍降低,有的甚 至亏损严重,产品价格成了大家共同关心的问题。 对于建筑价格的呼声几十年来此起彼伏,延绵不断。 结果,市场还是按照自己的轨迹在运行,业主依然 还是选择低价中标, 而施工企业依然在相互挤压中 默认着低价的现实,所谓供求规律"无形的手"顽 强地在发挥作用。

建筑市场的改革开放, 打破了地区、部门、所 有制的界限, 打破了少数企业的垄断, 增强了企业 的竞争意识,激活了企业的经营机制,有效地节约 了国家和业主的投资, 锻造出了一支适应国际化、 现代化的企业家队伍。一大批适应市场、敢于拼搏 的企业在市场的大浪中跃过了龙门。从改革的实践 也可以看出,市场主体的形成、淘汰以及结构变化, 都有着自身的发展规律,都要受到生产力发展水平 和社会环境的影响,与市场成熟的程度相关。

相对于其他领域的改革,建筑市场改革要缓慢 很多,矛盾也相对突出,最明显的是表现在招投标 与合同管理上。在初始的买方市场中建设单位始终 居高临下, 用压价和压缩工期选择施工企业, 白热 化的竞争迫使企业经常屈从于市场上的"无形之手"。 从开始不同程度拖欠施工企业的工程款, 到要求缴 纳名目繁多的保证金, 甲乙双方的不平等逐步趋于 合理化、常态化。在产能相对过剩的状态下, 市场 的恶性竞争、围标串标一直难以得到有效解决, 企 业及社会为市场交易所付出的额外成本也难计其数。

随着国家"放管服"改革逐步深入,市场在配 置资源中决定性的作用更加显现,建筑市场管理也 正逐步趋于规范。为了给市场主体营造良好的生存 环境,必须要加快《建筑法》的修改,建立公正平 等的市场交易平台。加强市场的监管要把工作重心 放到诚信体系建设上,统一市场数据管理和应用, 强化对失信者的惩戒。行业诚信体系的建立,是市 场健康运行的重要基础。

建筑科技与施工技术的快速发展

建筑业改革开放最为显著的成就应该是建筑科 技的进步。在政府的推动下,企业快速、成套地引 进国际先进的施工技术、施工工艺和新型材料,并 结合实际,不断地进行创新、改造和完善。住房城





乡建设部连续三次推广和修订建筑业十项新技术, 充分发挥了科技是第一生产力的作用,从基础上推 动了中国经济持续、高速的发展。40年来,建筑科 技进步大幅提升了行业的劳动生产率, 推动了建筑 业增加值的比重,加快了我国城镇化的步伐;建筑 技术的引进和创新,成就了一批勇于进取的大型企 业,他们在地下空间、超高层建筑、绿色施工等领 域迅速地走在了世界的前列; 建筑施工技术的进步 极大地减少了繁重的体力劳动, 培养和造就了新一 代的产业工人队伍。

中国建筑业技术的引进和创新有着自身的特 点。一是动力充足。上至国家政府部门,连续出台 政策法规进行激励和引导; 下至项目管理团队, 应 用新技术提升产品质量和效益的愿望异常强烈。二 是推广快,应用广泛。中国的建筑技术很难封闭, 传播速度非常之快。垂直运输技术、大模板技术、 脚手架技术等等,悄然之间便会迅速移植到每一个 工程项目。三是机遇和环境好。建筑业的技术进步 恰逢国家经济快速增长之时, 城镇化的快速发展, 基础设施建设的大规模推进,绿色施工的环境约束, 都成为了建筑科技进步的催化剂。

建筑科技的发展应该解决好 2 个主要问题:

1. 体制和政策的不完善与不配套阻碍着技术进 步的速度。例如由于历史的原因,设计与施工管理 长期分割,造成的 EPC 推广步履艰难;由于市场和 政策的不完善, 建筑产品的工厂化、装配化和预期 还有较大的距离。只有下决心调整生产关系,才能 更快地释放出新的生产力。

2. 产业工人队伍素质低影响着技术的进步。日 新月异的技术引进和创新需要高素质的管理队伍和 工人队伍去掌握, 但是目前新一代的建筑产业工人 大都从农民蜕变而来, 使他们融入企业文化, 掌握 现代管理技术, 具备工匠精神, 还有较长的路要走。

建筑产业工人队伍的变化

施工管理体制改革的一大突破就是实行两层分 离,企业不再办社会、带队伍,项目直接从市场聘 用劳务人员。这是一项较长阶段痛苦的改革,大批 国有企业的下岗职工为此作出了牺牲。但从市场经 济发展的方向看这一步棋是必要的, 它减轻了企业 的负担,强化了项目的管理,加快了建筑业的市场 化步伐。

在国家经济高速发展的背景下,大量的农民工 进城,填补了企业体制改革后对劳务的需求。在将 近20年的时间内,劳动力的供应相对充裕,施工 企业能够做到随处可选、择优录用, 买方市场下施 工企业较长时期享有着人口的红利。

随着市场的进一步成熟, 社会上的劳务公司应 运而生, 劳务企业在适应市场中也逐步地走向成熟 和分化。劳务企业中有文化的农村青年逐步增多, 技术和管理人员的比例逐步增大, 在竞争中有了更 多的话语权和选择权。劳务分包的价格快速攀升, 供需开始失衡, 建筑业的人口红利和原有的买方市 场逐步消失。

住房城乡建设部近年来提出了取消劳务资质、

发展专业作业企业的要求, 其本意是做强总承包企 业,做专更多的专业分包企业,促进大企业培育自 有劳务队伍。可以把这一改革理解为螺旋式的上升。 但是在具体执行中这项改革进展缓慢:一方面是多 数新生代农村青年不愿再从事建筑业艰苦的工作, 劳动力断档矛盾突出;另一方面是多数总承包企业 不愿意再养活大量的劳务人员。这是一道难题。

经济高质量的发展需要高素质的产业工人队 伍, 高素质的队伍需要长期正规的学习培训, 需要 身份的归属,需要稳定的生活,况且工地劳动者本 来就是建筑生产力的重要组成部分。在劳动力尤其 是技术工人越来越成为稀缺资源的现状下, 建筑企 业有必要思考:如何付出一定的代价和成本为未来 聚集人力资源、储备生产能力。政府主管部门应研 究出台合理消化农民工身份转换中的社会成本同时 又能减轻企业负担的相关政策。

建筑业全面深化改革的几点思考

中国进入了新的时代,深化改革、创新发展成 了建筑业转型升级的永续动力。建筑业只有站在国 家全局的高度, 树立新的发展理念, 才能在新一轮 改革中找到光明的前景。

改革要始终围绕行业高质量的发展

高质量的发展要坚持质量第一、效益优先。要 适应新时代消费市场宜居、绿色、环保的需求,全 面推进建筑产业现代化水平,在转型升级中重塑"中 国建造"的品牌。目前施工企业的利润率长期在低 水平徘徊(尤其是大型国企,平均只有3%左右), 这一不正常的现象,与企业固有的体制、机制都有 关系。创新是企业发展的灵魂和动力, 要优化企业 业态布局,做强、做精产业链条,避免盲目追求规 模和多元经营。

改革要在供给侧结构性改革上探求

新的出路

所谓供给侧结构性改革,对于建筑业来说,其 实就是从供给方(也包括国家政策层面)加快改革 调整,以适应市场发展的新需求。首先要把建筑物 全寿命周期管理提到议事日程, 从政策层面改革与 完善工程建设组织模式,消除原有的体制障碍,促 进设计与施工深度融合,推动工程总承包管理全面 实施。要加强市场立法,规范 PPP (政府和社会资 本合作)运作,持久地营造鼓励企业投资、建设、 运营一体化的商业环境。其次要深化企业体制和机 制的改革, 完善法人治理体系、创新用人机制、探 索建立多种薪酬分配制度,释放企业发展活力。

改革要遵守市场和建筑生产力运行的规律

改革一定要从实际出发, 遵循建筑市场发展的 规律, 遵循生产力发展的规律。例如, 推行建筑产 业现代化过程中,提出加快工厂化生产、装配化施 工,方向是正确的,但还是要尊重市场上的供求规 律,如果不在引导新型消费、创造更优美环境上下 功夫,只盲目发展PC生产工厂,便会形成新的产 能过剩。又例如,施工生产发展到一定的阶段,原 有的项目管理模式有的就难以适应,只有深化工程 建设组织模式的改革,才会推进项目生产力的发展。

改革要把文化与诚信建设提到议事日程

新的时代要求将行业与企业的文化建设摆在重 要的位置。要强化诚信建设、加大对于失信的惩戒, 才能营造起健康发展的市场环境。要持续弘扬工匠 精神,工匠精神不仅具有技术上精益求精的内涵, 更主要的它是一种文化, 是一种全民族都要融入血 液、身体力行的文化素养。中国要成为建造强国, 就必须使全行业认同和力行这种精神文化。



个流程,环环相扣,任何环节都不能有丝毫闪失,否则其所引起的损失均是难以估量的。因此, 对于项目的现场施工管理,必须百分之百的重视、投入。 🖣 🖣



浅談建築施工管理的一些看法

一、了解工程概况, 有备而战

要做好每项工作,都必须在工作前对这项工作进 行全面解,这样才利于更好地开展工作。对于建筑施 工工程,也做好施工前的准备,了解工程概况。所谓 知己知彼, 百战胜。不了解工程情况, 盲目工作, 等 于赤手空拳去打仗。顺利开展工作,必须有备而战。 那么怎样做施工前的准备工作呢? 首先要熟悉施工 图、有关技术规范和操作规程,了解设计要求及细部、 节点法,弄清有关技术资料对工程质量的要求;其次 要熟悉施组织设计及有关技术经济文件对施工顺序、 施工方法、技措施、施工进度及现场施工总平面布置 的要求; 弄清完成工任务中的薄弱环节和关键部位; 最后对施工现场进行勘和了解,古语有云:"纸上得 来终觉浅,绝知此事要躬。"熟悉施工图纸,只是对 工程的纸上了解, 这是不够。要清楚、全面了解工程, 掌握工程概况,必须亲自到现进行勘察、了解。这样 认真了解工程的基本情况, 有利于好地实施管理, 落 实施工方法, 更好地完善工作。

二、实行目标组织, 面面俱到

实行有目标的组织协调控制是基层施工技术的一 项十分键的工作。做好施工准备,向施工人员交代清 楚施工任务求和施工方法,是为完成施工任务,实现 建筑施工整体目创造了一良好的施工条件。尤其重要 的是在施工全过程中照施工组织设计和有关技术、经 济文件的要求, 围绕着质、工期、成本等制定施工目 标,在每个阶段、每个工序、项施工任务中积极组织 平衡, 严格协调控制, 使施工中、财、物和各种关系 能够保持最好的结合,确保工程的顺进行。当然,在 施工的不同阶段、不同部位,对不同班,甚至不同操 作人员或在不同事物中, 基层施工技术员的织协调控 制方式不能千篇一律。基层施工技术员在施工阶的组 织管理中应区别不同情况,根据轻重缓急,把主要精 用在影响实现施工整体目标最薄弱的环节上去,发现 偏离标的倾向就应在施工过程中及时采取措施,加以 补救。关部位要组织有关人员加强检查, 预防事故的 发生,凡属关部位施工的主要操作人员,必须强调其

应有相应的技术操水平。俗话说: "尺有所短, 寸有 所长。"在一个施工班中,人员技能有所差异是必然 的,那要依靠施工技术员如分配。例如,在砖砌体工 程中,人员协调安排要求按技术工。技术底子厚的人 员安排在砌墙角的位置,确保墙与墙间的成角垂直。 反之, 技术生疏的人员分配砌墙身中部的筑。同时实 行"熟手带生"的方法,让熟练的人员带着新,发挥 互助互利的精神确保砖砌体工程的质量。施工管理当 然离不开"管"和"理"。要管好人手的分,也要"理" 顺施工的程序。要随时纠正现场施工各种违、违反 施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。例如 砖砌体工程中, 出现通缝, 交角处不同步砌筑, 预 留洞口没有设置预留钢筋和墙体长度超出规范的要 求而没有设置造柱等施工技术问题, 我们要及时处 理,避免过大的翻工象而造成经济上不必要的损失。 还有,如遇设计修改或施条件变化,应组织有关人 员修改补充原有施工方案,并随进行补充交底,同 时办理工程增量或减量记录,并办理相手续。并且 要在图纸上标识修改的内容,有便于施工的顺进行。 不但做好以上工作,还要严格质量自检、互检、交 检的制度,即使进行工程隐检、预检,并督促有关 人员做分部分项工程质量评定。

三、安全管理

- (1) 实行主要领导安全负责制。公司要成立安 全工作领导小组领导全面的安全工作,主要职责是领 导公司开展安全教育, 贯彻宣传各类法规, 通知和上 级部门的文件精神,制订各类管理条例,每周对各项 目工程进行安全工作检查、评比, 处理有关较大的安 全问题。项目部成立安全管理小组,并设专职安全员, 主要职责是负责进行对工人的安全技术交底, 贯彻上 级精神,每天检查工程施工安全工作,每周召开工程 安全会议一次。制订具体的安全规程和违章处理措施, 并向公司安全领导小组汇报 1 次。各作业班组设立兼 职安全员, 主要是带领各班组认真操作, 对每个工人 耐心指导,发现问题即时处理并及时向工地安全管理 小组汇报工作。在施工过程中,除正常的安全检查外, 公司每月或每半月检查一次,项目部每周检查一次, 发现问题落实到人, 限期整改, 确保消除隐患。
- (2) 按照有关法规以及有关文件精神,加强宣 传教育,制订科学合理的施工方案,现场组织切合实 际的作业程序,正确严格地执行和运用施工安全规范。

对进场的工人进行摸底测试,统一进行安全教育,增 强质量、安全意识。要认真学习和深刻体会施工技术 规范和施工安全规范, 经过培训交底达到合格的职工 才允许上岗操作,为安全工作顺利圆满开展打下坚实 的基础。在施工过程中,建立每周一次的安全教育, 由项目经理或专职安全员主持。同时在每道施工工序 进行前, 由专职安全员做书面的安全技术交底, 各班 组长带领施工人员认真贯彻落实。

(3) 坚持安全奖罚制度和特种人员持证上岗制 度。对违规人员要严肃处理,对安全工作模范个人和 班组予以表扬和适当的奖励。特殊工种, 如机械操作 工、电工等一定要持证上岗按章操作。人机配合作业 区应有专人指挥管理。施工现场设立安全标语和安全 标志牌,进入施工现场区内的人员一定要戴好安全防 护用品。在施工过程中,对于施工现场的各种防护工 作,如"四口五临边"的防护以及各种安全设施的设 置都要按照国家颁发的有关标准规范和市政有关规定 严格予以落实。

四、强化组织管理,建立良好的人际关系

在管理某一项建筑工地时, 要确保这工程能够安 全、按质、按量地完成,不但要有一定的技术之长, 而且还要有科学的管理。在施工管理上, 何为科学管 理,就是注重良好集体的建设。俗语有云: "天时不 如地利, 地利不如人和。"各项工作能否顺利开展, 很大程度上取决于这个集体的凝聚力,这一个集体有 没有动力,有没有良好的集体观念。一滴水只有放进 大海里, 才永远不会干涸。好比一个施工班, 集体的 凝聚力越强, 班组管理工作的开展就越顺利, 越有效 果。因此,必须加强集体的管理,有目的、有计划地 开展工作, 使集体的凝聚力越来越强。一个集体的风 气好坏,会影响每一个施工人员的道德品质的形成和 技术发展的积极性。因此,作为一个管理员都必须了 解每一个施工班以及施工人员的基本情况,与他们建 立良好的班风, 使之自觉遵守施工规则和执行安全的 规范,并自始至终地遵守这一集体无形的准则。同时, 也要明确施工的目标。每一个集体,每一个人以及每 一项工作,都必须有一个目标。目标明确了工作上就 变得更有意义。俗语说: "一年之计在于春,一日之 计在于晨。"在开展工作之前就要组织好人员,确定 了工程目标计划。这样确定了共同的奋斗目标,工作 就能准时按质、按量达到了逾期的效果。





团结 求实 创新 奋进 共享 Unite Pragmatic Innovative Progressive Sharing





地 址: 咸阳市人民东路33号

电话: 029-33269500 传真: 029-33269581

邮 编: 712000 网 址: www.sx6j.com