陕建六建集团
SCEGC NO.6 GROUP

2020 年 03 月
内部刊物 仅供交流

SCEGC NO.6 GROUP VIEWPOINT 六建视点

THE BEST MAGAZINE

西咸新区沣西新城第四学校（市重点项目，建筑面积 4.7 万 ㎡，造价 2 亿元）

团结　求实　创新　奋进　共享

CONTENTS 目 录

卷首语

01

专　　题

02

陕建要闻

06

六建要闻

08

三秦视界

省住建厅进一步明确疫情期间复工复产建设项目费用计价 12

陕西简化生态环境行政许可手续 13

国家发改委：重点项目复工率已达89.1% 13

陕建集团稳就业一线观察 14

行业研究

疫情之下中国建筑业企业的几点思考 18

陕建六建集团
复工复产早抓快动见实效

一年之计在于春。陕建六建集团自2月10日吹响复工复产的集结号以来，按照中省市及陕建集团疫情防控和复工复产工作推进的要求，坚持“目标不变、任务不减、考核不松”，早抓快动促生产，各项工作步入正轨，115个在建项目累计进场12000余人，复工率100%，除西藏等地区外，复产率达到90%以上，3月底各项目劳动力将达到用工需求峰值，将实现全面复工复产。

*早抓快动紧落实。*六建集团坚持“目标不变、任务不减、考核不松”，严抓疫情防控工作，复工复产责任到人，印发了《关于对在建重点项目及时复工的考核办法》，以重点项目为切入点，承建的西安火车站北广场、西安宝能新能源汽车产业园、咸阳市中心医院、秦汉中心医院、渭城中学、沣东第七小学等十二个重点项目实行领导班子成员包抓制，于2月中下旬相继全部实现复工复产。承建的榆林职业技术学院体育馆项目和渭南师范学院大学生活动中心项目作为第十四届全国运动会的比赛场馆，项目部克服各种困难，于3月上旬相继复工复产，目前正加班加点进行紧张的后期建设及装饰装修。

*严防巧解“用工荒”。*为解决疫情防控期的“用工荒”问题，进入2月中旬，集团就开始组织各项目部积极联系分包单位和班组，提前制定到岗计划及劳务用工保障措施实施方案，在对班组落实情况、劳务公司或班组人员组织情况、人员拟进场时间、各项目各工种人员缺口等劳务用工情况进行动态摸排的同时，争取建设单位及当地政府的大力支持，积极组织“返岗专车”点对点接务工人员有序返岗，并加强安全检测、疫情防控和防疫教育，投入480多万元采购防疫物资，为安全生产保驾护航，确保项目建设不受疫情和人力等不利因素的影响。

*提质增效勇争先。*集团成立了由人力资源部、生产管理部、安全管理部、科技质量部四部门组成的督导组，对各项目复工复产进行全面督导，重点对疫情防控、生产运行、人员返岗、材料运输、应急预案等主要内容进行督导检查并提供指导，有力保障了集团全面复工复产的积极推进。自复工复产以来，集团提质增效促生产，西安火车站北广场、西安宝能新能源汽车产业园、秦汉中心医院、渭城中学等项目受到了各级领导的充分肯定，人民网、陕西新闻联播、陕西日报等主流媒体对项目复工复产举措进行了多次报道，长安航旅酒店和洛南县第二高级中学两个项目收到了建设方和当地政府的感谢信，彰显了国企担当，树立了良好的形象。

人勤春来早。六建集团复工复产早抓快动，用行动将疫情造成的损失“抢”回来，从疫情中逐渐恢复往日的生机与活力，从春天出发，向希望驶去。（吴勋义 曹文博）

坚定信心奋起直追

稳扎稳打履约创效

陕建六建集团二届四次职代会暨2020年党建纪检和年度工作会顺利召开

3月26日，陕建六建集团二届四次职工（会员）代表大会暨2020年党建纪检和年度工作会顺利召开。集团职工（会员）代表、列席代表、特邀代表及受表彰的各类先进个人等参加了会议，1300余名职工在线观看了会议直播。陕建集团副总经理、六建集团党委书记、董事长杨海生出席会议，并作了题为《坚定信心、奋起直追，以高质量发展为六建扬帆起航》的讲话。

与会代表听取并审议了集团总经理、党委副书记赵春辉作的《行政工作报告》，书面审议了集团《财务工作报告》、《工会工作报告》，听取了集团纪委书记弓闽龙作的《纪检监察工作报告》。集团领导班子成员分别向大会作述职述廉报告，与会代表对集团领导、工会工作和“选人用人”工作进行了民主测评。职工代表分组讨论杨海生同志的讲话、审议三个报告，并一致通过了大会审查提案报告及大会决议，赵春辉对职工提案进行了解答。

会议下达了2020年度经济责任指标，集团领导与基层单位负责人签订了目标责任状，并对集团2019年度涌现的各类先进集体及先进个人进行了表彰。

杨海生安排 2020 年总体工作

杨海生在讲话中对集团 2019 年的工作进行了回顾，对 2020 年的工作进行了总体安排。他指出，2019 年集团平稳过渡、经营机制调整、项目管理，品牌建设、人才储备、党建及精神文明建设等方面取得了一些成绩，值得肯定；同时，在疫情期间积极筹措全面实现复工复产，走在了行业前列，都充分彰显了六建团结求实、拼搏奋进的企业精神和优良传统。他代表集团党委向长期以来坚守奋战在工作岗位的广大职工和关心企业发展的离退休职工致以崇高的敬意和衷心的感谢！

★ 2020 年工作指导思想★

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕陕建实现整体上市和打造世界 500 强总体目标，以高质量发展为主线，通过“拓市场、固生产、创品牌、促改革、提效益、控风险、育人才、强党建、惠职工”，共谱六建发展新篇章。

★高质量发展的几点要求

第一个要求：明确发展目标，坚定发展信心。

· 全力以赴抓好经营工作　· 全力以赴确保完成上市目标　· 精心规划“十四五”战略

第二个要求：夯实管理基础，打造核心竞争力。

· 推广大项目管理模式　· 建立梯队管理模式

· 提升科技创新能力　· 严防死守安全红线

第三个要求：完善体制机制建设，推动高质量发展。

· 全面优化管控体系　· 完善考核激励机制

· 持续强化执行落实　· 进一步强化机关服务指导帮扶

第四个要求：强化党建引领，凝聚发展合力。

· 加强党的建设　· 加强党风廉政建设　· 继续抓好人才队伍建设

· 创新宣传工作　· 加强精神文明建设　· 继续提升学习能力

· 创新开展群团工作

赵春辉作《行政工作报告》

★ 2019 年工作回顾

· 项目管理广受赞誉 · 科技创新再创佳绩 · 市场经营取得创新
· 改革工作顺利推进 · 基础管理稳步提升 · 人力资源后劲增强
· 职工幸福感显著增强

★ 2020 年重点工作举措

★拓市场★

· 优化经营结构 · 创新合作经营

★固生产★

· 抓好重点建设项目 · 高度重视安全工作 · 发挥集采的服务职能
· 提升商务能力 · 健全责任制

★创品牌★

· 抓好现有的“苗子” · 完善支撑体系

★促改革★

· 全力抓好上市工作 · 精心谋划“十四五” · 加快信息化建设和标准化建设

★提效益★

· 紧抓“两金”压控 · 紧抓决算清欠 · 优化资金配置

★控风险★

· 管控评审风险 · 管控法律风险 · 管控制度风险 · 加强效能监察和审计

★育人才★

· 定岗、定员、定薪 · 加大外引内培力度 · 抓好取证工作 · 关注青年职工成长

★惠职工★

· 关心职工收入 · 抓好“三供一业”维修改造 · 明确群团工作重心
· 重视离退休职工的关爱和困难职工的帮扶工作

大会指出，2020 年工作总体思路目标任务已经明确，各部（室）、各单位、各子公司要在会后，召开学习研讨会议，尽快将会议精神传达到广大职工中去。同时，要将大会明确的目标任务进行责任分解，落实到领导班子和各部（室）、各单位，加强对落实情况的督查和效能监察，确保各项任务圆满完成。

大会号召广大干部职工再接再厉、团结一致，以“只争朝夕、不负韶华、奋勇争先、担当在我”的精神，为六建高质量发展贡献力量，为陕建集团成立 70 周年再创佳绩！

张义光在陕建集团疫情防控和复工复产工作推进会上强调

目标不变 任务不减 考核不松
以咬定青山不放松的态度 把疫情造成的损失补回来

3月7日，陕西建工集团利用周六休息时间召开疫情防控和复工复产工作推进视频会，传达3月4日中共中央政治局常务委员会会议精神，对陕建集团加快推进疫情防控和复工复产工作进行再安排再部署。陕建集团党委书记、董事长张义光提出五点工作要求，总经理张文琪主持会议。

张义光在讲话中指出，陕建集团前两个月的生产经营受到疫情影响，但全年的发展目标不变，任务不减，考核不松。他强调，各级领导干部要用真抓的实劲、敢抓的狠劲、善抓的巧劲、常抓的韧劲，以咬定青山不放松的态度，以更大的力度、更硬的措施、更快的步伐，加快复工复产，做到疫情防控和生产经营两手都要抓、两手都要硬，努力把疫情造成的损失补回来，确保实现疫情防控和全年目标任务的双胜利。

张义光就加强疫情防控、加快推进复工复产工作提出五点要求。

*一要充分认识到疫情防控的长期性。*目前疫情蔓延的势头得到初步遏制，但疫情防控形势依然复杂严峻，集团复工复产后的防控难度变得更大。各单位要时刻保持绷紧弦、守好门、站好岗的责任意识，时刻保持关键时刻冲得上、扛得住、打得赢的战斗状态，做好与疫情长期作战的思想准备。要特别关注疫情严重区域返岗人员和农民工，不留死角做好疫情防控工作。要完善应急处置预案，快速高效处置突发情况，切实做到早发现、早报告、早隔离、早处置，坚决不允许出现漏报、瞒报现象。

*二要充分认识到复工复产的紧迫性。*要完成全年的任务，加快推进复工复产，刻不容缓，迫在眉睫。各单位务必高度重视，对未复工的项目，立即组织人力、物力、财力迅速到位，尽快复工。同时要把握新业态、激发新动能，在产业布局、结构调整上率先一步、提前谋划，提高自身抗风险和可持续发展的能力；要紧盯政策导向，抓住基础设施投资加大的机遇，加紧追踪对接，加快项目落地；要用足用活用好信贷支持、税费减免等各项扶持政策，早日实现由复工向复产的转化。

*三要充分认识到战略目标的艰巨性。*随着复工复产的全面推进，对上市工作存在的问题一定要拿出具体解决办法，加快步伐，赶上进度，要拿出“抗疫”干劲，学习“抗疫”精神，对存在的问题一对一、点对点、面对面，在落小落细落实上下功夫，确保按照既定计划和时间节点，合规合理完成上市的各项准备工作。同时，要同步推进实现进入世界500强的目标，首先要扩张建筑施工传统产业，抓好省内、省外、海外三大市场开发，制定更快更多更活的激励政策，充分调动积极性；抓好现场管理，全面推行标准化管理，通过标准化达到精细化，形成现场换来市场，市场提供现场的良性循环。其次要培育新型产能，地产要控制增量，开发存量，规范管理，集采要继续扩大项目和领域，企业重组要积极慎重，做精做细做实尽调，新组建的市政集团和能化公司要加快发展，同时要在国家新的战略规划上、在建筑产业链条上寻找商机。

*四要充分认识到党建工作的必要性。*要围绕发展抓党建，各级党委和领导班子要高度重视党建工作，切实加强党的建设，为集团高质量发展提供强大的组织基础和精神动力。要齐心协力抓党建，按照“书记亲自抓、责任人具体抓、其他协作抓、上下共同抓”的责任体系，促进党的建设与集团发展互动并进。要与时俱进抓党建，各级党委和党员干部保持政治坚定和头脑清醒，坚持务实作风，解放思想，创新思路，激发党建活力，打造独具陕建特色的党建品牌。通过抓党建，真正发挥党组织的政治核心作业，党支部的战斗堡垒作用，共产党员的先锋模范作用，全面提高党员干部的思想素质，练就过硬的政治本领。

*五要充分认识到狠抓落实的重要性。*要以强烈的责任担当抓落实，将工作任务的落实责任清单化，以责任制促落实、以责任制保成效，形成一级抓一级、层层抓落实的工作局面。要强化督察，刚性问责，建

立健全正向激励机制。要以过硬的能力素质抓落实，要勤奋学习，以学益智；科学决策，遵循规律；改进作风，真抓实干，将工作落到实处、执行到位。要以科学的方法举措抓落实，把工作着力点放在抓重点工作和主要工作的落实上，要有超前意识，强化时间观念、进度观念，善于采取“倒排时间”法，把任务及时分解到各个阶段，确保工作强力推进。

陕建集团领导班子成员、机关各部门和工程部负责人等在主会场参会，各单位领导班子成员及部门负责人等 2400 余人在分会场参会，还有近 6000 人通过直播收看会议。

胡和平到陕建咸阳 5GW 单晶组件生产项目调研时强调

尽快建成项目 尽早达产达效 促进经济发展

3 月 4 日，陕西省委书记胡和平到咸阳市调研统筹推进疫情防控和经济社会发展工作时，来到陕建集团承建的隆基股份咸阳 5GW 单晶组件生产项目，察看厂房建设情况，勉励陕建继续加强疫情防控、加快项目建设、尽早达产达效，助推陕西经济社会发展。

位于咸阳市的陕建集团隆基股份咸阳 5GW 单晶组件生产项目工地上，1000 多名工人们正在厂房里紧张施工，一派热火朝天景象，胡和平来到工地察看厂房建设情况、了解产品市场布局，询问陕建复工复产和项目建设中的困难。当听到陕建集团党委书记、董事长张义光介绍说，陕建项目复工率 80% 以上，并大量招收陕西籍农民工特别是从湖北返乡的安康籍农民工时，胡和平十分高兴。胡和平指出，陕建集团项目复工动手快、措施好，为我省贫困地区农民工提供就业岗位，既解决项目用工难的问题，又巩固我省脱贫攻坚成果。胡和平勉励陕建要在抓好疫情防控和安全生产的前提下，坚持目标任务不变，加大复工力度，加快项目建设，争取项目早完工、早投产，助推陕西经济社会发展。

省委常委、省委秘书长卢建军，省委副秘书长、省委政研室主任任国，省政府党组成员、省扶贫办主任文引学，省发改委主任张晓光，咸阳市委书记岳亮、市长卫华，陕建十一建集团负责人等参加调研。

陕建集团与西安高新区管委会座谈推动深化合作

3 月 5 日，陕建集团党委书记、董事长张义光率队赴西安高新区，与西安市委常委，高新区党工委书记、航天基地党工委书记钟洪江座谈，双方就深化合作关系，实现互利共赢进行交流。

张义光对高新区长期给陕建的大力支持表示感谢。他说，陕建在高新区的项目受到疫情影响，但陕建的承诺不变，将采取有效措施，全力推动复工复产，把工期赶回来，保质量、保安全建成优质工程。希望双方加快推进属地化公司和投资项目的实施，深化合作关系，实现共赢发展。

钟洪江对春节和疫情期间陕建仍在加快建设高新区的民生工程表示感谢。他说，陕建在西安公共卫生中心建设中展现的担当精神令人感动。希望陕建把这种精神发扬到西高新的项目建设中，同时双方要加快属地化公司和总部项目的落地步伐，取得更丰硕的成果。

西安高新区管委会主任齐海兵、副主任韩红丽、高科集团董事长贾长舜，陕建集团副总经理杨海生、董事章贵金，及双方有关单位和部门负责人参加座谈。

中办国办复工复产调研组到西安火车站北广场项目调研

3月20日上午，中共中央办公厅、国务院办公厅复工复产调研组在陕调研期间，调研组组长、全国政协人口资源环境委员会副主任姜大明一行来到我集团承建的西安火车站北广场项目调研。

在项目建设施工现场，姜大明实地察看了项目建设情况，仔细询问项目疫情防控、复工复产、人员材料进场情况，详细了解复工复产中遇到的困难和问题，并听取了陕建集团党委书记、董事长张义光介绍复工复产和劳务用工等情况。他勉励国有企业要发挥带头作用，积极推动项目全面复工，希望西安市认真贯彻分区分级精准复工复产要求，积极帮助企业纾困解难，努力实现疫情防控和经济社会发展双赢。

省委常委、西安市委书记王浩，西安市委常委、常务副市长王琳，陕建集团董事章贵金，我集团副总经理王鹏，及省市有关部门负责同志参加调研。

西安火车站北广场项目是省市级重点项目，也是我集团的“一号工程”，集团在做好疫情防控工作的同时，掀起施工高潮，加快项目进度。目前，北广场西区基坑封闭完成，已展开土方开挖作业。（曹文博）

省长刘国中到我集团西安火车站北广场项目调研

3月17日上午，省长刘国中到我集团西安火车站北广场项目调研，省委常委、西安市委书记王浩及相关领导陪同。陕建集团党委书记、董事长张义光，我集团总经理、党委副书记赵春辉及相关项目负责人等参加调研。

在项目建设施工现场，刘国中详细了解了该项目的总体规划、施工进度、复工复产及防疫工作等情况。

赵春辉到沣东第七小学项目召开“项目工作推进会”

3月15日，集团总经理、党委副书记赵春辉，副总经理王鹏及各部门相关负责人在七公司承建的沣东第七小学项目召开“项目工作推进会”。七公司经理高满峰、项目负责人、各参建分包单位负责人等参加了此次会议。

会上，赵春辉强调，各相关人员要提高思想认识，沣东第七小学是当下工作的重点、难点，一定要从态度中转变、从行动中尽责；要树立良好的企业形象，陕建六建集团与西咸集团是首次合作，必须要树立能打胜仗、敢打硬仗的优良作风；要牢牢坚持安全第一、质量为先的原则，在保证项目建设快速稳定发展的同时，安全与质量工作要两手齐抓两手都要硬，达到工程建设的高标准要求；同时，疫情防控不能松懈，当前时期不仅要防止内部感染，也要严防外部输入，要严格定时完成项目办公场所、机械设备、工作人员等的防疫消杀工作。

高满峰介绍了项目相关情况，为使项目建设顺利进行，在项目推进过程中，制定了强有力的工作方案和措施，责任落实到位，同时创新工作思路，做好各项防控体系，并向领导汇报项目各节点进度目标要求。各参建分包单位负责人也保证在规定时间节点要求下，将工作高效能、高质量的完成。（唐梓轩）

央视等多家媒体到六建集团项目采访

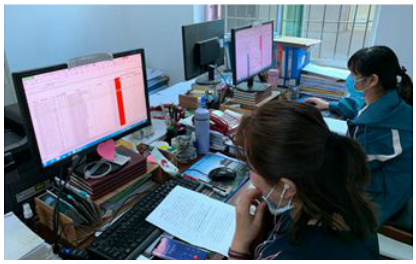
3月11日上午，中央电视台陕西站、陕西电视台、等多家媒体在咸阳市质监站的组织下，来到陕建六建集团承建的咸阳市中心医院医技综合楼项目采访。

在现场，媒体详细了解了咸阳市在建项目及咸阳市中心医院医技综合楼项目的疫情防控、复工复产及安全生产等相关情况，并对相关人员进行了采访。

咸阳市中心医院医技综合楼项目，是咸阳市的重点项目，咸阳2019年文明工地暨施工扬尘防治现场观摩会主会场。自新冠肺炎疫情爆发以来，项目部在六建集团的组织领导下，认真贯彻落实中、省、市及陕建集团党委关于疫情防控及复工复产的工作要求，统筹规划、积极部署，项目防疫物资配备充足，防控措施到位，材料机械进场通畅，对返岗人员健康实时

监测。同时，严格落实安全责任，加强安全检查与安全生产培训，确保抓疫情防控不动摇、抓复工复产不放松、抓安全生产不懈怠，目标不变、任务不减、考核不松，工程建设稳步推进。

陕建六建集团：真抓细做，助力脱贫攻坚



陕建六建集团认真贯彻中省决战决胜脱贫攻坚工作精神，严格落实陕建集团脱贫攻坚及关于帮扶省建档立卡贫困人员就业工作的安排部署，坚持“真扶贫、扶真贫”，加强组织领导，践行国企社会责任，扎实开展建档立卡贫困人员就业工作，助力决战决胜脱贫攻坚。

集团第一时间成立工作领导小组，落实落细工作措施，按照属地化工作划分，对咸阳三原、泾阳、淳化三县的343名建档立卡贫困人员开展就业帮扶工作。

领导小组加强与当地人社局、扶贫部门、驻村干部的联系，前期对建档立卡人员逐个进行了调研摸底和意见征询。3月27日，领导小组再次召开工作推进会，研究和细化下一步工作，进一步推进工作进度。3月28日上午8点，集团10名同志组成2支工作组，从咸阳出发分赴淳化和泾阳，走村入户，对前期调研摸底中有就业意向的建档立卡贫困人员进行面对面深入交谈，了解他们的生活状况和就业意向，向他们宣讲国家扶贫政策和六建的扶贫就业政策。

集团下一步将尽快完成有意向贫困人员的入户摸底，对在法定就业年龄范围内，身体健康且有意从事建筑行业的贫困人员进行深入沟通，为他们提供工作岗位，切实解决他们的就业问题，帮助他们实现脱贫。

省住建厅调研组到陕建六建集团调研复工复产情况

3月6日，由省住建厅副厅长李卫军带队的省住建厅调研组，先后到陕建六建集团承建的西安宝能新能源汽车产业园项目和咸阳市渭城中学迁址新建项目，了解疫情防控及复工复产情况。六建集团总经理、党委副书记赵春辉向调研组汇报企业疫情防控及复工项目建设情况。

在调研中，调研组召开座谈会，通报了当前全省经济运行及防疫情况，询问了施工、劳务、材料供应、分包等单位的疫情防控措施、防疫物质储备、人员返岗、生活环境等相关情况。赵春辉向调研组汇报了六建集团的相关情况，他说，六建集团坚决贯彻落实中、省、市及陕建集团党委关于疫情防控及复工复产的工作要求，精心组织，积极部署，将疫情防控和复工复产紧密结合，同步推进，各项生产经营工作逐步步入正轨，预计三月中下旬所有项目将全面恢复生产。

调研组对六建集团主动作为，积极克服各种困难，为当地的复工复产所起到得表率作用给予高度肯定。李卫军表示，复工复产工作的有效推进，直接关系到全省经济的发展，在坚决落实疫情防控的前提下，一要加快推进复工复产，助力脱贫攻坚；二要继续认真落实疫情防控工作；三要提高安全生产意识；四要抓好人员到位和物资保障供应；五要加强沟通，共同克服困难，推进复工复产工作。同时，各相关部门要加大对企业的支持保障力度，帮助企业解决具体问题和实际困难，做好原料调运、用工保障等服务工作，减轻企业负担，帮助企业尽快恢复正常生产运营。

调研组成员省住建厅质安处处长宋世锋、质安处干部徐登峰参加调研，西咸新区及咸阳市相关单位领导陪同调研。

集团开展喜迎“三八”系列活动

2020年的妇女节非比寻常，疫情之下，集团全体女职工立足岗位，积极复工复产，保证各项工作顺利进行。同时，集团工会女工委为迎接第110个“三八”国际劳动妇女节，加强公司女同胞的责任感、使命感，提升积极向上的精神风貌，开展了“立足岗位抗疫情--女职工在行动”庆祝三八妇女节系列活动，特别推出了“女职工权益保护和健康知识线上答题”和“青春有我，逐梦前行”女职工风采线上展示等活动。

在答题活动中，集团女职工们积极参与，将所学知识温故知新，此次线上答题共有385人次的女职工参与，平均得分120分。在风采展示活动中，集团工会女工委联合团委号召各基层单位青年女职工们积极参与，大家纷纷发来了展现自我的照片，厨艺、手工艺、绘画、剪纸，一幅幅图片将女职工们多才多艺的巾帼风采予以展现。与此同时，各基层单位也纷纷开展读书分享会、视频慰问、健步走等形式多样的三八活动。

工作中，六建的女职工是独当一面的工作能手；家庭里，她们也是掌控家务的劳动能手。此次系列活动，不仅让女职工们在和谐的氛围中秀出自己的才艺，也让大家在紧张的工作之余享受了一份轻松与快乐，体现了六建人积极向上、团结一致的奋斗精神，凝聚了集体力量，增添了节日气氛。（陈耀如）

大干快干，我集团沣东新城第七小学项目举行誓师大会

3月24日上午，陕建六建集团、西咸城投集团在沣东新城第七小学项目举行“促进度、抓安全、保质量，大干100天”誓师大会，以确保项目建设工作顺利推进，按期实现交验目标。

西咸新区党工委委员、总规划师陈默在会上作了讲话，陕建集团副总经理、陕建六建集团党委书记、董事长杨海生，西咸集团党委书记、董事长周东分别作动员讲话，陕建六建集团总经理、党委副书记赵春辉作表态发言，陕建六建集团纪委书记弓闽龙宣读了《沣东新城第七小学工程劳动竞赛考核办法》。

陈默在讲话中强调，沣东新城第七小学项目是重点民生工程，各建设单位要真抓实干，大干100天确保项目按期完工、学校秋季顺利开学使用，努力为人民群众交一份满意的答卷。

赵春辉在表态发言中表示，沣东新城第七小学是集团的重点建设项目，备受社会各界关注。当前项目施工已进入关键时刻，为确保实现按期交付目标，一定要统一思想、提前策划、全员动员，项目部要一定做好施工倒排计划，各分包单位要把各项计划落实到位、责任到人；一定要科学管理、强化措施、严抓落实，坚定不移地抢时间、抢进度，保证优质、安全、高效地完成各项建设任务；一定要全力支持、充分沟通、明确问题导向，认真梳理施工工序，加大施工组织力度，集团领导、相关部门要给予大力支持与帮助，分公司、项目部、各参建主体要充分沟通，及时反映问题、解决问题，为项目建设提供强有力的保障。誓师大会目标明确，态度决定一切，六建集团是一支特别能吃苦、特别能攻关、特别能战斗的铁军团队，有信心、有决心实现“6.30”交付目标。

大会现场，西咸新区、西咸集团、西咸城投集团、陕建发展集团、陕建六建集团等领导为参与劳动竞赛的12支参赛队伍授旗。

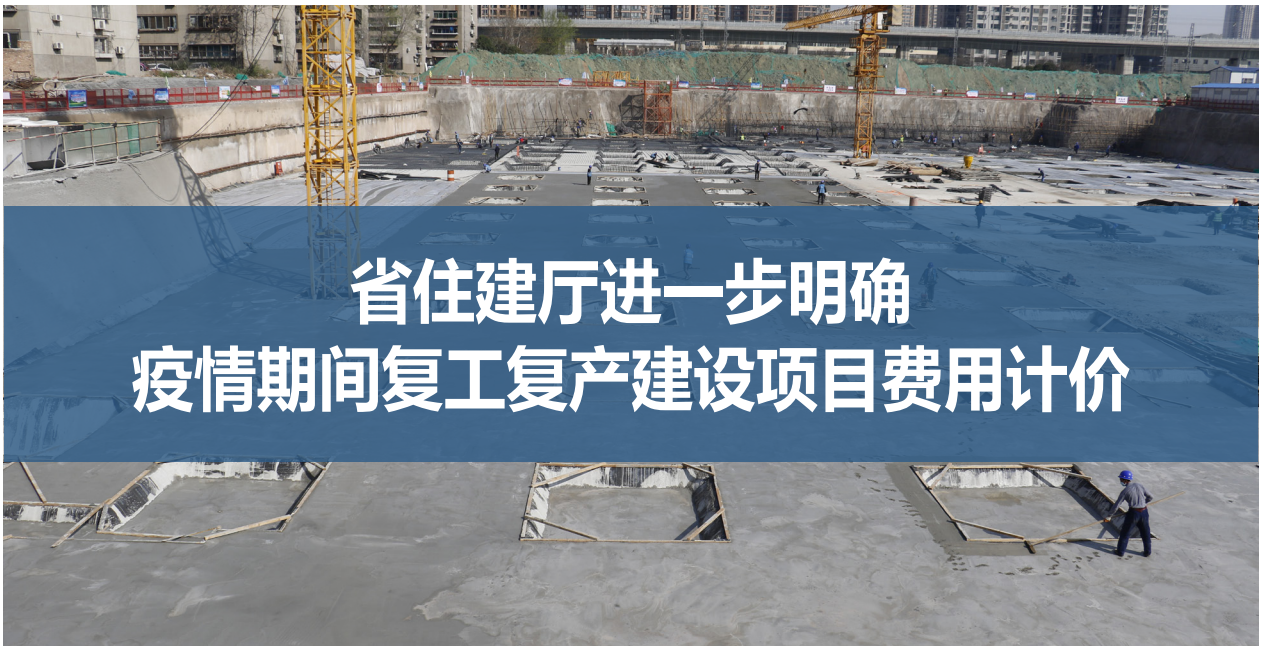
西咸城投集团董事长、总经理田国盛主持誓师大会，陕建发展集团董事长张晓普，西咸集团党工委委员、副总经理张建军，西咸城投集团相关干部员工，陕建六建集团领导及相关部门人员，沣东新城第七小学工程项目参赛人员代表等参会。（曹文博）

法律服务助力陕建六建集团复工复产

近段时间爆发的新冠肺炎疫情对社会经济发展和人民群众的生命安全都造成了重大影响。当前，在全面做好疫情联防联控的同时，各行各业复工复产工作也稳步推进，国有建筑施工企业该如何减少疫情带来的损失？又该如何维护企业的合法权益？

日前，陕建六建集团法务部积极与北京德恒（西咸新区）律师事务所合作，共同针对以上问题，对六建集团各基层单位法务人员进行线上线下相关法律知识专题培训。3月2日晚，专家通过网络直播的形式就疫情防控期间法律风险应对措施向基层法务人员进行了专题讲解。3月5日，六建集团法务部组织建工法律服务团队走进该集团一号项目西安火车站北广场及周边市政配套工程建设运营项目，专门针对疫情对项目建设造成的影响，分别从工期延误、价款结算、工程索赔等方面向项目管理人员进行了深入细致的讲解，解决项目生产过程中遇到的法律问题，帮助大家在疫情防控中合法合规维护企业权益，为项目在疫情防控的非常时期全面推进复工复产提供法律保障。

除了提供法律服务支持，北京德恒（西咸新区）律师事务所还向项目部捐赠了口罩、消毒液等防疫物资支援项目疫情防控。（郑慷）



省住建厅进一步明确疫情期间复工复产建设项目费用计价

为了认真贯彻省政府关于稳就业稳增长有关工作会议精神，稳定建筑市场秩序，及时化解因新冠肺炎疫情影响工程结算纠纷，维护工程发承包双方的合法权益，近日，省住建厅印发通知，对新型冠状病毒肺炎疫情期间复工复产建设项目费用计算有关事项进一步明确。

通知指出，新型冠状病毒感染的肺炎疫情属于不可抗力，工期应予以顺延；在整个疫情防控期间，因不能正常生产，发承包双方应本着实事求是原则，根据逐步复工情况合理计算顺延工期。发承包双方应认真做好复（开）工的准备工作，因一方不配合造成不能及时复（开）工的工期延误，由责任方承担。同时，发承包双方签订建设工程施工合同对不可抗力有明确约定的按照合同约定执行；建设工程施工合同无约定的，按《陕西省建设工程工程量清单计价规则》中不可抗力相关规定执行。在措施项目清单中增加或补充一个项目名称“新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控”。

通知明确，因疫情防控需要发生的现场人员核酸检测费用、劳务人员点对点返工接送费用、现场人员隔离费用、增加的专职防疫人员费用等，应以现场签证的方式办理，此费用列入措施项目费用中。用于疫情防控物资费用和管理费用，根据实名制入场原则，以施工现场实际施工人员为准，Ⅰ级、Ⅱ级疫情防控期间每人每天增加 40 元的防疫费用，Ⅲ级、Ⅳ级疫情防控期间每人每天增加 15 元的防疫费用，此费用列入措施项目费用中。受疫情防控影响造成承包方停工损失，应根据建设工程施工合同约定执行；如建设工程施工合同没有约定或约定不明的，可按《陕西省建设工程工程量清单计价规则》中不可抗力相关规定执行，由发承包双方综合考虑实际情况，合理分担，此费用列入措施项目费用中。

此外，在疫情防控期间复（开）工项目完成的工作量可计取施工降效费用，该费用由发包方承担，但承包方应确定施工降效的内容并编制施工降效费用，报发包方审查并认可，此费用列入措施项目费用中。疫情防控期间的复工复产项目需要赶工的，赶工措施费用另行计算并明确赶工措施费用计算原则和方法。承包方应配合发包方的赶工要求，并及时确定赶工措施方案和相关费用报发包方审查并认可，此费用列入措施项目费用中。因疫情防控导致人工、材料、机械价格发生重大变化的，发承包双方有约定的应按合同约定的调整方式、风险幅度和风险范围执行；合同中没有约定或约定不明确的，发承包双方应本着实事求是的原则，参照 2009《陕西省建设工程工程量清单计价规则》《建设工程工程量清单计价规范》、陕西省住房和城乡建设厅关于加强建筑材料价格风险管控的通知（陕建发〔2018〕284 号）等相关文件、规范执行；合同虽约定不调整的，考虑疫情影响，发承包双方可参照上述原则协商进行调整。

陕西简化生态环境行政许可手续

近日，陕西省生态环境厅发布《关于统筹做好疫情防控和经济社会发展生态环境保护工作实施方案》，从七大方面提出了20条具体措施，科学协调推进全省生态环境领域疫情防控工作。

在做好医疗废物与废水收集处置环境监管工作和狠抓疫情防控期间环境应急管理工作方面，《方案》提出：将切实保障医疗废物收集处置，对新冠肺炎医疗废物做到日产日清；积极支持具备先进技术和管理经验的国有、民营企业参与医疗废物处置；推进医疗废物处置设施建设纳入社会基础公共设施范围；加强疫情地区大气、地表水等环境质量监测，重点强化饮用水水源地水质监测，及时公开监测信息。

在简化生态环境行政许可手续和优化生态环境监管方式两个方面，《方案》提出：对实施排污登记管理的食品制造等行业建设项目，对社会事业与服务业类等13大类33小类项目实行环评豁免管理试点，不再填报环境影响登记表。

对原需编制环境影响报告书（表）的畜牧业等22大类54小类项目，纳入环评告知承诺制改革试点。危险废物跨省转移和评审全部实施网上办理，全力服务企业复工复产。同时，优化监管方式，切实减轻基层和企业负担。在疫情防控和重污染天气应急响应期间，与疫情防控保障相关的车辆、施工工地、企业暂停执行限行、停止施工、限产停产和错峰生产措施。对与疫情防控物资生产和民生保障密切相关的、排放量小、吸纳就业能力强的，涉及重大工程和重点领域守法意识强、管理规范、环评绩效水平高的，已安装在线监控并与生态环境部门联网的企业，除“12369”电话热线、微信、网络等举报投诉特殊情况外，不进行现场执法检查。

国家发改委：重点项目复工率已达89.1%

中国国家发改委投资司司长欧鸿21日在北京表示，截至3月20日，全国重点项目复工率已经达到89.1%。

中国国务院联防联控机制当日召开新闻发布会，介绍重大投资项目开工复工有关情况。

欧鸿在发布会上表示，受新冠肺炎疫情影响，春节后重大项目开复工面临困难。在各方面共同努力下，目前重大项目复工率已逐步回升，除湖北外，据对各省约1.1万个重点项目统计，截至3月20日，重点项目复工率为89.1%。

他同时指出，尽管在建重点项目复工率在逐步上升，但不同地区、行业之间情况还不均衡；一些项目的施工强度还在逐步恢复。

欧鸿介绍，目前南方地区重点项目复工率为98.1%，北方地区重点项目复工率为60.3%，相对较低。除受疫情影响外，主要是东北、西北等地区还在陆续进入施工期。

欧鸿表示，分行业来看，目前重大铁路项目已基本复工，京沈高铁等一批重大铁路项目正在抓紧施工建设。

重大公路、水运项目复工率为97%，北京至雄安高速公路等一批重大公路项目已复工并加快推进。机场项目复工率为87%。杭州萧山机场三期工程，春节期间持续作业。重大水利工程复工率为86%。引江济淮工程、云南滇中引水工程等重大水利工程已复工建设。

重大能源项目已基本复工。中俄东线天然气管道中段工程已复工。总投资950亿元人民币的乌东德水电站工程已全面复工。重大外资项目已基本复工。宝马全球最大生产基地——沈阳华晨宝马第三工厂项目2月17日复工后正加紧推进。

疫情下
如何稳住20万农民工的饭碗

－陕建集团稳就业一线观察－

58岁的吉隆刚终于走出了大山。春天里，这位陕西省旬阳县寨河村的脱贫户，身着工装、头戴安全帽，在西安一座在建体育场项目工地上紧张忙碌。过去，因为要独自抚养三个子女，他长期在家种植烤烟，几乎没有出过远门。

“3月14日，陕建集团派车到旬阳接农民工返岗复工，我看到招聘信息就来了。第一次出门打工，挺新鲜，也有点紧张。”吉隆刚言语质朴，“现在娃娃们都大了，我也要开始自己的生活。”

吉隆刚是陕西建工控股集团有限公司（以下简称“陕建集团”）近20万务工者中的普通一员。面对疫情冲击，陕建集团积极承揽项目、抓紧复工复产、开展就业服务，精准帮扶农民工就业。截至3月20日，集团仅在陕西省内项目的用工人数已达18.6万人。

随着施工高峰期的到来，陕建集团用工量正在以每日3000人的速度增长。到3月底，陕建集团在陕西省内用工将超过22万人，到5月份，预计用工将达30万人。疫情之下稳住这么多“饭碗”，这家国企有啥招儿？

加快项目开工　增加就业岗位

陕西是劳务输出大省，春节期间共有257.8万名农民工返乡。受疫情影响，农民工就业面临“动员难、出行难、找工作难”等多重困境。

作为国内建筑业顶尖企业之一，陕建集团业务覆盖全国31个省区市和28个国家，现有项目近2000个。“建筑业是劳动密集型行业，作为国企，我们有责任为务工人员排忧解难。”陕建集团董事长张义光说。

2月1日，正是疫情防控最紧张的时候，有西安版“火神山”医院之称的西安公共卫生中心应急院区在高陵区开工。1月31日20时，接到命令的陕建集团连夜组织人员和机械进场。到2月2日凌晨3时，进场施工的陕建集团人员已达1500余人。

3月22日，陕建集团又接到在西安咸阳国际机场建设一座核酸检测区的命令。承担任务的陕建三建集团短短两个小时内就抽调300余人进场施工。3月23日上午6时，核酸检测区投入使用。从接到命令到完成建设，仅用八个小时。

陕建集团人力资源部副部长陈宝斌说，疫情期间，集团主动请缨参与西安、榆林、安康等地的应急医院工程建设，仅西安公共卫生中心项目就提供用工岗位2500余个。疫情防控形势好转后，陕建集团迅速推进复工复产，截至3月20日，集团在陕西省内1544个项目已全面开复工，用工18.6万人，其中陕西籍劳务人员12.3万人。

“点对点”返岗　“屏对屏”培训

消杀、测体温、登记信息……经过严格的防疫措施，3月14日中午，陕西省洛南县三要镇杨川村村民何建民坐上了开往西安的“点对点”务工直达专车。

“疫情之后活儿不好找，村里人介绍，我知道了陕建集团在招人。人家还派专车来接我们，真是很高兴。”何建民目前在陕建五建集团一个在建学校项目上做计量员，每日收入300多元。

陈宝斌说，陕建集团在劳务人员集中的市县设立接送服务点，“点对点”运送让农民工“出门上车、下车到岗”，集团80多个项目以此方式接回务工人员5000余人。

与此同时，陕建集团还积极与各级人社部门对接，在各地设立联络点和“一站式”服务平台，就近就地吸纳就业。比如，在安康市设立的10个联络点吸纳4500余人就业。此外，还采取在线面试、签约等方式远程招聘。

陕建集团工会主席刘小强说，疫情期间，企业开设133个线上培训班，涵盖17个工种，报名学习的劳务人员已逾万人。通过手机APP平台，企业组织了职业资格证书、管理人员能力提升等培训活动。

优先吸纳贫困户和湖北返乡人员就业　兜住就业“网底”

春节期间，陕西共有4.37万农民工自湖北返乡。而全省257.8万名返乡农民工中，建档立卡贫困人口就有85.8万。张义光说，陕建集团提出就业扶贫“双优先”，即优先安排建档立卡贫困劳动力和从湖北返乡的务工人员就业。

在陕建集团西安一酒店项目务工的安康籍农民工阮国正说，自己长期在湖北荆门打工，疫情发生后无法返鄂。一筹莫展之时，陕建集团工作人员打来电话，邀请他乘坐包车到西安务工。据介绍，仅陕建集团“点对点”包车接回的5000多名务工人员中，就有2000多人属于“双优先”情形。

统计显示，陕西目前尚未脱贫的人口中，有7224人有就业意愿和劳动能力。针对这一“关键少数”，陕建集团主动承担国企社会责任，成立11个专班，32户下属企业分工协作，派出工作人员逐一上门摸排，对其中有就业就学意愿的，安排其到陕建项目或企业所属技校就读。

3月27日，陕建集团安康市就业扶贫工作专班分成9个工作队，冒雨深入8县13个镇25户建档立卡贫困户家中走访，现场签订就业协议6人。截至目前，7224人中，陕建集团已累计达成就业就学意向457人。

疫情之下中国建筑业企业的几点思考

2020 年，疫情突然来临，气势汹汹，横扫中华大地，令亿万国人忧心如焚，在一定程度上影响了中国经济的健康发展，建筑业作为国民经济支柱产业，也必然受到不可低估的影响。

一、疫情对中国建筑业企业的影响

（一）疫情发生导致项目成本大幅增加

整个社会在平稳运行之时社会成本最低，项目在均衡合理工期时付出成本最低。有的项目要在疫情并未彻底结束之前开工，就必须克服困难，严格做好防疫管理，导致增加防疫成本，工作效率降低。由于疫情期间供应链失衡、材料短缺，项目成本增加。疫情结束后，大量项目迅速复工，人员、材料、设备等一系列资源将达到需求高峰，使供应链严重失衡，全行业资源

紧张，极有可能使各种资源价格快速上涨。疫情出现导致了人员滞留、物流停滞、区域分割，这样数量巨大、运行复杂的供应链，要恢复如常，必然需要一定的时间，当项目大面积开工之后，很大限度会表现出混乱、失衡的状态，无论是在项目成本上还是工作效率上都会产生消极影响。

（二）疫情出现导致项目施工进度大为迟滞

按以往惯例，大多数建筑企业会在正月十五前通过各种工作会议部署下一步工作，充分做好开工准备。元宵节之后，建筑工人返回工地，春节假期一过，无论是人、物，还是信息、资金都立即进入正常运作。但疫情改变了这一切，建筑行业节奏被打乱，人员无法正常流动，进行施工，材料无法进行运输，建筑行业供应链陷于停滞。项目无法施工，自然建筑企业的经营管理也就成了无本之木、无源之水，项目无法推进，自然没有能够结算的工程量，回款也成空谈。在疫情防控背景之下，企业基本处于停滞运营状态，必然会对企业完成年度目标形成巨大压力。

（三）疫情使建筑业一季度新签合同额度下降

根据行业需求，疫情对房地产企业销售影响巨大，回款压力沉重，去化压力显著增加，新项目开工力度大为减弱，导致那些以房屋住宅建设为主的建筑企业工程款存在一定回收风险，再者，由于政府把疫情防控作为重中之重，无论是基建新项目招标，还是项目发包速度，将大为放缓；制造业生产在疫情影响之下，工程建设投资将延后一些时日。这一系列因素综合在一起，导致建筑业一季度新签合同额度下降，那些资金短缺的中小型建筑企业面临一定信用风险。

（四）疫情发生导致一季度建筑业产值和收入降低

建筑业属于劳动力密集性行业，疫情防控更加困难，各地政府都出台了建筑企业延迟复工系列文件，使大部分工程项目复工时间大为延后。而且，农民工作为建筑行业一线施工主要力量，也在疫情影响之下，返程农民工数量大幅下降，建筑施工人员极为短缺，很多外地农民工返工后必须进行 7 天以上隔离，迫使某些项目工期不得不一拖再拖。鉴于建筑业工地人员聚集的现实情况，住建部门对复工提出了严格的疫情防控要求，使建筑企业复工变得越发小心谨慎，且政府要求建筑公司必须备的抗疫物资采购难度较大，减缓项目复工速度。综合以上因素，房建项目工期延误大约在一个月左右，对一季度建筑业产值、收入已造成相当影响，产值下降成为必然。但是，从另一个方面来看，由于一季度处于淡季之中，全年产值比重较低，二、三、四季度则持续走高，建筑业生产弹性明显，一季度工程所受影响还可在二、三、四季度赶工期进行弥补，全年建筑业产值还有一定回旋余地。

（五）疫情发生对中国建筑企业的影响具有差异性

疫情突然袭来，令众多建筑企业遭遇到猝不及防的巨大挑战，发展良好的餐饮企业可以顶住三个月的歇业，那么，建筑企业呢？又能顶住多长时间？就此次疫情而言，在抗风险能力方面，建筑行业明显比餐饮行业强很多，一方面疫情发生期间不是建筑业旺季，再者建筑企业成本结构与餐饮企业截然不同，无论是分包模式、还是计件工资、或是灵活用工，都有力降低了因疫情而停工这段时间内的企业成本，大大分散了企业的经营风险。即便如此，各建筑企业所受影响也存在较大差异，就此次疫情影响来看，项目联营建筑企业比项目自营企业影响大、南方建筑企业比北方企业所受影响更剧烈，高财务杠杆建筑企业比低财务杠杆建筑企业影响更甚。

（六）疫情发生对建筑业带来的负面影响是暂时的

从短期来看，此次疫情确实对中国建筑业产生了不良影响。由于疫情影响，在建工程不得不停工或推迟复工，建筑工人缺乏，原材料物资奇缺，设备设施闲置增加了施工成本。复工后，为了进行疫情防控，直接导致工程整体成本大幅迅速增长；在建工程复工后为了抢工期、赶工期，大都会夜间施工，使工程发生安全、质量事故风险的几率大为增加，由于较长时间的停工，

对于组织盾构施工、大断面结构、开挖基坑、深基坑围护结构施工等极为不利，如果控制不当，很容易形成安全与质量隐患。但是，这些仅仅是由于疫情所带来的短期性的、暂时性的困难，从长远来看，建筑业前景依然一片光明。

二、疫情对中国建筑业企业的启示

（一）疫情发生推动装配式建筑迅速发展

此次疫情防控中，在武汉市火神山、雷神山医院建设过程之中，建筑工业化优势尽显。通过使用轻钢结构进行活动板房建设，在装配上十分方便，重量较轻，无论是在耐用性，还是在隔音性、保温性上，性能较为强悍。所有构建在工厂制作完成，通过在现场模块化拼装，使工期大幅缩短，建筑垃圾量大为减少，这两家医院的建成充分彰显了装配式建筑的优势，也说明国家促进装配式建筑的政策是英明的，建筑装配化、工业化已成为大势所趋，那些具有装配式构件安装能力的建筑企业必将获得新一轮的发展机遇和空间。下一步，要多措并举，推动装配式建筑发展，可以针对配套不足、系统性集成性有待提升等问题，有效提升装配式建筑效率，展示装配式建筑系统优越性。再就是要与时俱进，对工程建设模式进行创新，更好的满足应急需求。在房屋建筑上，要对装配式建筑开展产品化、体系化研究，开发出学校、酒店、办公等多种类型的系列产品，针对主体结构、围护结构等重要节点存在的问题，做到迅速生产，快速施工，大幅降低产品成本，迅速提升品质，实现产业化良性发展。

（二）疫情发生彰显远程项目管理和办公的重要性

此次疫情的发生使中国建筑企业对远程项目管理与办公的重要性有了更加深刻的认识，在因疫情中断业务时，如何通过运用远程项目管理把企业受到的影响降到最低十分关键。建筑业最大特点就是在多个地点有项目，地域相对分散，进度并不相同，面对疫情来临，项目管理难度更大。建筑企业必须要尽快加大数字化系统开发力度，全面推动企业的远程办公数字化建设进程。采取共享服务中心管理模式，以各个部门的资源整合降低企业成本，提高效率，尤其是在疫情发生的非常时期，共享服务中心能有效应对疫情考验，展现自身价值，提供稳定的共享服务。再者，建筑企业可以提供强大的数字化信息技术支撑，以手提电脑等临时移动办公工具确保异地办公顺畅进行，通过线上办公软件、远程访问公司系统进行远程办公，强化团队协作。尤其是那些在全国各地设有项目的建筑企业远程协同办公、监督更显得尤为重要，可确保项目远程推进和管理、员工人身安全，减少疫情传播。再者，由于疫情期间快递延迟，应尽可能使用电子影像，降低因物理单据传递而对业务人员健康的影响，通过建立共享知识管理体系，实现信息共享，突发事件来临时从容应对。

（三）疫情的发生会全面提升建筑业安全防护水平

目前，从整个建筑业的现状来看，生产安全依然堪忧，各种各样原因导致的安全事故依然处于频频发生的状态，但是，在疫情洗礼下，广大人民群众更加重视安全，强化了对死亡事故零容忍的认识，从而在某种程度上对建筑业的安全提出了更高的要求，整个建筑行业必须要坚持生命至上，从而在各个方面严格做好施工现场的安全防护，尽其所能杜绝安全事故的发生，在一定程度上有效提升建筑业整体的安全防护水平。

（四）疫情的发生有力促使建筑业监管更加规范

此次疫情的发生对政府的行政能力是一次大考，在疫情防控过程中，某些政府部门由于信息公开不及时、社会公信力下降而导致社会舆情产生负面影响，受到了广大人民群众的拷问，因此，疫情结束之后，政府将会督促相关部门着眼于通过严格规范的信息公开、全面强化监督执法，也一定会在建筑市场的监管上做到更加规范，在建筑质量、建筑安全执法上会更加严格，从而有效提升社会公信力，必然会促使建筑企业致力于有效提升自身科学管理水平，实施精细化管理，注重管理细节，以适应越来越严格的监管，这必将促进建筑业的发展。

（五）疫情的发生必将推动建筑业进一步高质发展

在此次疫情防控过程中，火神山、雷神山这些医院的建设中充分体现了风驰电掣的中国速度，这正是建筑业高速高质发展的最好证明，疫情的发生更加坚定了建筑业在今后一定要大踏步实施创新、提升产品质量的信心，要沿着信息化、产品化的方向昂然前行，有力推动建筑业更快发展。在做大做强做优的同时，有效履行社会责任，推进社会公共管理。

（六）建筑业持续健康发展依然是大势所趋

从长远来看，建筑业发展依然有着强劲的动力，疫情在一定程度上对于推动建筑业高质健康发展大有裨益。比如，疫情之后，政府必然会大力强化医疗、水利、交通等公共基础设施的建设，从而有效抵御水灾、疫情、地震等严重自然灾害，民众也会对工作场所、生活环境安全有更高的要求，这些都会有效推进建筑业的发展，成为建筑业发展的大好机遇，因此，从结果上看，疫情对建筑业的影响是积极的，总体而言，疫情对建筑业带来的冲击是暂时性、阶段性的，由于我国经济正在稳步发展，城镇化如火如荼、基础设施建设方兴未艾、人民渴望美好生活，这些都构成了推动建筑业发展的强劲动力，也必然会推动着建筑业迅速摆脱疫情困扰，走向迅速发展的光明大道。

三、疫情对建筑企业文化和建筑企业社会责任方面的考验和进化

（一）疫情危机正是塑造建筑企业文化的绝好时机

企业文化就是企业的灵魂、企业的精气神，这是建筑企业核心竞争力的根本，也是其做大做强的坚实基础，只有具备了优秀企业文化的建筑企业，才能会释放出无穷无尽的力量。疫情骤然而至，仿佛一面照妖镜，一切都原形毕露，建筑企业的千姿百态都尽情显现，一览无余，对企业的良心、社会责任心、文化都是一次极大的考验。在生死存亡的巨大时刻，建筑企业究竟应该怎样对待员工？怎样对待合作伙伴？怎样对待客户？在如此危急的生死时刻，建筑企业文化是真还是假？是优秀还是平庸？都会得到真正的检验。祸兮福所倚，福兮祸所伏，面对形势严峻的疫情，却也正是建筑企业打造企业文化、凝聚企业强大力量的绝佳时机，正所谓，沧海横流，方显英雄本色，建筑企业在经历过新冠病毒肺炎疫情中社会、市场的危机之后，更能在这场生死浩劫的凤凰涅槃中，展现出企业文化的强大力量，以疫情之中的所作所为，重塑企业价值观，打造基业常青式的建筑企业。

（二）疫情对建筑企业的社会责任感是一次严峻考验

这次严重的疫情危机，对于建筑企业而言，绝不异于一次浴火重生，考验着建筑企业的创新、应变、团队作战等各项能力，能力强者迅速升级，能力弱者被无情淘汰。疫情发生以来，有的建筑企业昏招迭出，或是不顾疫情所面临的巨大风险提前复工、或是不顾道义，为降低成本与员工迅速解除劳动关系、或是暂缓发放工资、要求员工停薪留职，可是，有的建筑企业也彰显出担当，毅然宣布即使砸锅卖铁也要支付员工工资，有的甚至大范围采购抗疫急需物资，这些纪律严格、执行力超强、有大爱情怀、勇于担当、牢记使命的建筑企业必将成为行业翘楚，战胜一切困难，大步前行。这些富有强烈责任感的建筑企业不但积极响应政府号召，严格调整开工时间，还非常密切关注着疫情发展，不但注重积极做好企业内部防疫预案，也在时刻准备着为战胜疫情奉献力量。正是因为这些有情怀、使命与担当的企业，以广阔的心胸与格局，为实现目标千方百计想办法，为实现未来发展绞尽脑汁找方向。他们也必将在战胜困难的过程中，成长蜕变，成长为中国建筑企业的脊梁。

四、结束语

综上所述，此次肺炎疫情是对建筑业整体应对突发事件能力、策略的一次免疫测验，必将会对建筑业造成一定影响，建筑企业发展会有一段时间的停滞。同时，疫情也检测了建筑企业的自我完善能力、风险承受能力、应对挑战能力。应对策略正确，自然顺利过关，应对发生失误，就会对企业影响较大。因此，此次疫情对建筑业是一个优胜劣汰的过程，也会促进行业洗牌，这既是是一次严峻的考验，也是一个推动淘汰和加速升级的过程。面对挑战与机遇，建筑企业必须要深入思考，升级业务运营流程，提升应对危机的能力，这才是常胜之道。

陕建六建集团
SCEGC NO.6 GROUP

团结 求实 创新 奋进 共享

Unite Pragmatic Innovative Progressive Sharing

地 址: 咸阳市人民东路33号
电 话: 029-33269500 传 真: 029-33269581
邮 编: 712000 网 址: www.sx6j.com