



陕建六建集团
SCEGC NO.6 GROUP



2018年
3月刊
内部刊物 仅供交流

SCEGC NO.6 GROUP
VIEWPOINT
六建视点 
THE BEST MAGAZINE



团结 求实 创新 奋进 共享

CONTENTS 目录

卷首语

三月的声音 01

陕建要闻

..... 02

六建要闻

..... 04

专 题

李继涛在 2018 年春节后机关职工大会上的讲话 08

国务院机构改革方案 12

政府工作报告极简版来了 只有 800 字! 17

地址：咸阳市人民东路 33 号

电话：029-33269500

传真：029-33269581

网址：www.sx6j.com



三月的声音

三月，是声音的季节。

三月，是中国的三月。

放眼风物，登高呼远，发自天安门广场的宏声如黄钟大吕，把一个从黑暗中站起的政党 97 年那坚实有力的革命足音昭告全中国，把一个新生的共和国 69 年那从弱到强的发展足音昭告全世界，把一个饱经风霜的民族那复兴崛起的奋进足音昭告全人类。回望峰峦叠起，风光无限，展望山高水长，任重道远。今天的中国，又一次站在新的制高点上，在三月的和风中，挥臂展开一幅未来五年发展的巨构，红旗漫卷，长缨在握，让历史评说，让人民评判，请森林般的意志在国徽和国旗的辉映下作民主的选择。

三月，是人民的三月。笑响点亮的三月风从四面八方涌向北京，把全中国的声音汇聚到春天。春之声拂绿了原野山岗和青青的岸柳，每一棵小草都发出自己纤细的意愿，每一片绿叶都表达自己盎然的向往，每一羽彩蝶都得意地伸展自己的蓝图。诉民情、话民生、抒民意、维民权，建言献策，共商国是，人民站在舞台的中央，把话筒握在手中。关于发展与稳定、改革与开放，关于就业、环保、物价、教育、医疗、反腐，从群众利益到发展大计，从社会管理到政治方略，科学成为发展的主题，和谐成为社会的主调，每一个声音都富于智慧和责任，体现着社会的温度和人民的力量。

倾听群众声音，体味民间甘苦，当以真心唤起民心，用真情察视民情。心中为念农桑苦，耳里如闻饥冻声。衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声。走出高楼深宅，摘下面具，扑下身子，眼观耳听、心领神会，听雨打芭蕉大珠小珠落玉盘的倾诉，听泥土沉吟春笋拔节的应答，听春虫在夜的深处呢喃窃语，听春汛汪洋春潮澎湃的高唱大风。敞开胸怀听真话，集思广益听谏言，广开言路，海纳百川，让每一个声音找到自己的话筒，让每一个话筒发出自己的声音，让所有的声音绽放在三月的人民大会堂。

把声音变成共识，唱起同心协力移山填海的劳动号子和胼手胝足逆水前行的船夫曲，地不分东南西北，人不分老幼尊卑，不同的声部和谐共唱同一首歌，让新时期的长征组歌成为一个民族的主旋律，让含泪吟唱《国歌》的人们托举起如山的信念。把声音变成行动，积蓄起聚精会神搞建设、一心一意谋发展的力量，教每一个音节掷地有声、落地生根，让每一个心声都长出葱葱郁郁的秧苗，让每一句诺言都长成蔽风遮雨的参天大树。把声音变成丰碑，每一个音符都凝固成民族史册中的感叹号，让世界聆听中国，让历史刻录今天，让未来接续今天的旋律。

高山奏华彩，江河起和声，三月的声音谱成恢弘的交响曲。我们在国徽下列队，在国旗下集合，从人民英雄纪念碑，再出发！

张义光：“一带一路”建设要“走出去”更要“融进去”



3月8日，全国政协委员、陕西建工集团党委书记、董事长、总经理张义光（左一），在陕西广播电视台北京融媒体中心接受记者采访时提出：“一带一路”建设，陕西不仅要“走出去”更要“融进去”。他建议：“陕西应创造良好的营商环境使更多的‘一带一路’沿线国家融入到我们陕西来，为他们解决好工作、生活中的实际问题，让外国企业也少走一些弯路。”他表示：“不管是‘走出去’还是‘引进来’，我们要和他们一起‘融进去’，实现合作共赢。”

张义光接受新华社访谈 国有建筑企业开启高质量发展新征程

3月14日，全国政协委员，陕西建工集团党委书记、董事长、总经理张义光做客新华网2018全国两会特别访谈，就高质量发展接受记者采访。

新华网：说到建筑行业，竞争非常激烈，您认为建筑企业如何为自己谋发展呢？

张义光：作为建筑企业要靠品牌、靠信誉赢得市场。现在市场竞争非常激烈，有的企业为了拿到项目，不惜采取其他的非公平竞争的手段。但是，作为国有建筑企业，应该牢牢地树立“质量第一、用户至上”的理念，为社会提供高质量的服务产品、高质量的工程。

新华网：近年来，中国企业在创新上取得了不少成绩，以技术领先国际市场。陕建集团在开拓海外市场有哪些好的经验？

张义光：近年来，陕建集团很大程度上是依靠新技术来开拓海外市场。以巴基斯坦的核电站项目为

例，陕建集团利用了核心技术，在施工过程中进行技术创新，从而占领了这一市场。陕建集团在非洲国家拿下了不少储油罐项目，也是因为通过创新施工技术取得成功的。

新华网：对于建筑企业来说，如何保证为社会、为百姓提供高质量的建筑产品呢？

张义光：作为国有企业，特别是国有建筑企业，我认为高质量发展包括两个方面。

一是推进企业由高速发展向高质量发展的变革。过去由于我们重规模，造成了企业规模很大、质量效益比较低。现如今，我们深刻认识到一个企业要做强、做优、做大，必须实施高质量发展，注重效益，注重工程增长的质量。

二是从工程产品质量来讲，建筑企业要着力创造精品工程，生产优质工程产品。我们要在工程质量方面严格按照规范标准去做，为社会提供高质量的工程。

张义光接受人民政协报采访 “最低价中标”有悖于新时代高质量发展

人民政协网北京3月6日电(记者 顾书亮)“‘最低价中标’的初衷,在于使评标工作简便易行,寄望最大限度地节约建设资金,从而起到防范腐败和利益输送的作用。然而,这种招标法貌似公开、公平、公正,实则有害于‘优质优价’的基本常识,给工程建设的质量安全埋下了隐患,犹如一颗颗夺命的炸弹,严重威胁着公共安全。”全国政协委员张义光对此表示高度关注,他认为,“最低价中标”重价格轻质量,不但阻碍正当竞争,还无益于工匠精神的养成,更无益于消费升级和经济转型。

张义光举例指出,西安地铁3号线“问题电缆”事件,就是典型的“最低价中标”案例,结果导致假冒伪劣产品堂而皇之地被采购使用。该事件一经曝光,谴责声四起,喊打声不绝,虽然说严肃问责了一大批相关责任单位和责任人,但祸因与“最低价中标”有着相当大的关联;今年1月6日,安徽省合肥市望江路上16处BRT公交站台顶板在大雪中倒塌,造成27人受伤、1人死亡,据了解,该项目的中标价还不到预算价的一半……

“这样的例子数不胜数,我认为工程项目‘最低价中标’有悖于新时代高质量发展,政府需要及时给予关注。”从事建筑施工管理36年的张义光,对我国改革开放之后不同时期的建筑行业兴衰和建筑市场竞争感受真切,“这种唯价格论的‘最低价中标’办法的推行,很大程度是搅乱了建设市场的秩序,弱化了工程质量的支撑,阻滞了创新动力的激发,挫伤了工匠精神的精髓。”

张义光指出,“最低价中标”有的远远低于成本价,这不仅严重违背了市场经济规律,影响正当竞争良性发展,还会导致产业链从下游向上游恶性传导。其次

就是投标企业先最低价中标,再通过变更设计,迫使业主追加投资,否则就搁置施工扯皮,造成工期延迟、法律纠纷等,扰乱了正常的市场秩序;推崇最低价中标,对工程质量无异于木桌锯腿、釜底抽薪,企业都是逐利的,赔本买卖谁愿做?最低价中标后,势必挖空心思地在工程质量上“捣鬼”,在材料采购等方面以次充好压缩成本,以牺牲产品质量来弥补亏损,甚或转手下家牟利保本,最终让招标方付出更高的成本代价;有的企业每年拿出很多利润来搞研发、创新,用来提升产品质量,而个别企业却大打“价格战”,靠偷工减料、假冒仿制换取市场,甚至还可能竞胜逐鹿,长此以往,劣币驱逐良币,诚信承包商不敌不良投机商,搞研发和创新的价值得不到补偿,也就失去了研发和创新的动力。由而粗制滥造在所难免,以次充好暗流涌动,质量安全难以保障,“工匠精神”抛到脑后,这将对我国建筑企业“走出去”和转型升级造成无法估量的后患和危害。

张义光建议,摒弃“最低价中标”,采取技术商务综合评标,对于技术明显落伍和不合格的,报价低于工程概预算太多的恶性竞标者应予以废标,选择性价比高的投标者中标,并把这一条明确列入招投标法,为高质量发展强基固本;在政府和国企投资建设的公共建筑、重大项目、民生工程招标中,谨慎采用“最低价中标”,遏制建设市场恶性竞争,促进建筑行业良性发展;在招投标法中规定,招标人可以自行确定中标人,不必受排名第一的约束,但须提供书面报告说明其确定中标人的理由;严厉打击那些不法投标人,让市场投机者受到法律的制裁,同时在社会上曝光,进行黑名单上榜,终止其投标资格,杜绝恶意低价中标发生。

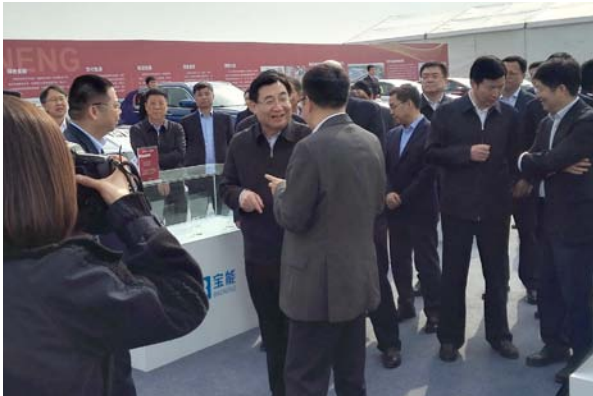
《人民日报》刊发张义光的发言 为行动派和实干家撑腰

政府工作报告提出,中国改革发展的一切成就,都是干出来的。40年来不懈奋斗,创造了改革开放的中国奇迹。迈入新时代,我们更要干字当头,不负新时代。

目前,国企改革的目标已经明确,成败关键在落实,难点也在落实。我们要狠抓落实,完善激励约束、容错纠错机制,大力营造能者上、平者让、

庸者下的选人用人环境,为行动派和实干家撑腰鼓劲,铲除表态多、调门高、行动少、落实差的文化生存土壤。新时代社会主要矛盾的转换,科技的进步,全球市场的变化,都要求我们必须与时俱进,用新思维研判分析,用新举措正确应对。我们既要有本领恐慌的危机感,又要有学习本领的饥饿感,用高超的本领和能力应对各种困难。

宝能百万辆级新能源汽车项目在西咸动工 我集团领导参加开工仪式



3月23日下午，西咸新区宝能新能源汽车生产基地开工暨宝能汽车创新研究院揭牌仪式在陕西省西咸新区秦汉新城举行。

省委书记胡和平，省委副书记、省长刘国中，宝能集团董事长姚振华，省委常委、常务副省长梁桂，省委常委、西安市委书记王永康，省委常委、省委秘书长钱引安，西安市市长上官吉庆，西安市政协主席、西咸新区党工委书记岳华峰等相关领导出席仪式。陕西建工集团党委书记、董事长、总经理张义光，我集团党委书记、董事长李继涛及我集团领导班子成员、相关职能部门负责人等参加了仪式。

该项目总投资约400亿元，规划产能100万辆（其中一期50万辆）新能源汽车及配套项目，整车和零部件制造产值将超过千亿元。这是宝能在新能源汽车产业的重大布局，也是西咸新区首个开工建设的千亿级工业产业项目。

西咸新区宝能新能源汽车生产基地将进行整车及核心零部件智能化研发制造。建设包含冲压、焊装、涂装、总装四大工艺车间、新能源三电工艺车间、核心零部件生产车间等，同步建设零部件产业园，实现多车型共线生产。采用可循环利用的绿色、环保、节能材料，积极推广新技术、新材料、新工艺，打造优质汽车产品。项目全面建成后，预计带动全产业链3.5万人就业，拉动区域汽车销售、汽车金融、汽车后市场等配套服务的发展。

宝能汽车创新研究院定位为宝能汽车北方研发总部，以新能源汽车的研发为核心，围绕整车、三电系统等方向，开展产业技术应用研究和集成。下设8个研究中心，包括前瞻技术研究中心、整车开发中心、动力系统开发中心、工艺工程开发中心、试制试验中心、综合管理中心、技术管理中心、项目管理中心。将发挥西安本地高校人才优势，同时引进国内外一流精英，重点突破新能源汽车关键技术，形成先进研发流程和体系，加速科研成果产业化，打造国际新能源汽车创新技术研发高地。

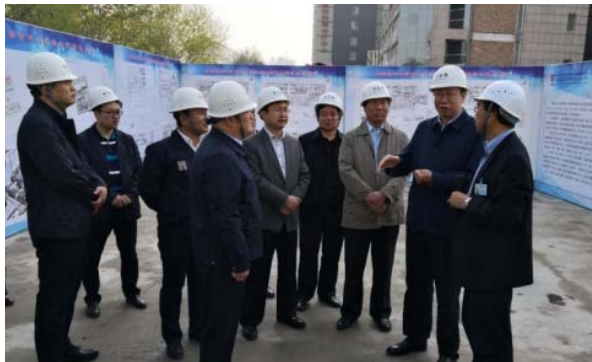
陕西省委省政府高度重视汽车产业发展，提出了把汽车产业打造为全省新的六大支柱产业之一、将陕西省建设成为全国重要的新能源汽车产业基地的战略目标。西咸新区宝能新能源汽车生产基地和宝能汽车创新研究院的开工建设，将助力陕西省打造三百万辆汽车支柱产业，促进西安市成为全国重要的汽车科技创新中心，打造新能源汽车之都。

市政协主席贺书田一行莅临我集团咸阳市中心医院项目指导工作

3月29日上午，市政协主席、党组书记贺书田，市政协秘书长许新琦等一行莅临我集团承建的咸阳市中心医院医技住院综合楼项目指导工作。集团总经理、党委副书记高峻，咸阳市中心医院院长乔西民等陪同。

贺书田一行现场查看了项目建设情况，他指出，保护生态环境、治污减霾直接关系到群众的健康福祉和社会和谐稳定，必须予以重视，该项目作为咸阳市重点项目和重大民生工程，需要大家齐心协力，拿出“追赶超越”的气势，积极投入到建设工作当中。

集团总经理、党委副书记高峻表示，集团将全力以赴，认真抓好治污降霾和工程建设各项工作，



攻坚克难，严格按照施工节点，注重品质，保证工程质量，在确保安全的前提下，保质保量按期完成建设任务。（淡淼洋）

西安市公安局“南建”项目召开春季工作推进会

3月20日上午，西安市公安局副局长高威，基建处处长李淑玲等一行4人来到我集团承建的西安市公安局强制戒毒所工程项目部召开专题会议，就市公安局“南建”项目2018年工作进行安排部署。各参建单位和监理单位的主要负责人出席了会议。我集团党委书记、董事长李继涛，副总经理王鹏及该项目部主要负责人共同参加了会议。

会上，各参建单位和监理单位分别对所负责项目的建设情况进行了汇报。我集团副总经理王鹏代表集团对强制戒毒所工程和市级监管场所一标段工程2017年建设情况、取得的成果以及2018年工作计划等也作了汇报。西安市公安局基建处处长李淑玲表示，我集团作为参加“南建”项目建设的排头兵单位，在工程建设前期做了大量工作，为后续其他

参建单位入场施工提供了便利。

最后，西安市公安局副局长高威对本次会议做了总结讲话。他指出，“南建”项目是我国目前最大的看守所项目，公安部决定将“南建”项目建设成为全国公安看守所类示范项目。对此，他对项目建设提出三点要求：一是各单位要全力以赴，加快工作进度；二是要加强配合，强化管理；三是要科学施工，严控成本。集团党委书记、董事长李继涛表示，西安市公安局强制戒毒所工程是我集团的重点工程，集团为项目配备了优秀的项目管理人员，并始终坚持高标准、严要求的管理方式抓好生产管理和工程质量，在后续施工中，项目部将进一步加强与各方的沟通和配合，为建设单位和人民群众交付一份满意的答卷。（姚瑞岩）

我集团到富阎产业合作园区管委会对接交流

3月8日上午，我集团公司总经理、党委副书记高峻一行7人前往富阎产业合作园区管委会进行对接交流。

座谈交流中，富阎产业合作园区土地规划建设部有关人员就富阎产业合作园区及富阎一体化战略进行了详细介绍。富阎产业合作园区管委会主任姚涌对我集团高峻总经理一行的到访表示热烈欢迎，他对园区建设、发展现状及发展潜力等情况进行了介绍和阐述，并建议将政治效益和经济效益融为一

体推进发展，加强央企、国企与属地企业的共商共建共享，将我省开发区建设上升到一个新的高度。

我集团总经理、党委副书记高峻介绍了企业的发展概况，并对富阎产业合作园区的发展和前景谈了自己的看法和感受。他表示，六建集团愿积极参与园区建设，打造商业共同体，在投资、开发与建设等方面寻找合作契机，履行国有企业的社会责任，为实现富阎产业合作园区的快速发展和大西安建设贡献一份力量。

90后女孩“勇扶”摔倒老人



近日，咸阳徐女士将一面鲜红的锦旗和一封充满感激话语的感谢信送到了陕建六建集团工会，专门感谢助人为乐，扶起摔倒老人的90后女孩马婕蕾。随着了解的进一步深入，马婕蕾“勇扶”摔倒老人的感人事迹随着清晰。

马婕蕾是陕建六建集团一名普通的90后青年员工。2017年最后一天，徐女士83岁的母亲独自一人走在街上，由于身体不适，突然晕倒在地。这时，恰好下班经过的马婕蕾见状，毫不犹豫地大步向前，俯身将老人轻轻扶起并转移至路边让老人休息，同时，马婕蕾通过老人手机上的号码与徐女士及时取得了联系。徐女士在接到电话后急忙赶到现场。在等候徐女士的过程中，马婕蕾一直陪伴在老人身边，

与老人聊天，不断安慰老人，以减轻老人身体的不适。最后，徐女士赶到现场将老人安顿好后，要给马婕蕾感谢费，被她婉言谢绝，事后又给她手机发了红包，也被马婕蕾拒收。一直到前段时间，徐女士忙完家里和工作上的事务后，专门写了感谢信，制作了锦旗专程送到陕建六建集团，恳请转给马婕蕾，以表达她及全家的谢意。

徐女士表示，当前社会，摔倒的老人及家属恶意讹人的事件让不少有爱心的人面对倒地老人只能望而却步，不敢伸手。但是，马婕蕾作为一名年轻女孩却勇敢地伸出援手，让老人及家属避免了悲剧的发生，这样的勇气和爱心实在是难得，同时也对作为全国文明单位的陕建六建集团能培养出这样的职工表示感谢。

通过了解，类似的爱心举动对马婕蕾来说已不是一次两次，她一直以来坚持公益活动，并于2016年自发成立了“90后为爱行走”的公益社群，定期为环卫工人、空巢老人、留守儿童等群体开展献爱心志愿帮扶活动，得到了被帮扶对象和社会的广泛好评。

集团九名职工获评咸阳市“最美志愿者”

日前，咸阳市文明办和志愿者联合会共同表彰了100名“咸阳市最美志愿者”，我集团陈耀如等9名同志获此殊荣，获奖人数为咸阳市各单位第一。

近年来，集团积极培育和践行社会主义核心价值观，大力弘扬奉献友爱、互助进步的志愿精神，组织广大职工广泛开展志愿服务活动。集团现有注册志愿者1044人，累计服务时长已达4万余小时。广大志愿者以各所在基层单位或项目部为单位组成志愿者小分队，结合实际积极开展主题鲜明的志愿服务活动。先后开展了为项目所在地村民修路清沟整顿环境、关爱农民工夏日送清凉、敬老院爱心演出老少同乐、爱心助力学子高考、孤残弱势群体亲情陪护、文明出行交通安全疏导、爱心义诊进社区、共创文明美化公共环境等志愿项目，用志愿服务传递爱心，播撒文明，用实际行动温暖和感动身边的每一个人。集团志愿服务队于2017年被咸阳市文明办评为“咸阳市最佳志愿服务组织”。

我集团荣获沅西新城 2017 年度“纳税贡献十强”企业称号

3月3日上午，沅西新城召开了2018年追赶超越推进大会暨党风廉政建设工作会，我集团被评为2017年度“纳税贡献十强”企业。

近年来，集团在“创新管理、跨越发展、转型升级”的战略引领下，实现了企业的稳健发展，并在依法经营、诚信经营、承担社会责任等方面发挥了表率作用。同时，集团公司始终自觉履行法律规定的纳税义务，强化责任担当，在推进生产经营的同时，将诚信纳税作为企业履行社会责任的有效途径。2017年，集团在沅西新城累计缴纳税款1100万元，为沅西新城的经济发展作出了重要贡献。（杨宗保）



集团公司开展庆祝“三八妇女节”系列活动



3月7日下午，集团女工委组织113名女职工在机关第三会议室集中观看了北京大学光华管理学院教授董小英博士的家庭教育讲座，拉开了以“拥抱新时代、展现新作为——女职工在行动”为主题的三八国际劳动妇女节系列活动序幕。

董小英博士从家庭建设、亲子关系、女性生活三个方面阐述了如何做好家庭教育，使广大女职工开阔视野、增长知识、陶冶情操，培养了乐观积极的心态，为“传承好家训，建设好家风”活动深入开展奠定了基础。会后，女职工们纷纷表示：要充分发挥女性在家庭中的重要作用，注重家庭，多沟通、多交流、多包容、多感恩；注重家教，引导家人爱党、爱国、爱家；注重家风，在家庭中培育和践行社会主义核心价值观，当好家庭的经营者、家教的倡导者、家风的推动者，争做新时代“文明型”女性。

此次三八妇女节系列活动还包括《女职工劳动保护特别规定》知识竞赛、“书香伴我行”读好“两本书”、十九大精神宣讲、女工特殊疾病健康体检等活动，让女职工在节日期间感受到企业的关爱和温暖。（陈耀如）

集团举办 NC 操作及会计核算流程培训

3月21日，集团在机关第三会议室举办了NC操作及会计核算流程培训，来自机关和基层单位共110余名财务人员参加了培训。

本次培训以提高财务人员NC操作技能，规范项目业务核算流程为培训基础目标，着重从出纳人员NC系统下资金往来收付的基本操作流程，会计人员NC系统账务处理、会计核算的操作技巧，NC系统下“营改增”业务操作流程，财务报表基本流程，项目部业务流程及项目部会计核算等五个方面的内容展开培训。

当天上午，集团财务结算部副部长别文选对项目

部的业务流程及《建造合同》实施细则进行了详细讲解，加强了财务人员执行《建筑合同》的必要性和意义的理解。下午，基层及机关部分优秀青年财务人员，将日常操作NC系统所积累的经验逐一与大家进行分享，更以幽默风趣的互动方式加强了大家对NC操作系统的掌握，为实现财务工作的高效开展提供了保障。

此次培训旨在加强项目基础管理，提高集团财务人员NC操作技能，规范项目业务核算流程，全面贯彻执行《建造合同准则》。为逐步实现公司项目管理精细化、规范化夯实了理论与实践基础。（邓春发 薛杨）

在 2018 年春节后 机关职工大会上的讲话

陕建六建集团董事长、党委书记 李继涛
2018年3月4日

同志们：

大家下午好！春节长假已经结束，今天我们正式上班，在这长假期间，物业公司、办公室等相关部门为确保广大职工及家属度过一个欢乐、祥和、喜庆的春节，放弃了部分节假日休息时间，市场部、造价部等部门也提前进入工作状态，为开展经营工作做好准备，在此，我代表集团公司党政领导班子对以上部门的付出表示衷心的感谢！

下面，我就 2018 年机关工作讲几点意见。

一、要珍惜岗位

近年来，集团公司以结构调整为主要抓手，通过自营项目管理、人才培养、资质升级等，各项工作取得了较好的成绩。承接自营项目 74 亿元，成功晋级双特级资质企业行列，荣获全国文明单位等，这一系列成绩的取得，是企业历史积淀的结果，也是在座各位共同努力的结果。这些成绩是来之不易，凝结着广大职工的辛勤付出和汗水，我们更要珍惜和维护好企业当前的发展成果。如何做到珍惜和维护呢？我认为最根本的方法就是珍惜个人所在的岗位，肩负起企业赋予每一个人的岗位职责。

一是要明确目标。2018 年主要工作目标和具体措施已在春节前职代会上进行了安排部署，机关广大职工，特别是班子成员、部门负责人要带头组织学习，盯紧目标，分解责任，明确节点，确保安排部署的工作顺利推进。二是要敢于担当。敢于担当是每一位职工的职责所在。我们企业中有一部分人，包括班子成员、中层干部，遇到问题首先不分析问题产生的原因、寻求解决方案，而是考虑如何不让自己管或让自己少管。遇到问题不担当、不作为、推诿扯皮，总想以旁观者、老好人的角色处理问题，特别是在遇到新问题或难办的事情时总是畏难情绪占主导、往后躲，一味寻找办不成的理由，而不是积极面对，寻找解

决的办法。这种思想严重影响了办事的效率甚至延误企业的发展机遇,有损于国有企业干部形象,为年轻人的成长也带来了负能量。敢于担当,就是不惧困难、直面问题,敢抓问题的关键,而不是遇到问题就说:这事情不是我部门的或者这事情不是我一个部门的事情,把办事人员拒之门外;敢于担当,就是不畏人言,敢于公平、公正、公开的处理问题,敢于坚持以企业利益为首,不当老好人;敢于担当就是遇到问题及时沟通,主动积极面对问题,而不是坐等安排,更不是领导安排的排事情就做,不安排事情就当没有事情。这也是集团领导班子、中层干部和普通员工普遍存在的现象,当遇到问题时,总存在畏难情绪,没有当作企业机遇来抓,没有积极进行了解并及时做好有效应对。**三是要有危机意识。**人无压力轻飘飘。大部分机关人员感觉不到压力,一方面因为压力传导不通畅,另一方面因为缺乏危机意识。忙碌不等于勤奋,更不要假装勤奋,因为结果不会陪你玩。机关的老同志不要倚老卖老,不要认为自己有资格,不用资格去压制年轻人,要认识到资格不代表资历,更不要把投机取巧获得的经验当作科学的管理方法。有些部门负责人还存在“倚老卖老”的现象,工作不称职,已经严重跟不上企业发展,要坚决摒弃“工作是别人的,成绩是自己的”工作态度。年轻人要尊重老同志,不要认为自己学历高、理论知识丰富就可以趾高气扬,更不要坐井观天、好高骛远,要用踏实干事来推出自己。集团广大年轻职工也要认识到:年轻人有学历,但学历不代表学识,文化不代表素养。有的年轻人还抱有“守着岗位混日子”的思想,如此虚度光阴,耗费的是自己的青春;有

的年轻人没有立足本职岗位做好本职工作,没有将大学知识同企业发展有效结合,荒废了大学知识,枉费了父母对自己十几年的培养。有些年轻人不思进取,进机关多年不注重学习和取证,不更新自己的业务知识,已经不能满足企业发展的需求,总认为机关的待遇好、岗位稳固,这种思想是极其错误的。希望大家认真对照、深刻反思自身是否存在以上情况。机关的岗位和人员不是一成不变的,集团已经建立了机关部(室)、基层单位和子公司绩效考核体系,今年已开始实施,届时部门薪酬奖金将会拉开差距,希望你们获得的薪酬奖金不是部门最低的。在人才培养的基础上,机关与基层岗位人员流动将会更加科学、更加合理。集团公司将坚持能者上、庸者下的原则,对那些不思进取、不熟悉业务、不熟悉管理、不敢担当的职工,坚决下基层重新学习和锻炼,将有能力、敢创新、敢担当的职工放到合适的岗位,为企业健康发展做好保障。大家要从企业发展大局看待危机,换位思考和看待自己对企业的付出,是企业成就了个人还是个人成就了企业,大家心里都有一杆秤,企业也有一杆秤。要把这种危机意识转换为发展和提高的动力,这是维护个人发展平台和薪酬待遇的最好办法。

二、要加强学习和实践

学习和实践是思路转变的基础,更是创新的基础。当前时代的发展,特别是信息科技对社会、经济带来的变革超乎我们的想象,有句话说“睡一觉醒来,世界就变了”,这一点也不夸张。前几天,我有幸参与陕建集团在西安交大举办的领

导干部培训，在与西安交大老师的交流过程中，对时代发展变化深有体会。目前，社会处于“互联网+”人工智能时代，新技术革命已经到来。面对如此日新月异的社会环境，如果不加强学习，我们很容易被时代淘汰；作为企业，如果不建立学习型企业，我们也会被社会淘汰。建筑行业也是如此，近5年也是建筑行业发展最快、变化最大的五年，不管从市场布局、市场状况，还是从行业承包模式、行业管理模式以及建筑行业未来发展趋势等方面，都存在深刻的变化，大家要深刻反思。从2018年开始，我们要花费2—3年时间，切实打造学习型企业，跟上时代步伐，坚持“依靠学习走向未来”。广大职工要开阔眼界、提升格局、提升素质，使企业的整体思维模式和行为模式迈上一个更高的台阶。学习和实践，我们要从以下几个方面进行思考。

一是要树立正确的学习观念。知识是创新的源泉。我们一些职工不爱学习，总喜欢凭经验办事，凭所学到的理论知识办事，业务知识更新缓慢，特别是在“营改增”、基础管理、信息化、业务创新等方面不钻研，依赖同事、依赖领导，自身的知识储备和经验已不能满足当前工作的需要。我们不能将错误的习惯当作正确的做法，这种做法在集团领导班子和中层干部中已是习惯性的存在。每个时代对每个企业都有不同的要求，企业只能适应时代的发展。希望集团领导班子首先要有清醒的认识，做好企业的“领头羊”。一些职工想学习，但不知道该学什么，怎样学，大部分学习都是遇到难解的问题才临时学习。这些都不是正确的学习观念和方法。面对社会经济变革加

快和行业竞争加剧，我们要树立“依靠学习走向未来”的观念，针对工作需要、生活需要制定学习计划，不断提升自身面对变革、面对发展的定力和自信。**二是要加强对政策、理论的学习。**国家政策关乎政治、经济发展方向；行业政策关乎行业发展方向，我们要了解我们党和国家以及行业的发展方向和目标，不断坚定发展信心。出发的方向对了，路就走对了。**三是加强对社会、经济变革等理论和观点的学习。**有些职工不了解外部信息，不关心社会、经济发展，盲目乐观、坐井观天，不知道外面的世界正在发生什么，有多么精彩，思想、行为跟不上时代步伐。我们在向内看的同时也要向外看，对社会经济变革等信息的学习和了解，有助于我们不断开阔眼界，提升自身对宏观政策的把握，提升思考问题的空间和维度。**四是加强对标学习。**在对标优秀企业和观摩优秀工程的过程中，我们要重视机遇、把握机遇，没有集团公司的平台，这些学习交流的机遇凭个人是很难办到的。在交流学习过程中，我们要正视他人的长处和优点，虚心学习。有些同志总认为自己最合适，看不见别人的优点、不愿意承认别人的优点、总爱找别人的缺点，其实是内心不自信的表现，在包容、开放、共享的时代里，这种思想只会让自己寸步难行。每个人都有自身的优点和缺点，我们要善于发现别人的长处、闪光点，不紧盯别人的缺点，不去做“小心眼”，这样人生格局才会越来越大，人生道路才会越走越宽广。我们要看到自身的局限，针对不同岗位制定各自的对标学习目标，分类讨论并形成学习成果，运用到我们项目管理和企业管理中，提升企业整体

管理水平。**五是加强对个人素质提升的学习。**个人素质不仅代表个人，更是代表家庭、母校、所在的部门、单位和企业，大家要认识到良好的个人素质是一份责任、是源源不断的正能量。个人素质提高了，亲朋、企业、社会对个人的认可度也会随之提高，对个人发展所产生的效用是不可估量的。希望大家在建设学习型企业的过程中能够积极建言献策，使企业真正成为学习型企业，使每一位职工自觉学习。

三、提升服务意识

要认识到机关的工作是为企业的发展提供服务，而不是高高在上只有管理，提升服务意识是提升主动解决问题的意识和能力。是帮助我们的相关方解决问题，指导基层单位、项目部加强各项管理、培养人才等，而不是把别人的事情拿来自己做。我们要建立企业从上到下的管理服务体系，**一是**遇到问题要先分析，提出可行方案，杜绝“问题交给领导定，领导怎么说我就怎么办”的工作思维。**二是**要辩证的看待基层单位、项目部在管理中遇到的问题，一方面由于管理能力的差别，另一方面也由于部门在制度宣贯、管理指

导方面存在不足。不要一味的认为制度就是管理，做好对制度宣贯、监督和指导是对基层、项目部最大的服务。**三是要**认识到服务是为办事人员解决问题，不仅要坚定立场、坚定原则，更要学会换位思考，面对办事人员多一点耐心、多一点沟通，让办事人员高高兴兴来，高高兴兴回。

四、注重效率意识

工作效率是机关工作作风的直接体现，2018年，我们的任务比较繁重，每个人肩上的担子也比以往重。**一是**班子成员、部门负责人要合理安排工作任务，摒弃以往“能干的多干，不放心（不能干）的少干”的工作思维，兼顾公平，给每一个职工都要压担子，不仅能使每一位员工得到成长，更是提高整体工作效率的一种方式。**二是**广大职工要有计划、有目标的工作。将工作任务分解至每月、每周、每天，明确各个时间段的工作计划和工作重点，坚决杜绝盲目工作和随意工作。**三是要**创新工作方式和方法。工作中要多交流、多思考，不仅思考怎么做，更要思考为什么这么做，还有没有更优的解决办法或者方案，通过不断创新来提高工作效率。

同志们，2018年的目标和思路已明确，让我们在新的一年里围绕企业发展目标，转变工作作风，创新工作思路，提升自身素质，为圆满完成各项年度目标任务，实现企业转型升级做出积极的贡献。

谢谢大家！

国务院机构改革方案

根据党的十九大和十九届三中全会部署，深化党和国家机构改革的总体要求是，全面贯彻党的十九大精神，坚持以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，适应新时代中国特色社会主义发展要求，坚持稳中求进工作总基调，坚持正确改革方向，坚持以人民为中心，坚持全面依法治国，以加强党的全面领导为统领，以国家治理体系和治理能力现代化为导向，以推进党和国家机构职能优化协同高效为着力点，改革机构设置，优化职能配置，深化转职能、转方式、转作风，提高效率效能，为决胜全面建成小康社会、开启全面建设社会主义现代化国家新征程、实现中华民族伟大复兴的中国梦提供有力制度保障。

深化国务院机构改革，要着眼于转变政府职能，坚决破除制约使市场在资源配置中起决定性作用、更好发挥政府作用的体制机制弊端，围绕推动高质量发展，建设现代化经济体系，加强和完善政府经济调节、市场监管、社会管理、公共服务、生态环境保护职能，结合新的时代条件和实践要求，着力推进重点领域和关键环节的机构职能优化和调整，构建起职责明确、依法行政的政府治理体系，提高政府执行力，建设人民满意的服务型政府。

这次国务院机构改革的具体方案如下。

关于国务院组成部门调整

01

组建自然资源部

将国土资源部的职责，国家发展和改革委员会的组织编制主体功能区规划职责，住房和城乡建设部的城乡规划管理职责，水利部的水资源调查和确权登记管理职责，农业部的草原资源调查和确权登记管理职责，国家林业局的森林、湿地等资源调查和确权登记管理职责，国家海洋局的职责，国家测绘地理信息局的职责整合，组建自然资源部，作为国务院组成部门。自然资源部对外保留国家海洋局牌子。不再保留国土资源部、国家海洋局、国家测绘地理信息局。

02

组建生态环境部

将环境保护部的职责，国家发展和改革委员会的应对气候变化和减排职责，国土资源部的监督防止地下水污染职责，水利部的编制水功能区划、排污口设置管理、流域水环境保护职责，农业部的监督指导农业面源污染治理职责，国家海洋局的海洋保护职责，国务院南水北调工程建设委员会办公室的南水北调工程项目区环境保护职责整合，组建生态环境部，作为国务院组成部门。生态环境部对外保留国家核安全局牌子。不再保留环境保护部。

03

组建农业农村部

将农业部的职责,以及国家发展和改革委员会的农业投资项目、财政部的农业综合开发项目、国土资源部的农田整治项目、水利部的农田水利建设项目等管理职责整合,组建农业农村部,作为国务院组成部门。将农业部的渔船检验和监督管理职责划入交通运输部。不再保留农业部。

04

组建文化和旅游部

将文化部、国家旅游局的职责整合,组建文化和旅游部,作为国务院组成部门。不再保留文化部、国家旅游局。

05

组建国家卫生健康委员会

将国家卫生和计划生育委员会、国务院深化医疗卫生体制改革领导小组办公室、全国老龄工作委员会办公室的职责,工业和信息化部的牵头《烟草控制框架公约》履约工作职责,国家安全生产监督管理总局的职业安全健康监督管理职责整合,组建国家卫生健康委员会,作为国务院组成部门。留全国老龄工作委员会,日常工作由国家卫生健康委员会承担。民政部代管的中国老龄协会改由国家卫生健康委员会代管。国家中医药管理局由国家卫生健康委员会管理。不再保留国家卫生和计划生育委员会。不再设立国务院深化医药卫生体制改革领导小组办公室。

06

组建退役军人事务部

将民政部的退役军人优抚安置职责,人力资源和社会保障部的军官转业安置职责,以及中央军委政治工作部、后勤保障部有关职责整合,组建退役军人事务部,作为国务院组成部门。

07

组建应急管理部

将国家安全生产监督管理总局的职责,国务院办公厅的应急管理职责,公安部的消防管理职责,民政部的救灾职责,国土资源部的地质灾害防治、水利部的水旱灾害防治、农业部的草原防火、国家林业局的森林防火相关职责、中国地震局的震灾应急救援职责以及国家防汛抗旱总指挥部、国家减灾委员会、国务院抗震救灾指挥部、国家森林防火指挥部的职责整合,组建应急管理部,作为国务院组成部门。中国地震局、国家煤矿安全监察局由应急管理部门管理。公安消防部队、武警森林部队转制后,与安全生产等应急救援队伍一并作为综合性常备应急骨干力量,由应急管理部管理。不再保留国家安全生产监督管理总局。

08

重新组建科学技术部

将科学技术部、国家外国专家局的职责整合,重新组建科学技术部,作为国务院组成部门。科学技术部对外保留国家外国专家局的牌子。国家自然科学基金委员会改由科学技术部管理。

09

重新组建司法部

将司法部和国务院法制办公室的职责整合,重新组建司法部,作为国务院组成部门。

10

优化水利部职责

将国务院三峡工程建设委员会及其办公室、国务院南水北调工程建设委员会及其办公室并入水利部。不再保留国务院三峡工程建设委员会及其办公室、国务院南水北调工程建设委员会及其办公室。

11

优化审计署职责

将国家发展和改革委员会的重大项目稽查、财政部的中央预算执行情况和其他财政收支情况的监督检查、国务院国有资产监督管理委员会的国有企业领导干部经济责任审计和国有重点大型企业监事会的职责划入审计署，构建统一高效审计监督体系。不再设立国有重点大型企业监事会。

12

监察部并入新组建的国家监察委员会

国家预防腐败局并入国家监察委员会。

改革后，除国务院办公厅外， 国务院设置组成部门 26 个：

1. 中华人民共和国外交部
2. 中华人民共和国国防部
3. 中华人民共和国国家发展和改革委员会
4. 中华人民共和国教育部
5. 中华人民共和国科学技术部
6. 中华人民共和国工业和信息化部
7. 中华人民共和国国家民族事务委员会
8. 中华人民共和国公安部
9. 中华人民共和国国家安全部
10. 中华人民共和国民政部
11. 中华人民共和国司法部
12. 中华人民共和国财政部
13. 中华人民共和国人力资源和社会保障部
14. 中华人民共和国自然资源部
15. 中华人民共和国生态环境部
16. 中华人民共和国住房和城乡建设部
17. 中华人民共和国交通运输部
18. 中华人民共和国水利部
19. 中华人民共和国农业农村部
20. 中华人民共和国商务部
21. 中华人民共和国文化和旅游部
22. 中华人民共和国国家卫生健康委员会
23. 中华人民共和国退役军人事务部
24. 中华人民共和国应急管理部
25. 中国人民银行
26. 中华人民共和国审计署

关于国务院其他机构调整

（一）组建国家市场监督管理总局

将国家工商行政管理总局的职责，国家质量监督检验检疫总局的职责，国家食品药品监督管理总局的职责，国家发展和改革委员会的价格监督检查与反垄断执法职责，商务部的经营者集中反垄断执法以及国务院反垄断委员会办公室等职责整合，组建国家市场监督管理总局，作为国务院直属机构。同时，组建国家药品监督管理局，由国家市场监督管理总局管理。将国家质量监督检验检疫总局的出入境检验检疫管理职责和队伍划入海关总署。保留国务院食品安全委员会、国务院反垄断委员会，具体工作由国家市场监督管理总局承担。国家认证认可监督管理委员会、国家标准化管理委员会职责划入国家市场监督管理总局，对外保留牌子。不再保留国家工商行政管理总局、国家质量监督检验检疫总局、国家食品药品监督管理总局。

（二）组建国家广播电视总局

在国家新闻出版广电总局广播电视管理职责的基础上组建国家广播电视总局，作为国务院直属机构。不再保留国家新闻出版广电总局。

（三）组建中国银行保险监督管理委员会

将中国银行业监督管理委员会和中国保险监督管理委员会的职责整合，组建中国银行保险监督管理委员会，作为国务院直属事业单位。将中国银行业监督管理委员会和中国保险监督管理委员会拟订银行业、保险业重要法律法规草案和审慎监管基本制度的职责划入中国人民银行。不再保留中国银行业监督管理委员会、中国保险监督管理委员会。

（四）组建国家国际发展合作署

将商务部对外援助工作有关职责、外交部对外援助协调等职责整合，组建国家国际发展合作署，作为国务院直属机构。对外援助的具体执行工作仍由有关部门按分工承担。

（五）组建国家医疗保障局

将人力资源和社会保障部的城镇职工和城镇居民基本医疗保险、生育保险职责，国家卫生和计划生育委员会的新型农村合作医疗职责，国家发展和改革委员会的药品和医疗服务价格管理职责，民政部的医疗救助职责整合，组建国家医疗保障局，作为国务院直属机构。

(六) 组建国家粮食和物资储备局

将国家粮食局的职责,国家发展和改革委员会的组织实施国家战略物资收储、轮换和管理,管理国家粮食、棉花和食糖储备等职责,以及民政部、商务部、国家能源局等部门的组织实施国家战略和应急储备物资收储、轮换和日常管理职责整合,组建国家粮食和物资储备局,由国家发展和改革委员会管理。不再保留国家粮食局。

(七) 组建国家移民管理局

将公安部的出入境管理、边防检查职责整合,建立健全签证管理协调机制,组建国家移民管理局,加挂中华人民共和国出入境管理局牌子,由公安部管理。

(八) 组建国家林业和草原局

将国家林业局的职责,农业部的草原监督管理职责,以及国土资源部、住房和城乡建设部、水利部、农业部、国家海洋局等部门的自然保护区、风景名胜区、自然遗产、地质公园等管理职责整合,组建国家林业和草原局,由自然资源部管理。国家林业和草原局加挂国家公园管理局牌子。不再保留国家林业局。

(九) 重新组建国家知识产权局

将国家知识产权局的职责、国家工商行政管理总局的商标管理职责、国家质量监督检验检疫总局的原产地地理标志管理职责整合,重新组建国家知识产权局,由国家市场监督管理总局管理。

(十) 调整全国社会保障基金理事会隶属关系

将全国社会保障基金理事会由国务院管理调整为由财政部管理,作为基金投资运营机构,不再明确行政级别。

(十一) 改革国税地税征管体制

将省级和省级以下国税地税机构合并,具体承担所辖区域内各项税收、非税收入征管等职责。国税地税机构合并后,实行以国家税务总局为主与省(区、市)人民政府双重领导管理体制。

国务院组成部门以外的国务院所属机构的调整和设置,将由新组成的国务院审查批准。

政府工作报告极简版来了 只有 800 字！

3月5日，李克强总理作政府工作报告，要点如下：

一、五年成就

主要做了9方面工作。办成了不少大事：

国内生产总值从54万亿元增加到82.7万亿元。

城镇新增就业6600万人以上。

基本医疗保险覆盖13.5亿人。

贫困人口减少6800多万。

重点城市重污染天数减少一半。

基本完成裁减军队员额30万任务。

高铁网络、电子商务、移动支付、共享经济等引领世界潮流。

还要保持清醒：部分地区经济下行压力较大。在住房、教育、医疗等方面群众还有不少不满意的地方。形式主义、官僚主义不同程度存在。

二、今年目标

国内生产总值增长6.5%左右。

居民消费价格涨幅3%左右。

城镇新增就业1100万人以上，城镇调查失业率5.5%以内。

单位国内生产总值能耗下降3%以上。

居民收入增长和经济增长基本同步。

三、今年重点工作

收入：提高个人所得税起征点。

教育：切实降低农村学生辍学率，着力解决中小学生学习负担过重问题。

医疗：居民基本医保人均财政补助标准再增加40元。扩大跨省异地就医直接结算范围。

去产能：再压减钢铁产能3000万吨左右，退出煤炭产能1.5亿吨左右。

降成本：再为企业和个人减税8000多亿元。

创新：加强新一代人工智能研发应用。加强雾霾治理、癌症等重大疾病防治攻关。

财税：健全地方税体系，稳妥推进房地产税立法。推进中央与地方财政事权和支出责任划分改革。

三大攻坚战：

严厉打击非法集资、金融诈骗等违法活动。防范化解地方政府债务风险。

今年再减少农村贫困人口1000万以上。

二氧化硫、氮氧化物排放量要下降3%。严禁“洋垃圾”入境。严控填海造地。

乡村振兴：探索宅基地所有权、资格权、使用权分置改革。新建改建农村公路20万公里。

消费：新能源汽车车辆购置税优惠政策再延长三年。降低重点国有景区门票价格。

投资：完成铁路投资7320亿元、公路水运投资1.8万亿元左右。

开放：放宽或取消银行、证券、基金管理、期货、金融资产管理公司等外资股比限制。探索建设自由贸易港。



团结 求实 创新 奋进 共享
Unite Pragmatic Innovative Progressive Sharing



地 址: 咸阳市人民东路33号
电 话: 029-33269500 传 真: 029-33269581
邮 编: 712000 网 址: www.sx6j.com