

CONTENTS 目录

卷首语

新华社评论员：开启全面深化改革的新航程 01

海外观澜

法国为建筑遗产保护开创了合理的新方法 02

中企在非洲面临五大安全风险 03

中企走出去如何少碰一点壁 03

聚焦·营改增

“营改增”为建筑业添活力 04

全面营改增运行近5个月 建筑业减负明显 05

营改增——倒逼效应“成果”初显 05

行业研究

建筑企业转型升级的3个危险现象 06

BIM应用发展要注重本土化 07

行业动态

建立健全监管机制 打击安全生产造假刻不容缓 08

国务院：大力发展钢结构、混凝土等装配式建筑，产业升级在即 08

绿色制造工程实施指南发布，重点提出四大任务 09

从关键数据看建筑业企业“十三五”改革路径 09

三秦视界

我省即日起在建筑施工领域开展安全生产自查整改工作 10

我省开展建筑业从业人员职业培训情况调查工作 10

省政府公布新《陕西省保障性安居工程建设管理工作奖励办法》 10

省政府出台工程清理规范 除四种保证金外一律取消 11

陕西省全面清理规范工程建设领域保证金 11

风向标

建筑业是夕阳行业，还是朝阳行业？ 12

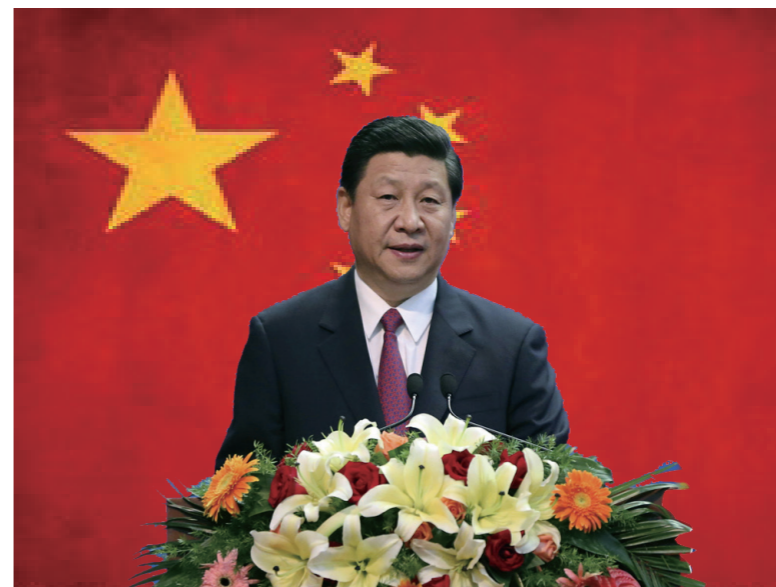
住建部发文促建筑业信息化发展，聚焦五大技术 13

六建要闻

..... 14

地址：咸阳市人民东路33号 电话：029-33269500 传真：029-33269581

邮编：712000 网址：www.sx6j.com



新华社评论员

开启全面深化改革的新航程

——写在中央深改组成立一千天之际

改革永不停顿，发展永无止境。自2013年12月30日中央全面深化改革领导小组成立到今天，已满整整1000天。在以习近平总书记为总书记的党中央坚强领导下，新一轮改革大潮激荡神州大地，中国巨轮在劈波斩浪中开启了全面深化改革的新航程。

回首这1000个日日夜夜，改革的鼓点催人奋进，改革的成就鼓舞人心。截至目前，中央深改组共召开了27次会议，审议了162份改革文件。近三年时间里，各领域标志性、支柱性改革任务基本上已经推出，重要领域和关键环节改革取得突破性进展，全面深化改革、全面依法治国的主体框架正在逐步确立。改革举措数量之多、力度之大、范围之广、触及之深前所未有，不断夯基垒台、积厚成势，带来了实实在在的变化。这段不平凡的历程，为下一步深化改革创造了良好条件，为我们在新的起点上推进改革大业提供了深刻启示。

改革是一场革命，改的是体制机制，动的是既得利益。既需要坚定决心和果敢勇气，也需要系统谋划、科学方法。从提出改革任务、制度建设向全面建成小康社会聚焦、向构建发展新体制聚焦的“两个聚焦”，到指明改革要有利于增添发展新动力、有利于维护社会公平正义的“两个方向”，从强调运用法治思维和法治方式推进改革，到推动改革

顶层设计和基层探索互动，谋划改革精准发力、精准落地……以习近平总书记为总书记的党中央观大势、谋大事，就如何全面深化改革作出一系列重要论述，为改革破局开路指明了方向，提供了强大思想动力。“一了千明，一迷万惑”，正是因为有正确的方向指引，有科学的方法论指导，改革才能涉险滩、动奶酪、啃硬骨头，突破了一些过去认为不可能突破的关口，解决了一些多年来想解决但一直没有很好解决的问题。

全面深化改革，既要取势，又要取实。沙滩上建不起高楼，没有求真务实的态度、狠抓落实的干劲，再好的改革举措也难以落地生根。纵观中央深改组27次会议，“以真抓促落实、以实干求实效”“以钉钉子精神抓好改革落实”等要求一以贯之，这是改革得以不断推进的关键所在。从倡导领导干部做改革的促进派、实干家，到突破“中梗阻”，打通改革“最后一公里”，从提出抓主体责任、抓督办协调、抓督察落实、抓完善机制、抓改革成效、抓成果巩固的“六个抓”要求，到部署“三督三察”的改革督察工作，中央深改组始终把抓落实放在深化改革的突出位置，为推进改革不断注入真抓实干的正能量。

以人民为中心，是改革的根本依靠所在，也是最终归宿所在。近年来，“获得感”一词成为深化改革的独特标识。

把是否给人民群众带来实实在在的获得感作为改革成效的重要评价标准，温暖了人心，更凝聚了力量，凸显改革的民生情怀。无论是户籍制度改革破冰，还是统筹推进医疗、医保、医药改革，无论是统筹推进城乡义务教育一体化，还是推进司法体制改革，努力让群众在每一个案件中都感受到公平正义……近年来，中央深改组会议共审议了40多份涉及社会事业、民生发展的文件，一系列针对民生焦点、难点、痛点的改革举措相继出台，补短板、解疾苦，不断增强群众的获得感。让改革对接民众所需、民心所盼，这是以人民为中心的发展思想的具体体现，也是改革不断深化的力量之源。

“中国改革已经进入攻坚期和深水区，我们将以壮士断腕的勇气、凤凰涅槃的决心，敢于向积存多年的顽瘴痼疾开刀，敢于触及深层次利益关系和矛盾，把改革进行到底。”在杭州峰会上，习近平主席向世界宣示中国深化改革的决心与意志。让我们以真刀真枪、大刀阔斧的气势，以步步为营、久久为功的韧劲，不断把全面深化改革推向前进，在实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的新航程上勇立潮头、扬帆致远。

(责编：沈王一 谢磊)

“在过去的两个世纪，尽管内外政治动荡，法国已逐渐演变为一个全球性的建筑保护力量为建筑保护开创了合理的新方法，侧重于某一特定时期的理想化恢复，对法国和整个欧洲大陆的官方政策产生了广泛影响。”

FRANCE 法国 为建筑遗产保护开创了合理的新方法



● 集中式立法

在 20 世纪，法国继续在文化遗产保护的立法上起着领军作用，并引进了保存遗产背景和保护整个历史地区的全球性概念。法国对保护其建筑遗产显示出坚定责任感，表现在中央政府支持一系列的保护项目和方案，拥有先进的建筑保护培训系统，再加上多数法国公民对文化遗产保护持赞赏态度，这一切为法国建筑保护给予了充分保障。

从 19 世纪之交，由于法国大革命和随后拿破仑战争所造成的破坏，从个人最终到政府都对总结建筑遗产饶有兴趣，大家都在思考，历史建筑在一个越来越重要的欧洲国家会受到怎样的待遇。法国普遍存在的历史遗迹总结、现状调查和结论在考虑城市规划的时候变得越来越重要。

法国 20 世纪管理结构的发展是以各种重要大法律的制定为基础的。第一部是 1913 年法案。该法案引入了两个保护

类别：分类古迹，包括具有伟大历史和艺术价值的建筑；在册古迹，由一些需要保护的、不太重要的建筑组成的补充性名录。今天，法国有超过 1.43 万个分类历史建筑，近 29 万个在册古迹，每年大约有 300 至 450 个新增建筑。分类古迹包括布列塔尼的史前石墓墓葬、卢瓦尔河谷的城堡还有巴黎艾菲尔铁塔等。

1930 年，保护具有“艺术性、历史性、科学性、传奇性，或美丽如画”的自然遗址公园和风景的法律得到认可，法国建筑保护工作的范围再次扩大。一个新的咨询机构——遗址、景点和风景高级委员会成立，负责协助文化部工作。该委员会的职能和运作类似于国家历史古迹委员会。像古迹一样，这些自然遗址根据其价值的两个分类进行保护。今天，法国已拥有超过 2600 个分类遗址和 4700 个在册遗址。

● 激励机制

整个 20 世纪，法国的遗产保护立

法和行政机构创立了一个统一全面的财政激励制度。历史古迹国家基金成立于 1914 年，监督购买和修复历史建筑的资金分配。到 1930 年，大部分历史建筑都在接受政府财政援助。

在 1966 年修改的法律允许文化部长要求私有业主对重要历史建筑实施特定的维修，前提条件是文化部为业主的修缮费用提供一部分资助。反过来，法律鼓励但不要求向公众开放建筑物。任何第三方的留置权都不适用于分类建筑物，文化部如出售这些建筑，必须提前发出公告。

由于这些严格的规定，在建筑物可以被指定为分类古迹之前，当地历史古迹区域保护人必须编制一个详细的分析研究，由业主主动或在第三方要求下与一位建筑师和艺术历史学家共同完成。在紧急情况下还有一个特殊的快速处理办法，当古迹受到拆迁、严重的修改、或者当它已经达到了严重失修状态，分类指令将在业主收到批准后公布。虽然业主可能会反对对其建筑物进行分类并向政府提出申诉，但这种情况很少发生。然而，在这些特殊情况下，将由首相做出最终决定。

第一次世界大战后，国际赞助人开始资助法国修复著名历史建筑。其中值得注意的是富裕的美国慈善家约翰·D·洛克菲勒，他投资超过 3400 万法郎，帮助恢复凡尔赛宫、枫丹白露的宫殿、兰斯大教堂，并鼓励政府对这些关键的历史建筑进一步投资。这个提议一直延续到今天，凡尔赛之友、法国文化协会、法国世界文化遗产基金会等组织在资金上参与了许多重要的遗址保护项目。

中企在非洲面临五大安全风险

港媒称，有知名研究机构提醒说，由于非洲大陆局势动荡和一些中国内地企业未能充分了解当地条件，内地投资者在非洲蒙受了巨大损失。

据香港《南华早报》报道，近年来，中国大大扩展了在非洲的基础设施建设、能源、采矿和制造业务，但据中国社科院的年度非洲发展报告称，那里的投资环境有许多风险，很多公司的运营有缺陷。

官方统计显示，2014 年中国在非洲的直接投资达到 323.5 亿美元，逾 3000 家企业在非洲大陆的 52 个国家开展业务。

但报告称，这些企业的项目有安全风险。局部战争和冲突使内地企业在利比亚、科特迪瓦和南苏丹等国损失惨重，而石油行业的投资流向了“博科圣地”等极端组织势力日益扩大的地区。

2011 年南苏丹宣布独立后，中国石油天然气集团公司在该国境内两个重要油田附近爆发骚乱，致使公司遭受重创，持续不断的暴力活动切断了油田和炼油厂之间的联系。

报告列举了内地企业及其人员在非洲面临的五个安全风险：政治动乱、军事冲突、恐怖袭击、有组织犯罪和公共安全事件。

去年，中铁建公司的三位高管在马里遭恐怖分子扫射遇害；2014 年，尼日利亚、赞比亚和喀麦隆发生了一系列针对内地工人的绑架。

报告指出：“中国应该积极回应非洲国家加强维和、反恐合作的要求，对于敏感地区的重大项目，应加强防范和控制风险，推动中国安保产业走出去。”

报告称，其他不利因素包括市场需求在经济下滑之际出现疲软、行政效率低下、司法制度不透明、外汇管制、税率高和人力成本高。例如，由于当地政府效率低下，中钢集团不得不在 2008 年卖掉了喀麦隆境内它拥有 97.5% 股权的一个采矿项目。

报道称，有些媒体把内地企业在非洲的扩张称为“新殖民主义”，进一步增添了内地企业在政治上的困难。但有些损失是内地公司自己的失误，有时候他们对当地缺乏了解、企业之间恶性竞争、不遵守当地法律法规。

报告指出，尽管存在种种障碍，中国仍应继续在非洲收购矿产资源和能源并促进人民币结算。报告还呼吁在非内地公司以企业的社会责任为要务并充分认清和做好准备应对安全风险和商业风险。

中企走出去如何少碰一点壁

推进全球化的中国方案，非常需要中国企业在国际市场发挥引领作用。然而，今天的中国公司在海外无论与西方企业交易，还是与西方企业在发展中国家竞标时，常常无法获得与企业实力相匹配的受尊重感。

笔者认为，中国企业要获得与西方企业相等的尊重，要从三个方面入手：

其一，法律意识和规则应用能力。这关乎中国企业形象。能否兼具清晰的守法承诺、商业逻辑、资金来源和长期商业计划，以及计划是否建立在法律和规则意识之上，影响着包括发展中国家在内，对中国公司的印象和习惯看法。而在这些方面，中国企业还有诸多不足之处。

比如，比亚迪 2013 年曾成功中标美国加州电动汽车项目。但美方随后以比亚迪违反联邦法律为由，宣布中标作废。原来，根据美国联邦弱势企业辅导计划，该项目目标者，需要承诺将多少比例转包给少数族裔和妇女企业。但比亚迪的投标计划中，只有遵守美国法律的笼统承诺。

在国际商业交易中，清晰的商业逻辑往往是交易成功的基础。中国公司平均溢价率 28.8%，普遍高于西方公司，而个别超高溢价率（如中海油并购加拿大尼克森溢价率 61%）近年已经越来越多地出现在中国国有公司的海外交易中。因此，

包括发展中国家在内的国外企业在与中国公司谈判中，往往对中国国有企业的商业逻辑产生怀疑。

其二，学会利用专业对等原则。海外交易中，跨国公司都习惯于聘用专业顾问。但绝大部分中国公司，没有或不喜聘用跨境交易专业顾问，常常采用中国国内市场谈判中习惯的领导决策模式。这在国际谈判桌上，常常成为中方因不专业、不对等，而不受尊重的重要原因。

其三，尊重当地文化，增加本土就业。大部分发展中国家民众欢迎海外公司的重要原因就是能带来就业岗位。因低成本好管理，中国公司往往更愿意雇佣本国员工，令当地民众就业期望落空，而怨恨中国公司。因此当有战争苗头时，中国员工容易受到当地民众的安全威胁。

中国公司在海外发展的劳动力来源，应着重于当地，这也是很多国家法律的规定。如印度尼西亚在移民法中，严格限制中方劳工签证，甚至高级技术人员的签证也需要中方提交印方本地技术人才不适宜的证据。雇佣当地员工需要遵守所在国劳工法，其中许多规定比中国劳动法严格。曾有印度尼西亚的企业工会，对中方管理人员因停电临时安排印尼员工做清洁工作，以虐待名义指控中方。可见，即使是发展中国家的工会力量，也考验着习惯于中式思维的管理模式。

“营改增” 为建筑业添活力

全面营改增运行近 5 个月

建筑业 减负明显

本期聚焦“建筑业”，沪上较为知名的几家建筑企业“亲身示范”，在这个与钢筋、水泥打交道的行业里，增值税的改革究竟为行业发展带来了怎样的效益？

自今年 5 月 1 日以来，全面推开营改增试点已近 5 个月时间。为跟踪“营改增”的效应，本专栏将按照本轮改革的四大行业分类，从试点企业出发，全面诠释“营改增”的内涵。

上海宝冶集团有限公司：税负降下来，内控更完善！

上海宝冶集团有限公司，是世界 500 强企业“中国中冶”旗下的骨干企业。建筑业纳入营改增后，仅 5-7 月期间，该企业税负下降累计超过 1000 万元。

对于“营改增”，企业也曾有过顾虑，一度担心相较于营业税时代，增值税税率的上升会给企业增加额外的经营成本。但当政策真正落地时，企业坦言“没想到”。

事实上，营改增后建筑业“老项目”可以选择简易计税的方式，按照 3% 的征收率缴纳增值税；另外，包括建筑业中常见的甲供材项目、清包工项目，也都可以采用简易计税方法缴纳增值税；此外，“差额预缴”政策也使得绝大多数老项目在营改增后可以保持稳定的税负不增。

但在快节奏的“营改增”改革试点过程中，企业也发现，增值税时代对企业内部管理的要求更高了。譬如：建筑项目分散各地，导致发票的收集、审核、整理工作难度大、时间紧；而增值税和营业税计税方式的不同以及增值税核算、申报体系的相对复杂性，也对工程造价及合同管理提出了更高的要求。因此，企业也在进项税额抵扣、增值税核算方面加强了内控管理。

通过开发“增值税管理系统”，加强了企业内部发票开具、取得及进项税额的管理；通过区分增值税和营业税计税方式，做好建设工程计价依据的调整，从而加强了合同签订方面的风险管理；而在会计核算方面，企业从购入材料、设备物资时，就要求财务人员将增值税与买价分别核算，并同步做好各项目的预缴和台账管理，不断加强监督检查账目核算的准确性，并建立和完善了相应的核对体系。上述三个层面的内部管控，使企业在享受增值税带来的“实惠”时，也倒逼企业提升了内部风险管控的能力。

中交上海航道局有限公司：扩大投资，增强企业活力！

中交上海航道局有限公司前身“浚浦工程总局”，成立于 1905 年，现为全球最大的疏浚企业——中交疏浚集团旗下核心企业，企业资产总额超过 200 亿元。企业先后承建过长江口深水航道整治和维护疏浚、洋山深水港陆域形成和航道疏浚、青草沙水源地原水工程等数十项国家和省市重点工程。

同样作为行业代表，中交上海航道局为了迎接本轮“营改增”也花了不小的功夫。企业内部陆续出台了相关制度、措施，强化了增值税管理，尤其是对增值税发票的管理事项进行了细化和明确；企业财务部牵头按照不同业务类型汇编了增值税进项抵扣手册，为日后工程项目的投标报价，税负测算工作做好了准备；而针对过渡期新政策发布较多的情况，企业还形成了总公司牵头、二级主业公司参与的每周一次的碰头

会机制，有效帮助各级公司员工理解和把握最新政策动向，吃准、用透新政策，使企业更好地适应了新政策的变化，实现了二级公司之间跨部门的联动机制和应急响应机制。

截至 7 月，中交上海航道局因“营改增”减负约 101 万元。企业称，本轮营改增试点实现了增值税对货物和服务的全覆盖，基本消除了重复征税，打通了增值税抵扣链条，有力地支持了建筑行业的转型升级。同时，不动产纳入增值税抵扣范围后，还有利于企业扩大投资、增强经营活力，在进一步减轻企业税负的同时，为企业保持中高速增长，实现管理模式转变打下坚实基础。

而从建筑行业发展的角度看，增值税制相较于营业税时代，创造了更加公平、中性的税收环境，有效释放了市场在经济活动中的作用和活力，在推动企业转型、结构优化、创新创业和深化供给侧结构性改革等方面将发挥重要的促进作用。

专家视角

从这些建筑企业的情况来看，增值税时代税率的提高并不一定带来税负的提高。由于增值税特有的核算和缴纳方式，增值税税额由“销项税额”“进项税额”二大组成，在一般计税方式下，企业通过销售货物、劳务、服务开具发票、计算销项税额，通过购进货物、劳务、服务取得发票计算进项税额，销项税额减去进项税额才最终形成当期应缴纳的税款。在建筑项目采取一般计税方式的情况下，若建筑企业能在内部管理上下功夫，克服施工项目分散、分包方众多的“取票难点”，即使名义税率增长到了 11%，企业实际税负下降的效应仍会凸显。

专家认为，营改增对建筑企业形成倒逼效应，既是“紧箍咒”，也是“安全阀”。

自今年 5 月 1 日以来，建筑业、房地产业、金融业、生活服务四大行业全面实施营改增已近 5 个月。据国家税务总局统计，今年 1 月份至 4 月份全国营改增减税 847 亿元，5 月 1 日在建筑业、房地产业、金融业和生活服务业四大行业全面实施营改增后，5 月份至 7 月份全国营改增累计减税达 1260 亿元。今年 1 月份至 7 月份营改增整体减税共计 2107 亿元。

以建筑行业为例，上海宝冶集团有限公司是世界 500 强企业“中国中冶”旗下的骨干企业。建筑业纳入营改增后，仅 5 月份至 7 月份，该企业税负下降累计超过 1000 万元。同样作为行业代表，截至 7 月份，中交上海航道局有限公司因营改增减负约 101 万元；上海市机械施工集团有限公司总体减负达 302 余万元。

分析人士认为，营改增实现了增值税对货物和服务的全覆盖，基本消除了重复征税，打通了增值税抵扣链条，有力地支持了建筑行业的转型升级。

“对于建筑业来说，原来缴纳的是营业税，税率是 3%，分包可以差额抵扣。营改增后建筑业销售适用的税率是 11%，分包税率也是 11%。”普华永道中国内地及香港间接税主管合伙人胡根荣对《证券日报》记者表示，从总体税负来看，不同建筑企业的经营特点税负变化情况不太一致，比

如外购项目较多、进项充足的企业，税负可能下降较多。而仅提供清工辅料，缺少进项的企业可能减负效果不够理想。

“营改增对提高企业管理水平、推动建筑业企业转型升级、规范建筑市场秩序、促进建筑业健康发展具有重要意义。”中国建筑业协会副会长兼秘书长吴涛在日前举行的全国建筑业营改增试点实施情况调研座谈会上说。

吴涛表示，营改增实施以来，建筑业企业运营比较平稳，但在实际操作中也遇到一些困难和问题，缺少可以借鉴的成功经验。营改增对企业形成倒逼效应，既是“紧箍咒”，也是“安全阀”。

对于建筑企业遇到的难题及解决方式，胡根荣指出，存在部分建筑企业只接项目不做项目，通过层层分包的操作方式开展业务活动，实施营改增后，随着增值税合规管理和增值税发票的管控要求，倒逼企业索取进项的专项增值税发票，使得这种层层分包的模式难以为继。

业内人士表示，建筑企业实施增值税，对行业 and 产业链运行的影响重大而深远。建筑企业必须应用增值税思维加以应对，从现在开始标本兼治，内外兼修。

“建筑企业在以后的工程建设中，要注意选择有资质的供应商和分包商，规范运作流程，才能尽可能加抵扣，降低实际税负。”胡根荣说。

营改增——倒逼效应“成果”初显

今年 5 月 1 日起，建筑业全面推进营改增。国家税务总局日前指出，营改增已历经“开好票”“报好税”“分析好”前三场战役，9 月 19 日起全面打响“改进好”第四场战役。

中国建筑业协会副会长兼秘书长吴涛在会上披露，营改增实施 4 个多月来，建筑业企业运营比较平稳，但在实际操作中也遇到一些困难和问题，缺少

可以借鉴的成功经验。营改增对企业形成倒逼效应，既是“紧箍咒”，也是“安全阀”。

《建筑业营改增实施指南》编委会专家指出，建筑业实施营改增，不仅对建筑企业的收入、利润等财务指标产生影响，还将对企业的经营管理产生重大影响，不仅影响本行业，还包括上下游整个产业链。基于此，中建协牵头

组织中国建筑、中国中铁、中国铁建、中国交建、中国电建、中国能建、中国中冶、中国核建、上海建工、陕西建工十大建筑企业集团和专业税务研究机构的财税专家，共同编写了《建筑业营改增实施指南》，该书从经营管理和财税管理两方面为建筑企业提供指引，充分理解国家税收精神，掌握政策精髓，享受政策红利。

DANGER

建筑企业转型升级的 3 个危险现象

全球经济危机背景下，“转型升级”明显升温，然而在建企转型升级的路上已经出现一些危险现象，值得我们研究重视。

危险现象 1：进军房地产

建企的甲方很大一部分是房产开发商，对房产开发这个上游行业既熟悉又羡慕，超高的利润，高高在上的甲方地位，杯光斛影工作方式，相对建筑业的苦日子真有天地之别。进军房地产，体验做甲方的滋味，获得巨额开发利润已成为大多数建企企业家的心病了，更有不少已投资不少项目，大有斩获的。

国内建企企业家，一是要扪心自问，做房地产对自己企业来说是机会还是能成为一种战略。“转型升级”是一种战略，笔者认为进军房地产不可能成为我国许多大型建企的一种战略，做几个项目也就罢了，可看做几个赚钱的机会。

房地产业经过 20 余年的发展已进入高度专业化，高水平竞争的时代了。已不能光看房地产商光鲜的一面。本轮经济危机若不是中国政府大量流动性注入房地产业，房地产业应是哀鸿遍地了。这次百年一遇的全球经济危机，就是美国房地产业泡沫引爆的。国内的顺驰几乎要与万科争第一，却陷资金链断裂，落入破产重组境地。当前中国房产泡沫已高高在上，因地方关系好搞一二个无风险的项目可另当别论，要想进入房产主流市场当作一个重要产业（主业）去发展，通过招拍挂拿地进入市场化经营绝非易事，绝不比搞好建筑主业容易，房产业的资金、人才、运营能力的积累已比建筑业水平已高出很多，房产业的特征是有可能十个项目赚，一个项目被套，就可能有灭顶之灾，不可等闲视之。

危险现象 2：多元化

一轮高速发展后，许多建企发现自己做得这么大了，赚的钱却很少，很辛苦很累，资金安全风险又大，自身的经营改革也做过不少努力，收效甚微（本轮经济危机初期大量项目停工缓延，更是吓出一身汗），就想通过多元化来规避风险，增加赢利能力，就办了很多与主业建筑不相干的企业，一般来说，这样“转型升级”战略达不到预期效果，往往走向反面。

从实证上看，“多元化”鲜有成功案例，前些年在国内企业界红极一时的多元化杰出代表 GE 公司（原 CEO 韦尔奇）在本轮危机也遇到了极大困难，并未成为规避风险的最优战略。即使 GE 在最风光的时候，应该认为 GE 模式与中国企业毫不搭界。一点足以说明，GE 的多元化相对比较成功，非常重要一点任何企业是无法达到的，就是高级经理人才的培养能力，鼎盛时期，世界 500 强 CEO 中有 150 人是从 GE 出来的，仅这一点，中国企业做多元化就不可能具备条件。海尔领袖张瑞敏在企业精细化管理和执行方面已经顶峰造极，一次王石去青岛拜访张瑞敏，短短半小时的会晤深刻感到万科的管理必须向制造业学习，但可惜的是海尔为扩张规模先后进入十多个行业，生产上千个产品，赚到钱还不如格力公司做一个行业一个产品（空调）赚到的多。海尔为进入 PC 业，投资数十亿，却失败三次、停产三次、重新进入三次，但可悲的是笔者从事十多年 IT 行业，还从未见过一个 IT 专业人士用过海尔笔记本电脑，这就是海尔多元化战略的错误代价。这种后果笔者 6、7 年前就撰文预言，不幸被言中。

危险现象 3：本行业产品延伸

计划经济年代，我国建筑业存在一大批专业公司，各行业（如石化、铁路公司、冶金、工业设备安装、基础、路桥……）有极强的专业施工水平和独特的竞争力，但近年有种趋势，大家都往综合性施工企业发展，民用建筑建企往工业建筑、往公路、地铁发展，铁路企业往民用建筑发展，钢结构产业快速增长，大家都成立钢构公司。这种现象与竞争力发展趋势并不符合。这个世界专家都生存困难，杂家必难有机会。大型建企这种现象只能说明我国建筑业竞争还处在初级阶段，成熟的竞争阶段必定是品牌更加聚焦，产品更加聚焦，才更有竞争力。

迫使建企作出行业内产品延伸的一个原因是国家行业政策常会大幅变化，坚守一个领域会因为产业萎缩而受影响。扩张行业内的领域就是为了规避这种风险，但企业家还需注意到一个现象，当一个企业做到行业前二名时，产业缩小时，前二名业务量反而增长的情况，这种马太效应在本轮经济危机中在很多行业领域中出现，你的企业为什么随行业的萎缩而萎缩，很可能是在行业排名不够靠前，这给我们的启发是我国建企当前转型升级的一个重要命题是你如何取得行业前几位，而不是扩充领域。随着竞争的加剧，行业的产品延伸同样会遇到多元化的难题。

不成为领域的冠军，可持续发展缺乏支撑。产品延伸仅是暂时机会，还是能成为战略需思考清楚。拿海尔的竞争战略和格力竞争战略相比，胜负已分，高下已判。我国建企同样应学格力的竞争战略，选定一个够大的细分领域做到够好，做到第一，规模同样可相当大，效益更是胜出很多，建筑业市场有这样的规模基础。

“经过近年来理论与实践，BIM正在快速而深远地影响着工程建设行业的发展，已逐渐成为提高我国建筑业技术水平与管理效能的信息化手段之一。BIM在我国的应用现状如何？存在哪些突出问题？未来应用发展趋势怎样？近日围绕这些问题中国建筑科学研究院副院长黄强做了详细分析。”

BIM 应用发展要注重本土化

要做 BIM 应用的“主人”

当前我国建筑行业在 BIM 应用推广方面仍存在着问题：标准不统一，设计、施工和运维处于割裂状态，难以实现全产业链整合等。由于设计、施工、运维分别由不同的企业完成，各方利益不同，关心的协同内容也不一样。因此，参与各方在多维建筑信息模型基础上实现数据共享，才能推动行业生产模式和管理方式重大变革，也可减少资源浪费，提高工作效率。

“要推动 BIM 应用，就必须自我创新，革新技术，革新商业模式，升级思维模式。”黄强认为，“这首先就需要 BIM 用户转变认识，变 BIM 应用的‘仆人’为‘主人’”。

在黄强看来，技术人员是工程建设的主导者，而 BIM 作为一项信息化技术，应是“聚合信息、为我所用”。工程技术人员和项目管理人员应成为 BIM 应用的主人，按照“我”的要求选择多种方式去实施 BIM 应用，满足工程所需，而不是一味地让“我”去迎合 BIM，为了 BIM 而 BIM。相关的软件需要自己开发，并在应用中不断提高其性能。不要让工作去适应工具，而是要让工具满足工作要求。

开发适宜本土的 BIM 软件

推进 BIM 在中国的应用，可以选择两种途径。黄强告诉记者，一是以国外软件开发商“BIM 建模软件”为主制定我国 BIM 建模与应用标准，统一所有软件的信息交换标准，实现国外“BIM 建模软件”与国内外各种分析与应用软件信息共享。但是，这样做困难重重。因为国外软件开发商是不会按照中国标准对软件进行技术改造的，无法满足中国工程建设的需求。

二是从开展 BIM 实施的顶层设计入手，以国内软件开发商“中国 BIM 建模软件”为主制定符合我国国情的 BIM 建模与应用标准，推进 BIM 在中国的应用发展。

无论是从中国 BIM 真正落地，还是从我国软件业、建筑企业的 BIM 投资回报率等角度来看，如果没有实施 BIM 的顶层设计、没有自主知识产权的 BIM 建模软件，BIM 应用的结果也仅限于 BIM 建模软件的应用层面，无法真正达到成为建筑业信息化的重要组成部分。

推动 BIM 应用，如果只重视应用层面的推广，不重视核心技术研发层面的扶持，这在客观上会造成国外软件开发商对我国自主知识产权的 BIM 技术的冲击。

在黄强看来，从我国近 10 年应用推广 BIM 的过程来看，在坚持科技进步与管理创新相结合、建设领域普及和深化 BIM 应用、提高工程项目全生命周期各参与方的工作质量和效率、保障工程建设优质、安全、环保、节能方面，国外 BIM 软件还有很多欠缺。因此，中国的 BIM 软件开发必须以国产软件开发商及 BIM 技术应用者为主体。

研究多方适用的 BIM 应用系统

BIM 被誉为建筑行业的一次革命，颠覆了传统的建筑设计以及建造方式。BIM 的发展不仅仅是现有技术的进步和更新换代，还将间接表现在生产组织模式和管理方式的转型。工程建设包括设计、施工、销售、物业管理等多个环节，BIM 应用的难点在于信息共享、协同工作，因此迫切需要有一种软件可以覆盖建筑项目全生命周期。

要让工程建设参与各方都能参与进来，就必须研究多方适用的 BIM 应用系统。黄强表示：“对于中国软件开发商以及广大 BIM 用户而言，应在政府的正确引导下共同努力，结合工程实践，根据 BIM 的核心思想——‘信息共享、协同工作’，对目前正在使用的既有软件进行升级改造，开发出更多既符合数据交换标准，又符合我国工程建设标准和管理流程，也符合多数设计人员、项目现场各方管理人员工作习惯的中国 BIM 系列软件，促进中国 BIM 的健康发展。”

建立健全监管机制 打击安全生产造假刻不容缓

近年来,企业安全生产“红线意识”不断增强,安全监管手段不断创新,安全生产形势逐渐好转。然而,在一些企业安全造假现象仍然存在,如假安全专题会议、假安全学习记录、假安全学习内容等。这种行为无异于掩耳盗铃、自欺欺人,极易造成生产安全事故。对安全生产领域的造假现象必须“零容忍”,要进行坚决的“打假”。

安全生产屡现造假原因主要有三点:一是企业安全生产责任制不落实、现场安全管理不严格。二是企业内部管理混乱,为追逐利益最大化和成本最小化,一些单位负责人视安全生产为儿戏,想方设法逃避监管,或与监管部门玩“猫捉老鼠”游戏,采用真假两个台账。三是安全监管部门监督检查不力、执法薄弱。

安全生产重于泰山,对待安全生产造假必须“零容忍”,

打击安全生产造假刻不容缓。一是在安全措施办法上做到“零容忍”。安全需要人力、物力、财力支持,在安全生产的投入上不要怕花钱,事前花小钱可以避免事故后花大钱、遭受更大的损失。二是在安全管理上做到“零容忍”。安全管理必须从细从严从实,对忽视安全、危及安全的人和事要严厉打击,决不手软。要以铁的心肠、铁的手腕、铁的纪律抓安全,较真不糊弄,铁制度硬执行。

企业应把打击安全生产造假行为作为重点,深入基层一线,深入操作现场,彻查事故隐患,对触碰安全管理“红线”、履职不到位等行为,查明责任、严肃处理,特别对造假行为要依法从重打击。只有认认真真“打假”、实实在在检查、完完全全整改,彻底“打”掉“虚、假、伪”,才能确保安全生产。

国务院 大力发展钢结构、混凝土等装配式建筑， 产业升级在即！

国务院总理李克强9月14日主持召开国务院常务会议,部署加快推进“互联网+政务服务”,以深化政府自身改革更大程度利企便民;决定大力发展装配式建筑,推动产业结构调整升级。

会议认为,按照推进供给侧结构性改革和新型城镇化发展的要求,大力发展钢结构、混凝土等装配式建筑,具有发展节能环保产业、提高建筑安全水平、推动化解过剩产能等一举多得之效。

会议决定,以京津冀、长三角、珠三角城市群和常住人口超过300万的其他城市为重点,加快提高装配式建筑占新建建筑面积的比例。为此,一要适应市场需求,完善装配式建筑标准规范,推进集成化设计、工业化生产、装配化施工、一体化装修,支持部品部件生产企业完善品种和规格,引导企业研发适用技术、设备和机具,提高装配式建材应用比例,促进建造方式现代化。二要健全与装配式建筑相适应的发包承包、施工许可、工程造价、竣工验收等制度,实现工程设计、部品部件生产、施工及采购统一管理和深度融合。强化全过程监管,确保工程质量安全。三要加大人才培养力度,将发展装配式建筑列入城市规划建设考核指标,鼓励各地结合实际出台规划审批、基础设施配套、财政税收等支持政策,在供地方案中明确发展装配式建筑的比例要求。用适用、经济、安全、绿色、美观的装配式建筑服务发展方式转变、提升群众生活品质。

目前,装配式建筑在我国仍处于起步阶段,根据住房

和城乡建设部的数据,在全国新建建筑中的比例不足5%。今年年初发布的《中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》提出,我国要力争用10年左右时间,使装配式建筑占新建建筑的比例达到30%。此次国务院常务会议的部署,无疑为实现我国装配式建筑的未来发展目标指明了路径。

中国建筑标准设计研究院总建筑师刘东卫说,装配式建筑建造速度快、成本低、能耗低且受气候条件制约小,不仅能提高建筑质量,而且具备适用、经济、安全、绿色、美观的特点,更符合推动产业结构调整升级的需求。近几年装配式建筑正在北京、上海、浙江等多地加快兴起,相信在党中央、国务院的顶层设计和有力政策配套下,装配式建筑将在中国迎来大发展的春天。

分析人士表示,在中国经济加快转型的背景下,建筑产业的转型升级将提速中国住宅产业化浪潮,并将深层次影响百姓的居住理念。甚至可以毫不夸张地说,建筑产业转型升级是中国加快转变经济发展方式的关键所在,是走中国特色新型工业化道路的根本要求。而装配式建筑的发展,则是推动建筑产业转型升级的关键。

装配式建筑如何发展?业内专家认为,此次国务院常务会已经作了顶层设计,一是要适应市场需求,二是要健全配套制度,三是要加大人才培养力度。这样的要求,规定得很细很全,基本上涵盖了发展装配式建筑所需要的所有要素,各地应贯彻落实到位,为发展装配式建筑添薪加火。

绿色制造工程实施指南发布 重点提出四大任务

9月14日,《绿色制造工程实施指南(2016—2020年)》(下称《指南》)正式发布,旨在实现制造业高效清洁低碳循环和可持续发展,促进工业文明与生态文明和谐共融。

《指南》提出,到2020年,绿色制造水平要明显提升,绿色制造体系要初步建立;企业和各级政府的绿色发展理念要显著增强;节能环保产业大幅增长,初步形成经济增长新引擎和国民经济新支柱;绿色制造能力稳步提高,一大批绿色制造关键共性技术实现产业化应用,形成一批具有核心竞争力的骨干企业;初步建成较为完善的绿色制造相关评价标准体系和认证机制;创建百家绿色工业园区、千家绿色示范工厂,推广万种绿色产品,绿色制造市场化推进机制基本形成;制造业发展对资源环境的影响初步缓解。

《指南》提出四大重点任务,即传统制造业绿色化改造示范推广、资源循环利用绿色发展示范应用、绿色制造技术创新及产业化示范应用、绿色制造体系构建试点,其中包括重点区域清洁生产专项、重点流域清洁生产专项、淘汰落后专项、高端智能再制造专项、环保技术产业化专项等多个专项。重点任务还提到,要培育再制造产业。积极推广应用再制造表面工程及增材制造、疲劳检测和剩余寿命评估等工艺技术,建立再制造逆向智能物流体系,完善再制造产品认定制度,实施高端再制造、智能再制造和在役再制造示范工程。到2020年,再制造技术工艺达到国际先进水平,再制造产业规模达到2000亿元。

从关键数据看 建筑业企业“十三五”改革路径

日前,住房和城乡建设部发布《住房城乡建设事业“十三五”规划纲要》(以下简称《规划纲要》)。《规划纲要》阐明了“十三五”时期全面推进住房城乡建设事业持续健康发展的主要目标、重点任务和重大举措,是指导住房城乡建设事业改革与发展的全局性、综合性、战略性规划。对建筑业企业而言,它不仅是国家战略决策的结果,更是多目标体系下主管部门战略思想的充分展现。因此,从规划的目标来看具体要求,行业企业在“十三五”时期的改革路径或许会更加清晰。

建筑业增加值年均增速由9.0%下调至5.5%。“十二五”时期,国内生产总值年均增长7%,建筑业增加值年均增长9%;而“十三五”时期,国内生产总值预计年均增长6.5%,建筑业增加值年均增长目标仅为5.5%,增速下调38%以上。这说明,国家和行业主管部门对建筑业缓慢发展的态势有着清醒的认识,对未来几年行业的进一步下滑做好了思想准备。近年来,尤其是进入2015年以后,政策红利、人口红利等的消失伴随着施工业务的下滑,业内不少企业感受到了行业“寒冬”的凉意,导致行业分化进一步加剧。一方面,以央企为代表的大型建筑企业集团在特级资质申请、投融资等方面攻城掠地,竞争力不断增强;另一方面,以民企为代表的小型建筑施工企业面临着承接不到工程的尴尬局面,在市场竞争中节节败退。从目前来看,在“去产能”的政策指导下,对小微建筑施工企业的扶持政策很难出台,固守传统发展模式的企业未来几年的发展将举步维艰。因此,在国家鼓励创

新发展,强力打造“专、精、特、新”专业企业的思路之下,中小建企只有专业化发展一条路可走。

到2020年,城镇新建建筑中绿色建筑推广比例超过50%、装配式建筑面积占城镇新建建筑面积的比例达15%以上。从大趋势来看,“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念将贯穿行业改革的始终,传统粗放型发展模式已经逐步被时代淘汰。《规划纲要》提出了“十三五”期间绿色建筑、装配式建筑发展的具体目标,其借此规范行业市场环境、创新建筑业发展方式、促进行业企业转型的意图明显。目前,不少中小型企业仍对装配式建筑等新建筑结构体系抱有“敌意”,对新建造方式的技术体系不完善等问题充满担忧。实际上,技术体系会随着时间的推移日臻完善,但“风口”形成之前的“占位”则更重要。所以说,在新形势下,企业要明白——不可与趋势为敌。

2020年,建成一批具有国际先进水平的地下综合管廊并投入运营,城市建成区平均路网密度提高到8公里/平方公里。《规划纲要》对地下综合管廊、海绵城市、特色小城镇建设等提出发展要求,体现了建筑行业发展重心将由房屋施工向更多元化的建设领域转变,这也给中小建筑的专业化发展提供了很好的思路。

《规划纲要》以改革创新为主线,侧重于宏观方向上的引导,整体安排科学、务实,更具可行性,企业应认真研读学习,指导转型发展。

我省即日起在建筑施工领域开展安全生产自查整改工作

近日，为扎实开展安全生产工作自查整改，做好国务院安委会安全生产巡查准备，省住房和城乡建设厅决定在全省建筑施工领域开展全面安全生产自查整改工作。

记者了解到，此次自查的主要内容，包括各地对党中央、国务院和省委、省政府关于安全生产工作的重要决策部署以及中、省领导同志关于加强安全生产工作系列重要指示批示精神的落实情况，以及各地安全生产法律法规执行、提高安全风险预防控制能力、落实各部门管理责任、组织开展建筑施工专项整治及重大隐患排查整治、加强监管能力建设和应急管理工作、建立完善隐患排查治理体系、推进安全生产领域信用体系建设、依法依规调查处理各类生产安全事故、对行业安全生产工作进行调查 research 等情况。

省住建厅要求，各地住房城乡建设主管部门要高度重视，切实纠治建筑施工中存在的突出问题和隐患，进一步严格安全生产责任，完善安全生产制度，推动各项安全生产重点工作措施落实。同时认真开展自查自纠、查缺补漏，明确整改时限、任务、措施和责任，加大整改力度，确保自查自改责任的落实。各地住房城乡建设主管部门要切实加强对自查整改工作的组织领导，建立协调机构，制定工作方案，进一步细化任务，落实责任。

省政府公布新

《陕西省保障性安居工程建设管理工作奖励办法》

9月5日，陕西省政府在其网站公布了新的《陕西省保障性安居工程建设管理工作奖励办法》（以下简称《办法》），对保障性安居工程建设考核奖励的等次类别、奖励资金的额度和适用范围等内容做了新的规定。新的《办法》由省住建厅和省财政厅联合制定。

《办法》规定，省住房城乡建设厅会同省级有关部门负责全省保障性安居工程建设管理工作的考核，省财政厅负责奖励资金的筹集拨付，并监督资金的使用。奖励资金在省级保障性住房补助资金中统筹安排。

据悉，每年被评为省级先进的单位及个人由省政府通报表彰；被评为先进的市、县（市、区）人民政府，杨凌示范区、西咸新区管委会（含新城）由省政府给予资金奖励。省政府对市级政府的奖励设一等奖1个，二等奖2个，三等奖3个。一等

我省开展建筑业从业人员职业培训情况调查工作

昨日，根据住房城乡建设部人事司《关于开展建筑业从业人员职业培训情况调查的通知》要求，省住建厅下发通知，决定在我省开展建筑业从业人员职业培训情况调查工作。

按照部署，各市（区）应按施工总承包、专业承包和施工劳务三个资质序列，每个序列组织本地不低于10%的企业填报2015年度建筑施工企业生产操作人员情况调查表（下载请登录“陕西建设网-省厅文件”栏目），统计建筑企业生产操作人员情况，并按时间要求统一上报。此外，各市（区）还应从主要工作、存在问题、工作建议等方面，认真总结2015年本地住建系统开展领导干部培训、专业人员培训考核、生产操作人员技能培训鉴定、职业教育指导等工作情况。

省住建厅强调，此次建筑业从业人员职业培训调查工作涉及范围广、工作量大、时间紧、任务重，全省各地应提高认识，认真组织，切实加强领导，确保责任到人。在组织本辖区企业填报调查统计资料时，各地住房城乡建设行政主管部门不得弄虚作假、虚报漏报瞒报，应确保信息准确无误。按照要求，各地应于2016年9月20日前将上述两种材料寄送至陕西省建设教育协会。

奖奖励3000万元，二等奖奖励2000万元，三等奖奖励1000万元。省政府每年还要表彰10个保障性安居工程建设管理工作先进县（市、区、新城），各奖励500万元。

奖励资金使用范围包括保障性住房项目配套基础设施建设、保障性住房项目市县配套资金、创建“和谐社区·幸福家园”配套设施建设、住房保障信息系统建设。其中，保障性住房项目配套基础设施建设资金比例不得低于50%，住房保障信息系统建设资金不得高于5%。《办法》强调，奖励资金必须按规定用途使用，不得用于弥补办公经费不足，不得购买新建办公场所和设备，不得购买小轿车，不得用于发放给个人。

本办法自2016年9月22日起执行，有效期2年。原《陕西省保障性住房建设管理工作奖励暂行办法》（陕政发〔2015〕18号）自行废止。

省政府出台工程清理规范除四种保证金外一律取消

省政府办公厅昨日发布《关于清理规范工程建设领域保证金的实施意见》，要求工程建设中需缴纳的保证金，除依法依规设立的投标保证金、履约保证金、工程质量保证金、农民工工资保证金外，其他保证金一律取消，并于2016年6月23日起停止收取。

实施意见中明确，投标保证金、履约保证金、工程质量保证金继续由建筑业企业缴纳，农民工工资保证金自2016年4月11日起统一由建设单位缴纳。今后，未经国务院批准，各地、各部门、各单位一律不得以任何形式在工程建设领域新设保证金项目。

实施意见还指出，对于保留的保证金，全面推行银行保函

和工程信用担保制度，保证金收取方不得以任何理由拒绝接受建筑业企业、建设单位提供的银行保函或工程信用担保。对取消的保证金，省级相关部门和各市、县、区政府要制定具体可行的办法，确保2016年9月底前全部退还相关企业。对保留的保证金逾期未返还及超额收取的部分，保证金收取方应在2016年底前返还完毕，并按约定支付逾期返还违约金。

人力资源社会保障等部门要加强对农民工工资保证金缴存的监管，依据建设单位社会信用度，向其收取工程投资总额0.5%~3%不同额度的农民工工资保证金。建设单位在本省行政区域内投资项目连续2年未拖欠农民工工资的，不再缴纳农民工工资保证金。

陕西省全面清理规范工程建设领域保证金

近日，我省认真贯彻落实《国务院办公厅关于清理规范工程建设领域保证金的通知》要求，全面清理全省规范工程建设领域保证金。

农民工工资保证金不再由施工企业缴纳

据了解，我省要求工程建设中需缴纳的保证金，除依法依规设立的投标保证金、履约保证金、工程质量保证金、农民工工资保证金外，其他保证金一律取消，并于2016年6月23日起停止收取。其中，投标保证金、履约保证金、工程质量保证金继续由建筑业企业缴纳，农民工工资保证金自2016年4月11日起统一由建设单位缴纳。今后，未经国务院批准，各地区、各部门、各单位一律不得以任何形式在工程建设领域新设保证金项目。

同时，省人力资源社会保障等部门要加强对农民工工资保证金缴存的监管，依据建设单位社会信用度，向其收取工程投资总额0.5~3%不同额度的农民工工资保证金。建设单位在本省行政区域内投资的项目连续2年未拖欠农民工工资的，不再缴纳农民工工资保证金。

保证金缴纳改为银行保函和工程信用担保

对于保留的保证金，我省全面推行银行保函和工程信用担保制度，保证金收取方不得以任何理由拒绝接受建筑业企业、建设单位提供的银行保函或工程信用担保，需尽快制定完善管理制度和具体办法，规范保证金的收取、使用、返还等行为。

对取消的保证金，我省要求各地确保2016年9月底前全部退还相关企业，并在2016年底前完成相关制度的修订或废止工作。同时，我省将加快工程建设领域信用体系建设，加大信息公开力度，推进守信联合激励和失信联合惩戒，建立监督约束建筑业企业的新机制。

此外我省提出，工程质量保证金的预留比例上限不高于工程价款结算总额的5%。在工程项目竣工前，已经缴纳履约保证金的，建设单位不得同时预留工程质量保证金。

严格落实保证金清理规范责任

省住建厅强调，各地要严格落实清理规范责任，制定具体实施方案，明确责任分工和时限要求，按照“一个企业不落、一个项目不漏”原则，摸清底数、建立台账，切实将本地区清理规范工程建设领域保证金工作落实到位。2016年8月底前重点查清本地区应取消的保证金种类、涉及项目、收取单位、收取金额，保留的保证金中未按规定或合同约定返还的项目、收取的单位、应返还金额，以及与清理规范工作要求不一致的制度规定等情况。

此外，省住建厅将于2016年9月会同省财政厅和省人力资源社会保障厅组成联合检查组赴各地进行重点督查。对清理规范不到位、整改不力的单位，尤其是政府投资项目和国有投资项目的主管部门，要严格追究责任，并予以通报批评。



建筑业是夕阳行业，还是朝阳行业？

目前，中国建筑业市场发生的变化，其剧烈程度，是近二三十年从未出现过的。这就意味着，企业在过去二三十年间的一些做法，从现在开始必须有所改变。对于建筑企业而言，“如何转变企业的战略方向？如何提升公司的运营系统？”是需要考虑的首要问题。

建企业管理层对行业现状认识的 5 个误区

建筑业是高利润行业，还是低利润行业？

目前，相对其他行业来讲，建筑业还算是“高利润”行业。一个简单有力的证据就是，转包和联营挂靠的现象持续存在，就说明建筑业还是有一定的毛利空间的。主要的难题在于，企业总部的利润收不上来。这是一个比较大的挑战。

建筑业是强竞争行业，还是低竞争行业？

强竞争行业的一个特点，就是“死掉”的企业数量要远远超过“存活”的数量。

在过去的 15 年当中，我们一直在跟踪建筑企业的破产率。15 年的累计数据显示，有规模的建筑企业破产率不到 1%。只是到 2015 年，破产率或被并革的企业数量才有所增加。相对于制造业或零售业突破 2 位数甚至 3 位数的破产率，很明显，建筑业是低竞争企业。

我个人认为，之所以大家会有竞争激烈感觉，是因为“相对其他行业，建筑行业在桌子底下的竞争更为激烈。”只有高度市场化的行业，拼的才是“桌子上的竞争”。建筑企业不“拼爹”，拼的是关系和资源，我们大多数的时间和精力是花费在这方面的。对于中小型建企来讲，拼关系、拼资源是很难取胜的。因此，现在必须抓住这非常难得、剩下不多的的时间窗口，把“桌面以上的竞

争”能力提升上来。如果不抓住未来 3-5 年的时间窗口，恐怕将会在市场化的大潮中逐渐被淘汰，失去容身之地。

建筑业是朝阳行业，还是夕阳行业？

国内所有的大行业中，建筑业应该是难得的、少有的朝阳行业。通过与多位投资基金的老总、投资总监的交流中发现，他们选择行业或项目的原则是：

①规模大的行业或项目。建筑业 20 万亿的年产值，是一块相当大的“蛋糕”，会吸引很多投资人的参与。

②选择市场集中度不高的行业。建筑业的市场是很分散的，并且会逐渐打破区域性发展，更为灵活。“十一五”期间，特级资质企业有 264 家；“到目前为止，特级资质企业将近 350 家，一级资质企业有上万家。因此，相对来说，建筑行业的集中度不高，具有“垄断”性质的行业寡头基本没有，还有很大的

整合、发展空间。

③管理模式、信息化技术相对落后的行业。建筑业的现状，管理模式的落后程度、信息化程度的薄弱，是有目共睹的。同时，也意味着未来的发展空间，是巨大的。未来的发展方向，必然是朝着信息化、智能化迈进的。

以上 3 点要求，建筑业是完全符合的。从创业者的角度，或者是有创新精神企业家的角度来看，建筑业一定是朝阳行业。

建筑行业国内市场是否已无利可图？

现在，许多建筑企业谈到“转型升级”，都感到很是头痛。往往是在房地产搞多元化，或做酒店、买煤矿，到国外找业务。满世界跑单、找机会，却忽略了自己脚下的，自己最熟悉的，国内战略性机遇。可以说，这也是真个建筑业，也是全体建筑业企业家，一个非常大悲哀。企业管理层的思想没有打开，没有看到行业背后巨大的整合发展空间。

政府对建筑业的利好政策是否持续？

“只有时代的企业，没有成功的企业。”——张瑞敏

一个行业的发展，一家企业的崛起，不是在一朝一夕间完成的。离不开时代的背景，更离不开国家政策的支持。海尔的成功，离不开“改革开放”的大时

代背景。因此说，企业的成功应该感恩时代，感恩于政策的支持。企业的发展，也必然游离于政策的藩篱之间，没有政策和时代的支撑，必然是无法成长的。

“最易挫败的组织，是以为明天和昨天没有区别的组织。”——管理大师德鲁克

很长一段时间内，对于建筑业来讲，明天和昨天是没有什么区别的。建筑企业的管理者，一直是在用过去的经验、过去的方法在打拼。当面对宏观危机、金融危机冲击的时候，中国政府往往通过政策红利拉动经济增长。像“四万亿”、“房地产拉动”政策等，建筑业都是第一大受惠对象。可以说，过去三十年的中国经济发展模式，建筑业是最大的受益者。这一次，真的是“狼来了”，不要再奢求政府政策的保护，真的是时候开始着手整理企业内部的管理了。

建筑企业如何应对大变局的冲击

当前，建筑业大分化已经开始。未来几年，建筑企业应该抓住转型升级最后的窗口期，着眼中长期战略发展。重点从以下 3 个方面入手：

重塑战略

建筑业是战略同质化，企业同质化很严重的一个行业。有些大型企业可能会设置战略部门，对公司未来做什么项目，朝哪个方向去做，给出规划。可以说，这些都不能算是战略。

战略，应该是放弃，决定不做什么。要在新一阶段的建筑行业市场上，做出差异化。

品牌建设

在细分领域，争取做到市场份额最高、市场口碑最好。要做好品牌建设，必须依托公司战略。没有非常聚焦的战略，品牌建设是很难做到的，除非没有竞争对手存在。

突破大数据能力

在新的阶段，企业要做大做强，是一个庞大的系统工程。需要结合信息化、数字化，提高企业效率，加快转型升级。建筑业的施工中，如果测算不准确，将会产生许多材料的浪费。工程成本的控制，进度的统筹，都需要用到“大数据”。未来，工程的管理应该具体到每一根钢筋，每一块砖头，每一方混凝土。

目前，政府在大力推动“大数据”和“互联网+”的发展。无论从产业规模，还是行业体量上看，建筑业都是最需要“大数据”系统的。借助“大数据”的力量，可以迅速实现建筑企业的转型升级。行业的转型升级，企业管控能力的提升，只从流程、管控制度上着手，是远远不够的。数据能力、信息对称能力、总部与项目部之间信息交换能力，是最为关键的。

以上 3 点，是需要企业管理层需要重点考量，花大力气去解决的。

住建部发文促建筑业信息化发展，聚焦五大技术

从住建部获悉，住建部印发《2016-2020 年建筑业信息化发展纲要》，旨在增强建筑业信息化发展能力，优化建筑业信息化发展环境，加快推动信息技术与建筑业发展深度融合。

纲要提出，“十三五”时期，全面提高建筑业信息化水平，着力增强 BIM、大数据、智能化、移动通讯、云计算、物联网等信息技术集成应用能力，建筑业数字化、网络化、智能化取得突破性进展，初步建成一体化行业监管和服务平台，数据资源利用水平和信息服务能力明显提升，形成一批具有较强信息技术创新能力和信息化应用达到国际先进水平的建筑企业及具有关键自主知识产权的建筑业信息技术企业。

纲要提出四大主要任务，包括企业信息化、行业监管与服务信息化、专项信息技术应用、信息化标准。

在企业信息化方面，纲要提出，建筑企业应积极探索“互

联网+”形势下管理、生产的新模式，深入研究 BIM、物联网等技术的创新应用，创新商业模式，增强核心竞争力，实现跨越式发展。

在专项信息技术应用方面，纲要提出大数据、云计算、物联网、3D 打印、智能化等五项技术。物联网技术提出，结合建筑业发展需求，加强低成本、低功耗、智能化传感器及相关设备的研发，实现物联网核心芯片、仪器仪表、配套软件等在建筑业的集成应用。开展传感器、高速移动通讯、无线射频、近场通讯及二维码识别等物联网技术与工程项目管理信息系统的集成应用研究，开展示范应用。3D 打印技术提出，积极开展建筑业 3D 打印设备及材料的研究。结合 BIM 技术应用，探索 3D 打印技术运用于建筑部品、构件生产，开展示范应用。

鲁班奖复查专家组对沔西新城总部经济园综合楼进行复查验收



复查首次会议现场



复查专家组检查工程实体质量（一）



复查专家组检查工程实体质量（二）



复查专家组检查工程实体质量（三）

8月31日至9月1日，2016—2017年度第一批中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）复查专家组对我集团公司承建的沔西新城总部经济园综合楼工程进行了为期两天的复查验收。

在复查验收过程中，复查组专家听取了工程质量汇报，观看了影像资料，征求了建设、勘察、设计、监理等单位意见，查看了工程实体质量和相关资料，对工程呈现的亮点给予了充分肯定，同时对存在的问题和不足也提出了指导性意见。

沔西新城总部经济园综合楼位于咸阳市沔西新城，建筑面积39227.29㎡，总造价1.86亿元。工程自开工以来，强化过程控制，坚持技术创新和绿色文明施工，先后被评为省级文明工地、省建筑优质结构工程、省建设新技术示范工程、省建筑业绿色施工示范工程、省优质工程“长安杯”奖等。（张瀚予 陈双超文/图）

董事长李继涛一行到汉中在建项目调研

近日，集团公司董事长李继涛、副总经理王海晔一行前往集团十一公司汉中在建项目进行调研。

李继涛一行先后视察了汉中市南关正街项目及陕西飞机场931号物流中心项目，对工程质量、施工进度等情况进行了详细了解，十一公司经理高满峰对工程基本情况作了汇报。李继涛对两个项目的工程质量、施工进度、现场管理等都给予了充分肯定，并鼓励大家再接再厉做好各项后续工作。

汉中市南关正街项目位于汉中市汉台区，建筑面积63639.70㎡，属于旧城改造项目；陕西飞机场931号物流中心项目位于汉中市城固县，总建筑面积13319㎡，两项工程均为自营项目，工程开工至今，各项工作都稳步推进。（武赛文/李潇图）



省长胡和平到我集团彩虹光电工程项目部视察



省长胡和平一行在项目部视察



省长胡和平与我集团公司党委书记高峻亲切握手

9月12日上午，在参加完咸阳G8.6代液晶基板玻璃生产线项目动员会后，省长胡和平、副省长姜峰等一行来到我集团公司彩虹光电工程项目部视察，了解工程情况。

我集团公司彩虹光电项目部负责承建CEC·咸阳8.6代液晶面板生产线项目ACF厂房二分之一工程。CEC·咸阳8.6代液晶面板生产线项目总投资280亿元，建筑面积约90万平方米，于2015年12月破土动工。该工程是省重点工程，建成后月投入120K张玻璃基板生产能力，主要产品为50"、58"、100"超高清TFT-LCD面板。（吴勋义 田正文/图）

集团公司召开财务工作会议暨“成本核算”培训会

9月23日上午，集团公司财务工作会议暨“成本核算”培训会在机关三楼会议室举行。集团公司机关及基层财务人员共70余人参加了会议。

会上，集团公司财务结算部部长张茂清通报了上半年各基层单位营业收入及利润指标完成情况，并对在上半年财务工作中存在问题的基层单位进行了通报批评。同时，就清理拖欠工程款、税务管理、财务人员业务学习等方面的工作向与会人员进行了再次强调。

最后，集团第六工程管理公司主办会计别文选为大家详细讲解了“项目成本核算细则”，为集团加大承揽自营项目做好财务工作准备。今年以来，集团公司成立了成本核算中心，加强了自营项目成本管理和成本核算，提高了成本管理的透明度，有力地支持了集团公司的生产经营工作。（邓春发）



陕建六建集团召开宣传工作推进会暨通讯员培训会



9月27日下午，陕建六建集团在第三会议室召开了宣传工作推进会暨通讯员培训会，来自机关和基层的通讯员共55人参加了会议。集团公司党委书记高峻在会上做了讲话，会议由集团公司纪委副书记、党委政治部部长王耿主持。

高峻在讲话中对集团公司上半年新闻宣传工作进行了简要回顾，并对今后的新闻宣传工作提出具体要求。他强调：新闻宣传工作是提升企业综合竞争力、深化工作层次和水平的需要，大家要提高认识，积极挖掘新闻素材，认真撰写新闻稿件，提高在各大媒体的上稿率，为企业各项工作的开展和目标任务完成营造良好的内外部环境。

培训会特邀了陕建集团总公司党委宣传部部长、企业文化部部长刘毅，陕西建筑报社总编李维龙为大家授课。两位老师通过讲课、互动交流等方式，使学员们系统了解了新闻写作专业知识，提高了新闻写作水平，为企业提升自身形象，促进企业发展，打下了坚实的基础。

中秋佳节送祝福 真情慰问暖人心 集团公司慰问省外职工的家属

9月12日至13日，在中秋佳节来临之际，集团公司工会主席白晓宁及省外经营管理公司相关人员一行代表集团走访慰问了部分居住在咸阳和宝鸡地区的省外职工的家属，为他们送上慰问品、慰问金和节日的问候。

在走访慰问中，白晓宁一行与职工家属进行了亲切交谈，详细询问了他们的身体、生活和工作等情况，对职工家属理解和支持企业发展表示感谢。这次中秋节前慰问是继今年上半年开展慰问海外职工家属之后，又对省外职工家属进行的一次慰问活动，充分彰显了集团“以人为本”的人文关怀，受到职工的好评。

近年来，集团公司坚持“立足陕西、辐射西北、面向全国、开拓海外”的战略思路，围绕市场布局，累计成立了北至内蒙、南至海南、东至浙江、西至新疆等24个省外公司，共有62名职工远离家人奋战在省外各经营和施工一线，为企业“开疆拓土”做着积极的贡献。今年1至8月份，集团公司省外累计承接任务24.37亿元，同比增长22.89%，占集团公司总承接任务的30.42%，省外市场布局日趋合理。（张瀚予）



慰问省外职工家属（一）



慰问省外职工家属（二）

集团公司与西北综合勘察 设计研究院战略对接

9月21日，我集团公司董事长李继涛、副总经理罗建华一行4人前往西北综合勘察设计研究院进行战略对接。

对接会上，西北综合勘察设计院院长燕建龙、副院长程勇对我集团公司李继涛董事长一行的到来表示热烈的欢迎。双方就规划设计、EPC总承包等方面实现战略合作达成了一致意见，并希望在设计 and 施工方面进一步加强交流，实现优势互补。本次对接，为双方进一步拓宽发展空间、实现创新发展和健康发展奠定了坚实的基础。（刘轲）



集团十五公司首个水利水坝工程 顺利通过单位工程验收



9月20日，集团第十五建筑工程公司承建的首个水利水坝工程——石泉县云雾山鬼谷岭智海人工湖水坝工程项目顺利通过单位工程验收。

当日，由建设、监理、设计、施工、地勘和安康市质检站共六家单位组成的验收小组对该工程进行了单位工程验收。验收小组通过现场查看、组织专题会议、查阅相关资料等方式，对该工程相关情况进行了认真细致的检查，最后一致认为，该工程符合水利水电建设工程验收规程、档案资料完整，经研究讨论，通过单位工程验收。

该工程位于石泉县云雾山鬼谷岭国家森林公园，于2015年7月1日开工建设，总投资1198.96万元。此次单位工程验收的顺利通过为下一步竣工验收奠定了基础。（李阳）

集团公司工地亮点纷呈获同行称赞



项目部剪影



综合用电体验



喷雾炮喷雾降尘



一体化卫生间

9月23日，延安市举办安全文明工地现场观摩会，陕建六建集团延安新天地商业步行街（一标段）项目部作为观摩会场之一，引来近百名业界同仁参观。

该工程自开工以来，积极开展文明工地和绿色施工示范工程创建活动，制定了周密的创建计划，创新方式方法，不断加大创建力度。在此次观摩会上，项目部分别从现场布置、新技术应用、绿色施工、过程管控等几方面向大家展示了项目部在文明施工和绿色施工等方面的重要举措。其中，二维码全覆盖应用、指纹识别系统、智能一卡通、智能喷淋降尘系统、智能监测监控、无人机辅助施工管理等成为观摩现场的亮点，获得了大家的一致称赞。

该工程位于延安新城中心轴以东，由集团第三建筑工程公司承建，总建筑面积53179.35平方米，是集休闲、餐饮、娱乐、购物为一体的综合商业用房。（吴勋义）